



OFICIO NO. SA-128/2020

H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
P R E S E N T E.-

Anexo acta de Cabildo  
Certificando y c.

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso f, 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la Segunda Sesión Ordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el día 24 de marzo del presente año, **se aprobó por unanimidad con 13 votos a favor**, en el punto 6 del Orden del Día, el Dictamen número **CHPM 2018-2021/018/2020/DE**, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del R. Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, para su fiscalización y revisión, la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2019-dos mil diecinueve, del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- La Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2019.
- Anexos de la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2019.
- Cd con la información anterior.

Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

A T E N T A M E N T E

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 25 de marzo de 2020

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO  
DE HOYOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER  
SECRETARIO DEL REPUBLICANO  
AYUNTAMIENTO

C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA  
MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y  
TESORERÍA

C. FRANCISCO JUAN GARZA  
BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO



AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO  
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN  
PRESENTE.-

1 A los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, N.L., en fecha 17-diecisiete de marzo del año en curso, nos fue turnado mediante oficio con referencia SFT/516-2020, dictado por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, para su estudio, análisis y dictamen, documentos relativos a la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2019-dos mil diecinueve; por lo que esta H. Comisión tiene a bien emitir el presente DICTAMEN, para cuya redacción tomó en cuenta los antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO.- En fecha 20-veinte de diciembre de 2018-dos mil dieciocho el Republicano Ayuntamiento de este Municipio, aprobó el Presupuesto de Egresos para el ejercicio 2019-dos mil diecinueve por la cantidad de \$3'124,545,148.56 (Tres mil ciento veinticuatro millones quinientos cuarenta y cinco mil ciento cuarenta y ocho pesos 56/100 m.n.), y posteriormente se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Nuevo León el día 28 veintiocho de diciembre del mismo año, sin embargo dado los ingresos municipales adicionales recibidos el Republicano Ayuntamiento, autorizó 2-dos modificaciones al Presupuesto de Egresos, las cuales se efectuaron como a continuación se señala :

SECRETARÍA  
DEL R. AYUNTAMIENTO (Miles de Pesos)

Concepto	Fecha	Importe de Ampliación	Presupuesto de Egresos Modificado
Presupuesto Inicial	20-dic-18	3,124,545	3,124,545
Primera Modificación	14-may-19	422,139	3,546,684
Segunda Modificación	13-ago-19	190,000	3,736,684

Los egresos del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, totales ascendieron a la cantidad de \$2'510,663,196.88 (Dos mil quinientos diez millones seiscientos sesenta y tres mil ciento noventa y seis pesos 88/100 M.N.) mismos que se detallan en el ANEXO que forma parte del presente dictamen.

SEGUNDO.- La Cuenta Pública Municipal del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, está integrada por los 4-cuatro informes Trimestrales de Estados Financieros, de Gestión y Disciplina Financiera presentados y autorizados por el Republicano Ayuntamiento, según constan en actas de cabildo en la Segunda Sesión Ordinaria de fecha 29-veintinueve de abril 2019- dos mil diecinueve, Segunda Sesión Ordinaria de fecha 23-veintitres de julio 2019- dos mil diecinueve, Vigésima Cuarta Sesión



EL C. LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER, SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C E R T I F I C A : - QUE EN ACTAS DEL R. AYUNTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN 2018-2021 OBRA LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE MARZO, DE FECHA 24 DE MARZO DE 2020, QUE EN LA PARTE CONDUCTENTE DICE.....

El C. Presidente Municipal, Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos, expresó: Buenas tardes Síndicos y Regidores, en términos de lo dispuesto por los artículos 44 al 49 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y 68 al 90 del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, y demás relativos de ambos ordenamientos, se les ha convocado el día de hoy 24 de marzo de 2020, a las 15:30 horas, a fin de celebrar la Segunda Sesión Ordinaria del mes de marzo; por lo que, solicito al ciudadano Secretario del Ayuntamiento me asista en la celebración de esta sesión.

El C. Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, expresó: Muy buenas tardes, procedo a tomar lista de asistencia

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos Presente

Síndico Primero y Síndica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa Presente

C. Valeria Guerra Siller Presente

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides Presente

C. Mónica Lucía González Martínez Presente

C. Javier González Alcántara Cáceres Ausente (se incorpora en el punto uno del orden del día)

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero Presente

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón Ausente con aviso de esta sesión, pero presente de manera electrónica, remota.

C. María Marcela Dieck Assad Presente

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez Presente

C. Venecia Guzmán Elizondo Ausente (se incorpora en el punto cinco del orden del día)

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo Presente

C. Karla Janette Flores Hernández Ausente con aviso de manera presencial, pero virtualmente de manera remota, la regidora Karla, también está siguiendo la sesión.

C. Juan Gabriel Ramírez Conde Presente

C. Brenda Tafich Lankenau Presente

DAMOS TAMBIÉN LA BIENVENIDA EN ESTE MOMENTO AL REGIDOR, JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES QUE SE INCORPORA A LA SESIÓN. Bienvenido Regidor.

Existe quórum legal.

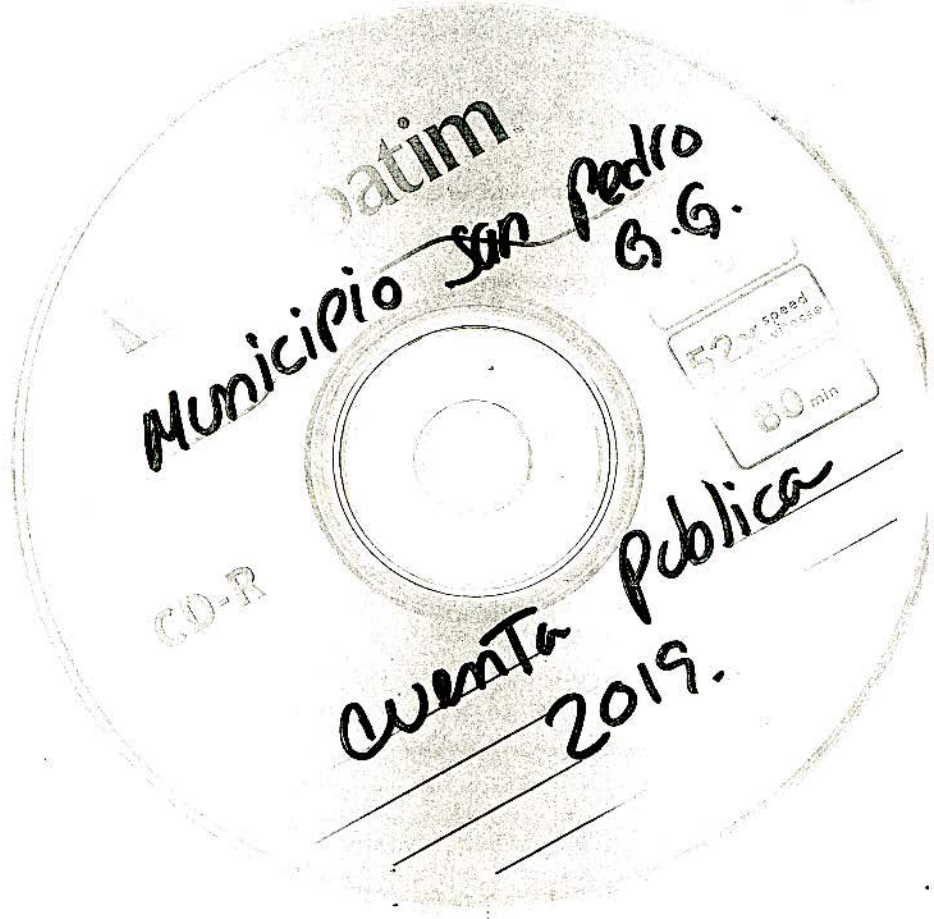
.....  
.....  
.....

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: A continuación, someto a su consideración el siguiente:

ORDEN DEL DÍA.

- 1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
- 2. Lectura y en su caso, aprobación del Orden del Día.

1



Matim  
Municipio San Pedro

G.G.

CD-R

Cuenta Publica  
2019.

52x speed  
class

80 min



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**C.P. ROSA MARIA HINOJOSA MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL. -  
PRESENTE.**

1 Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 12 fracción XI del Reglamento Interior de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, me permito informarle que, en la Segunda Sesión Ordinaria del mes de marzo, celebrada en fecha 24 de los presentes, el Republicano Ayuntamiento aprobó lo siguiente:

ASUNTO	VOTACIÓN
1. Dictamen número <b>CHPM 2018-2021/018/2020/DE</b>	Aprobado por unanimidad con 13 votos.
2. Dictamen número <b>CHPM 2018-2021/019/2020/DE</b>	Aprobado por unanimidad con 13 votos.
3. Dictamen número <b>CSPYN-2018-2021-001/2020</b>	Aprobado por unanimidad con 13 votos.

De la misma manera, le comento que en esta misma fecha se envió por medio del correo institucional de este Municipio, los asuntos antes referidos.

Hago de su conocimiento lo anterior, para los efectos y trámites legales que haya a lugar, sin más por el momento le envié un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

San Pedro Garza García, N.L., a 25 de marzo de 2020

**LIC. JOSÉ RAMÍREZ DE LA ROSA  
DIRECTOR DE GOBIERNO**

**RECIBIDO**  
25 MAR 2020  
SECRETARÍA DE FINANZAS Y  
TESORERÍA MUNICIPAL  
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.  
Moy Cono  
11/3/20

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO  
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN  
PRESENTE.-

A los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, N.L., en fecha 17-diecisiete de marzo del año en curso, nos fue turnado mediante oficio con referencia SFT/516-2020, dictado por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, para su estudio, análisis y dictamen, documentos relativos a la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2019-dos mil diecinueve; por lo que esta H. Comisión tiene a bien emitir el presente DICTAMEN, para cuya redacción tomó en cuenta los antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO.- En fecha 20-veinte de diciembre de 2018-dos mil dieciocho el Republicano Ayuntamiento de este Municipio, aprobó el Presupuesto de Egresos para el ejercicio 2019-dos mil diecinueve por la cantidad de \$3'124,545,148.56 (Tres mil ciento veinticuatro millones quinientos cuarenta y cinco mil ciento cuarenta y ocho pesos 56/100 m.n.), y posteriormente se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Nuevo León el día 28 veintiocho de diciembre del mismo año, sin embargo dado los ingresos municipales adicionales recibidos, el Republicano Ayuntamiento, autorizó 2-dos modificaciones al Presupuesto de Egresos, las cuales se efectuaron como a continuación se señala :

SECRETARÍA  
DEL R. AYUNTAMIENTO

(Miles de Pesos)

Concepto	Fecha	Importe de Ampliación	Presupuesto de Egresos Modificado
Presupuesto Inicial	20-dic-18	3,124,545	3,124,545
Primera Modificación	14-may-19	422,139	3,546,684
Segunda Modificación	13-ago-19	190,000	3,736,684

Los egresos del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, totales ascendieron a la cantidad de \$2'510,663,196.88 (Dos mil quinientos diez millones seiscientos sesenta y tres mil ciento noventa y seis pesos 88/100 M.N.) mismos que se detallan en el ANEXO que forma parte del presente dictamen.

SEGUNDO.- La Cuenta Pública Municipal del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, está integrada por los 4-cuatro informes Trimestrales de Estados Financieros, de Gestión y Disciplina Financiera presentados y autorizados por el Republicano Ayuntamiento, según constan en actas de cabildo en la Segunda Sesión Ordinaria de fecha 29-veintinueve de abril 2019- dos mil diecinueve, Segunda Sesión Ordinaria de fecha 23-veintitres de julio 2019- dos mil diecinueve, Vigésima Cuarta Sesión

Extraordinaria 22-veintidos de octubre 2019- dos mil diecinueve y Segunda Sesión ordinaria 28-veintiocho de enero de 2020-dos mil veinte.

**TERCERO.** - Los ingresos del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, totales recaudados ascendieron a la cantidad de **\$3'176,581,825.08 (Tres mil ciento setenta y seis millones quinientos ochenta y un mil ochocientos veinticinco pesos 08/100 M.N.)** mismos que se detallan en el ANEXO que forma parte del presente dictamen.

2

## CONSIDERACIONES

**PRIMERA.-** En los términos del artículo 115, primer párrafo y fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

**SEGUNDA.-** En términos de los artículos 63 fracción XIII, y 125 de la Constitución Política del Estado de Nuevo León, los Ayuntamientos enviarán al H. Congreso del Estado las cuentas públicas del ejercicio anterior, para que éste las apruebe o rechace en su caso, contando previamente para tal efecto con el informe de resultados enviado por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado, en términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado.

**TERCERA.-** Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículo 115, primer párrafo, fracciones II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículos del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; artículos 36 fracción V, 37 fracción I, incisos a), c), f) y h), 38 al 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b), e) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

**CUARTA.-** De acuerdo con lo establecido en el artículo 33 fracción III, inciso e), f) y j), 100 fracción VIII, IX y XIII y 177, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, es atribución y responsabilidad del Republicano Ayuntamiento, en materia de Hacienda Pública Municipal, someter anualmente para fiscalización y revisión, al H. Congreso del Estado, por conducto del Tesorero Municipal, durante los primeros 3-tres meses de cada año, la Cuenta Pública Municipal correspondiente al año anterior.

**QUINTA.-** El contenido de la Cuenta Pública Municipal da cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, en los Artículos 2 fracción V, X, XI, y 4, 7 y 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo



Juarez y Libertad  
Centro, C. P. 66200  
San Pedro Garza García, N. L.  
T. +52 (81) 8400 4400  
[www.sanpedro.gob.mx](http://www.sanpedro.gob.mx)

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 19 DE MARZO DEL 2020



León, en el artículo 6 numeral 3 de la Ley de Ingresos para los Municipios del Estado para el 2019-  
dos mil diecinueve, y en los artículos 1, 2, 3, 6, 7, 52 y 55 de la Ley General de Contabilidad  
Gubernamental, por lo tanto se agregan al dictamen, la Cuenta Pública con su Anexo y que se  
forma de los siguientes documentos establecidos:

## CUMPLIMIENTO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Ley General de Contabilidad Gubernamental

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera
3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio
4. Estado de Cambios de la Situación Financiera
5. Estado de Flujo de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo /Hacienda
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales
11. Estado Analítico de los Egresos Presupuestales:
  - a. Clasificación por Objeto del Gasto
  - b. Clasificación Económica
  - c. Clasificación Funcional
  - d. Clasificación Administrativa
12. Estados Financieros Consolidados y sus Notas

SECRETARÍA  
DEL R. AYUNTAMIENTO

### Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
4. Balance Presupuestario (Formato 4)
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto; Formato 6 A)
7. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa; Formato 6 B)
8. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional; Formato 6 C)
9. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría; Formato 6 D)
10. Anexo 3 Guía de Cumplimiento de la LDF



## Anexo

- 1.- Calificación Crediticia
- 2.- Ingresos
  - Ingresos por Programa y Subprograma
  - Participaciones
  - Aportaciones Estatales
  - Aportaciones Federales
  - Fondo de Aportaciones (Ramo 33)
    - Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre 2019
  - Resumen Anual Sobre los Subsidios Otorgados Durante el Ejercicio
- 3.- Egresos
  - Egresos Programa y Subprograma
  - Inversiones
    - Aportaciones del Ramo 33 Fondo III y Fondo IV
- 4.- Patrimonio Municipal
  - Informe Sobre la Situación Patrimonial
  - Relativos al Patrimonio Municipal
- 5.- Deuda Pública Municipal
  - Pasivos a Largo Plazo
  - Pasivo A.P.P. Al 31 de diciembre del 2019
  - Cuentas por Pagar a Corto Plazo
- 6.- Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
- 7.- Resumen de Juicios y Demandas
- 8.- Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

### SECRETARÍA DEL R. AYUNTAMIENTO

**SEXTA.-** La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en las Consideraciones, así como, de lo que se desprende de las documentales que acompañan en los Antecedentes de este Dictamen; en la sesión celebrada el 19-diecinueve de marzo del año en curso, después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación la propuesta del envío de la **Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal del año 2019-dos mil diecinueve, y su Anexo**, la cual deberá ser presentada al H. Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma, a más tardar el día 31-treinta y uno de Marzo de 2020-dos mil veinte, y en base a las disposiciones anteriormente mencionadas; se **ACUERDA** dictaminar en sentido **POSITIVO**, para quedar en la misma forma en que fue propuesta.

En consecuencia y por lo expuesto y fundado, y de conformidad con los artículos 38 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y, 29, 40 fracción IV y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal propone el siguiente:



## ACUERDO

**PRIMERO.-** En cumplimiento a lo establecido por el artículo 125 de la Constitución Política del Estado de Nuevo León y artículo 33, fracción III, inciso f) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se **APRUEBA** enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, para su fiscalización y revisión, la **Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2019-dos mil diecinueve**, de conformidad con los antecedentes y consideraciones expuestos en este Dictamen.

5

**SEGUNDO.-** La Secretaría del Republicano Ayuntamiento se coordinará con la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, la **Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2019-dos mil diecinueve**.

**TERCERO.-** Se solicita al C. Presidente Municipal ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en el artículo 35 Letra A, fracción XII, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, adicionalmente publíquese en la Gaceta Municipal, conforme a los artículos 98 fracción XIX y 222 tercer párrafo, de la ley antes mencionada.

**CUARTO.-** Gírense las instrucciones al C. Secretario del Ayuntamiento, para que informe por escrito a este Órgano Colegiado del cumplimiento del acuerdo que antecede.

**QUINTO.-** Gírense las instrucciones al C. Presidente Municipal, al C. Secretario del Republicano Ayuntamiento y a la C. Secretaria de Finanzas y Tesorera, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

**SEXTO.-** Surtanse los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 19 de marzo del 2020

**ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE  
HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO**

**C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA**  
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN  
*A FAVOR DEL DICTAMEN*

**JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES**  
TERCER REGIDOR  
Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN  
*A FAVOR DEL DICTAMEN*

**C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ**  
DÉCIMA REGIDORA  
Y VOCAL DE LA COMISIÓN  
*AUSENTE CON AVISO*

HOJA DE FIRMAS DEL DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE





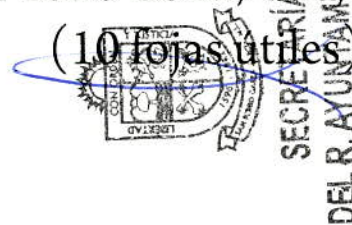
**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

# ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO  
CHPM 2018-2021/018/2020/DE

(10 fojas útiles)



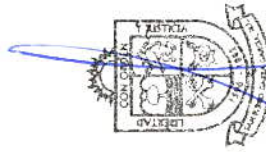
19 de Marzo 2020



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

# **RESUMEN EJECUTIVO DE CUENTA PÚBLICA 2019**



**SECRETARÍA  
DEL R. AYUNTAMIENTO**

19 de Marzo 2020

## Fundamento Legal

**De acuerdo a la siguiente normatividad, los Municipios están obligados a presentar la Cuenta Pública**

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos : Artículo 115 primer párrafo y Fracción IV
- Constitución Política del Estado de Nuevo León: Artículo 63, Fracción XIII, Artículo 125
- Ley General de Contabilidad Gubernamental Contenido de la Cuenta Pública Artículos 1, 2, 3, 6, 7, 52 y 55
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Financieras y Municipios : Artículo 4 y 58
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León: Artículo 2 fracción V, X, XI y Artículos 4, 7, y 9
- Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León: Artículo 33, Fracción III inciso e), f ) j), Artículo 37, Fracción I, inciso a), c), f), h) , Artículo 100, Fracción VIII, IX, XII , Artículo 177
- Ley de Ingresos para los Municipios del Estado : Artículo 6, Numeral 3
- Reglamento Orgánico de la Administración Pública, Art. 28, Inciso b) Fracción VI, IX, XVII
- Acuerdo en el que se autoriza la estructura de las Cuentas Públicas, así como sus reformas y adiciones

## Integración de la Cuenta Pública 2019

La Cuenta Pública Municipal del ejercicio fiscal 2019 está integrada por los cuatro informes trimestrales, mismos que fueron autorizados por el Republicano Ayuntamiento, según consta en actas de cabildo, conteniendo información contable y presupuestal.

Trimestre:	Sesión:	Fecha:
➤ Primero	Segunda Sesión Ordinaria	29 de abril de 2019
➤ Segundo	Segunda Sesión Ordinaria	23 de julio de 2019
➤ Tercero	Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria	22 de octubre de 2019
➤ Cuarto	Segunda Sesión Ordinaria	28 de enero de 2020

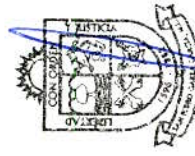


En la presentación de la Cuenta Pública se dio cumplimiento a las disposiciones legales y normativas en materia de contabilidad gubernamental.

## Ampliaciones Presupuestales

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Fecha	Importe de Ampliación	Presupuesto de Egresos Modificado
Presupuesto Inicial	20-dic-18	3,124,545	3,124,545
Primera Modificación	14-may-19	422,139	3,546,684
Segunda Modificación	13-ago-19	190,000	3,736,684



SECRETARÍA  
DEL R. AYUNTAMIENTO



# Ingresos por Programa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Variación	
			Absoluta	%
Impuestos	1,166,135	1,269,571	103,436	8.9
Derechos	141,998	94,301	(47,697)	(33.6)
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	14,357	24,096	9,739	67.8
Productos	152,013	167,420	15,407	10.1
Aprovechamientos	108,573	75,853	(32,720)	(30.1)
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>1,583,076</b>	<b>1,631,242</b>	<b>48,166</b>	<b>3.0</b>
Participaciones Ramo 28	1,058,035	1,253,219	195,184	18.4
Aportaciones Estatales y Federales	174,421	201,961	27,540	15.8
Fondo de Aportaciones Ramo 33	80,138	89,324	9,186	11.5
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>1,312,594</b>	<b>1,544,503</b>	<b>231,909</b>	<b>17.7</b>
Otros Ingresos	280	837	557	198.8
<b>Total Ingresos</b>	<b>2,895,950</b>	<b>3,176,582</b>	<b>280,632</b>	<b>9.7</b>

SECRETARÍA  
DEL R. AYUNTAMIENTO

# Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones y Aportaciones	1,544,503	1,312,594
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	837	280
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>3,176,582</b>	<b>2,895,950</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	519,845	511,125
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Ayudas Sociales	24,747	30,565
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	3,866	7,906
Comisiones de la Deuda Pública		-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	107,289	103,463
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,139,051</b>	<b>2,571,107</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,037,531</b>	<b>324,843</b>



## Egresos por Capitulo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presupuesto 2019	Variación		% de Integración 2019
				\$	%	
Servicios Personales	1,040,922	1,156,162	1,164,810	(8,648)	(0.7)	46.1
Materiales y Suministros	180,186	186,401	223,022	(36,621)	(16.4)	7.4
Servicios Generales	499,455	520,188	686,910	(166,722)	(24.3)	20.7
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,709	67,170	172,044	(104,874)	(61.0)	2.7
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	219,375	189,330	358,001	(168,671)	(47.1)	7.5
Inversion Pública	441,505	381,859	1,122,344	(740,485)	(66.0)	15.2
Deuda Pública	242,750	9,553	9,553	-	-	0.4
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 3,050,902</b>	<b>\$ 2,510,663</b>	<b>\$ 3,736,684</b>	<b>(1,226,021)</b>	<b>(32.8)</b>	<b>100.0</b>

SECRETARÍA  
 DEL R. AYUNTAMIENTO

## Egresos por Programa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Variación	
			Absoluta	%
Seguridad Pública Municipal	351,115	394,783	43,668	12.4
Infraestructura y Servicios Públicos	400,886	422,130	21,245	5.3
Desarrollo Social Educación y Cultura	235,578	237,509	1,930	0.8
Participación Ciudadana	22,902	26,651	3,749	16.4
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	70,654	79,532	8,877	12.6
Previsión Social	266,856	331,479	64,624	24.2
Administración	309,214	317,610	8,397	2.7
Presupuesto Participativo	35,410	17,302	(18,108)	(51.1)
<b>Suma Gastos de Operación y Administración</b>	<b>1,692,614</b>	<b>1,826,996</b>	<b>134,381</b>	<b>7.9</b>
Inversiones	59,174	571,189	(97,985)	(14.6)
Servicio de la Deuda	4,804	30,929	(23,875)	(87.9)
Sindicato y Organismos Descentralizados	434,310	81,550	(352,760)	(81.2)
<b>Suma Otros Egresos</b>	<b>1,558,288</b>	<b>683,667</b>	<b>(674,621)</b>	<b>(49.7)</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>3,050,902</b>	<b>2,510,663</b>	<b>(540,239)</b>	<b>(17.7)</b>



SECRETARÍA  
 DE PLANEACIÓN Y PRESUPUESTO

14

# Estado de Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de Pesos)


	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	277,956	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	338,609	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,082,132</b>	<b>1,058,533</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo	374	306
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>295,579</b>	<b>116,604</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a LP	115,320	102,000	Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	292,205	290,069
Bienes Muebles	1,062,789	920,635	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>339,030</b>	<b>342,986</b>
Activos Intangibles	54,373	538,422			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	(591,132)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>634,609</b>	<b>459,590</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,408,803</b>	<b>2,128,220</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,037,531	324,843
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,601,626	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>3,856,326</b>	<b>2,727,163</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>



San Pedro Garza García N.L. 19 de Marzo 2020

Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

  
C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN

  
C. JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA GÁCERES  
TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN

C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ  
DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISIÓN



SECRETARÍA  
DEL R. AYUNTAMIENTO

- ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 10 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE, RELATIVO A LA CUENTA PÚBLICA 2019.

El suscrito, **Gabino Medrano Rodríguez**, Director General de Asuntos Jurídicos con la facultad delegada por el **Lic. José Dávalos Siller**, Secretario del R. Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante acuerdo delegatorio publicado en el Periódico Oficial del Estado en fecha 07 de Noviembre del Año 2018.....

.....CERTIFICA.....

Que la presente copia es fiel, correcta y concuerda en todas y cada una de sus partes con su original, el cual obra dentro de los archivos de la Dirección de Gobierno de la Secretaría del Ayuntamiento del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León. Va en 16-dieciséis-fojas útiles. Se expide en San Pedro Garza García, Nuevo León, a los 25-veinticinco-días del mes de Marzo del año 2020 dos mil veinte.

Director General de Asuntos Jurídicos

  
GABINO MEDRANO RODRÍGUEZ



Ref. Oficio SA-DC-0173/2020  
Cotejó Lic. Monserrat Rdz. Ibarra  
Revisó Lic. Alicia Lozano Escalante



EL C. LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER, SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C E R T I F I C A: - QUE EN ACTAS DEL R. AYUNTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN 2018-2021 OBRA LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE MARZO, DE FECHA 24 DE MARZO DE 2020, QUE EN LA PARTE CONDUCENTE DICE.....

El C. Presidente Municipal, Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos, expresó: Buenas tardes Síndicos y Regidores, en términos de lo dispuesto por los artículos 44 al 49 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y 68 al 90 del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, y demás relativos de ambos ordenamientos, se les ha convocado el día de hoy 24 de marzo de 2020, a las 15:30 horas, a fin de celebrar la Segunda Sesión Ordinaria del mes de marzo; por lo que, solicito al ciudadano Secretario del Ayuntamiento me asista en la celebración de esta sesión.

El C. Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, expresó: Muy buenas tardes, procedo a tomar lista de asistencia

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos Presente

Síndico Primero y Síndica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa Presente

C. Valeria Guerra Siller Presente

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides Presente

C. Mónica Lucia González Martínez Presente

C. Javier González Alcántara Cáceres Ausente (se incorpora en el punto uno del orden del día)

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero Presente

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón Ausente con aviso de esta sesión, pero presente de manera electrónica, remota.

C. María Marcela Dieck Assad Presente

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez Presente

C. Venecia Guzmán Elizondo Ausente (se incorpora en el punto cinco del orden del día)

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo Presente

C. Karla Janette Flores Hernández Ausente con aviso de manera presencial, pero virtualmente de manera remota, la regidora Karla, también está siguiendo la sesión.

C. Juan Gabriel Ramírez Conde Presente

C. Brenda Tafich Lanckenau Presente

DAMOS TAMBIÉN LA BIENVENIDA EN ESTE MOMENTO AL REGIDOR, JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES QUE SE INCORPORA A LA SESIÓN. Bienvenido Regidor.

Existe quórum legal.

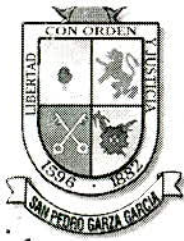
.....  
.....  
.....

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: A continuación, someto a su consideración el siguiente:

ORDEN DEL DÍA.

1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
2. Lectura y en su caso, aprobación del Orden del Día.





3. Lectura, y en su caso aprobación de las actas del Republicano Ayuntamiento correspondientes a la Primer Sesión Ordinaria del mes de marzo, celebrada el 10 de marzo del 2020, así como a la Trigésima Sesión Extraordinaria, de fecha 13 de marzo del año en curso.
4. Informe de cumplimiento de acuerdos.
5. Iniciativa popular presentada por ciudadanos del Municipio.
6. Informe de Comisiones:  
**COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL.**
  1. Dictamen número CHPM 2018-2021/018/2020/DE.
  2. Dictamen número CHPM 2018-2021/019/2020/DE.**COMISIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS Y MEDIO AMBIENTE.**
  1. Dictamen número CSPYMA-2018-2021/004/2020.**COMISION DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL Y NOMENCLATURA.**
  1. Dictamen número CSPYN-2018-2021-001/2020.**COMISIÓN DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO.**
  1. Dictamen número COYDU 2018-2021/018-2020/NCCON 31138-2019.
  2. Dictamen número COYDU 2018-2021/019-2020/NFL 31162-2019.
7. Asuntos Generales.
8. Clausura.

.....  
 .....  
 .....  
 .....  
 Se aprueba el Orden del Día programado para esta Segunda Sesión Ordinaria del R. Ayuntamiento del mes de marzo de 2020. Quienes estén a favor.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos A favor

Síndico Primero y Síndica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa A favor

C. Valeria Guerra Siller A favor

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides A favor

C. Mónica Lucía González Martínez A favor

C. Javier González Alcántara Cáceres A favor

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón Ausente con aviso

C. María Marcela Dieck Assad A favor

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor

C. Venecia Guzmán Elizondo Ausente

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor

C. Karla Janette Flores Hernández Ausente con aviso

C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor

C. Brenda Tafich Lankenau A favor

APROBADO POR UNANIMIDAD.

.....  
 .....  
 .....  
 .....  
 Se aprueban las actas del Republicano Ayuntamiento correspondientes a la Primer Sesión Ordinaria del mes de marzo, celebrada el 10 de marzo del 2020, así como a la Trigésima Sesión Extraordinaria, de fecha 13 de marzo del año en curso.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos A favor

Síndico Primero y Síndica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa A favor

C. Valeria Guerra Siller A favor

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides A favor

C. Mónica Lucía González Martínez A favor

C. Javier González Alcántara Cáceres A favor

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón Ausente con aviso

C. María Marcela Dieck Assad A favor

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor

C. Venecia Guzmán Elizondo Ausente





C. Ernesto Javier Chapa Calvillo	A favor
C. Karla Janette Flores Hernández	Ausente con aviso
C. Juan Gabriel Ramírez Conde	A favor
C. Brenda Tafich Lankenau	A favor

APROBADO POR UNANIMIDAD.

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: *LE DAMOS LA BIENVENIDA A LA REGIDORA VENECIA GUZMÁN ELIZONDO, QUE SE INCORPORA EN ESTE MOMENTO A LA SESIÓN.*  
Bienvenida.

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: Antes de pasar al punto 6 del Orden del Día, someto a su consideración la dispensa de la lectura de los dictámenes referidos en el Orden del Día, así como la intervención del personal administrativo, en caso de ser necesario.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos	A favor
-------------------------------------	---------

Síndico Primero y Síndica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa	A favor
---------------------------------	---------

C. Valeria Guerra Siller	A favor
--------------------------	---------

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides	A favor
-------------------------------	---------

C. Mónica Lucía González Martínez	A favor
-----------------------------------	---------

C. Javier González Alcántara Cáceres	A favor
--------------------------------------	---------

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero	A favor
----------------------------------	---------

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón	Ausente con aviso
---	-------------------

C. María Marcela Dieck Assad	A favor
------------------------------	---------

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez	A favor
-----------------------------------	---------

C. Venecia Guzmán Elizondo	A favor
----------------------------	---------

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo	A favor
----------------------------------	---------

C. Karla Janette Flores Hernández	Ausente con aviso
-----------------------------------	-------------------

C. Juan Gabriel Ramírez Conde	A favor
-------------------------------	---------

C. Brenda Tafich Lankenau	A favor
---------------------------	---------

APROBADO POR UNANIMIDAD.

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: Continuando con el orden del día, pasamos al **PUNTO 6** Informe de Comisiones, por lo que le cedo la palabra al Síndico Francisco Juan Garza Barbosa, Presidente de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, quien procederá a la presentación de 2-dos dictámenes.

**Síndico Primero, C. Francisco Juan Garza Barbosa.** Gracia Secretario, doy lectura al dictamen número CHPM 2018-2021/018/2020/DE.





DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN PRESENTE.-

1 A los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, N.L., en fecha 17-diecisiete de marzo del año en curso, nos fue turnado mediante oficio con referencia SFT/516-2020, dictado por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, para su estudio, análisis y dictamen, documentos relativos a la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2019-dos mil diecinueve; por lo que esta H. Comisión tiene a bien emitir el presente DICTAMEN, para cuya redacción tomó en cuenta los antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO.- En fecha 20-veinte de diciembre de 2018-dos mil dieciocho el Republicano Ayuntamiento de este Municipio, aprobó el Presupuesto de Egresos para el ejercicio 2019-dos mil diecinueve por la cantidad de \$3'124,545,148.56 (Tres mil ciento veinticuatro millones quinientos cuarenta y cinco mil ciento cuarenta y ocho pesos 56/100 m.n.), y posteriormente se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Nuevo León el día 28 veintiocho de diciembre del mismo año, sin embargo dado los ingresos municipales adicionales recibidos, el Republicano Ayuntamiento, autorizó 2-dos modificaciones al Presupuesto de Egresos, las cuales se efectuaron como a continuación se señala :

(Miles de Pesos)

Concepto	Fecha	Importe de Ampliación	Presupuesto de Egresos Modificado
Presupuesto Inicial	20-dic-18	3,124,545	3,124,545
Primera Modificación	14-may-19	422,139	3,546,684
Segunda Modificación	13-ago-19	190,000	3,736,684

Los egresos del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, totales ascendieron a la cantidad de \$2'510,663,196.88 (Dos mil quinientos diez millones seiscientos sesenta y tres mil ciento noventa y seis pesos 88/100 M.N.) mismos que se detallan en el ANEXO que forma parte del presente dictamen.

SEGUNDO.- La Cuenta Pública Municipal del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, está integrada por los 4-cuatro informes Trimestrales de Estados Financieros, de Gestión y Disciplina Financiera presentados y autorizados por el Republicano Ayuntamiento, según constan en actas de cabildo en la Segunda Sesión Ordinaria de fecha 29-veintinueve de abril 2019- dos mil diecinueve, Segunda Sesión Ordinaria de fecha 23-veintitres de julio 2019- dos mil diecinueve, Vigésima Cuarta Sesión

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 19 DE MARZO DEL 2020

A DE ENT 1



San Pedro Garza García GOBIERNO MUNICIPAL Juárez y Urcidid Centro, C. P. 66202 San Pedro Garza García, N. L. T. 452 (68) 84304100 www.sanpedro.gob.mx



Extraordinaria 22-veintidos de octubre 2019- dos mil diecinueve y Segunda Sesión ordinaria 28-veintiocho de enero de 2020-dos mil veinte.

TERCERO. - Los ingresos del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, totales recaudados ascendieron a la cantidad de \$3'176,581,825.08 (Tres mil ciento setenta y seis millones quinientos ochenta y un mil ochocientos veinticinco pesos 08/100 M.N.) mismos que se detallan en el ANEXO que forma parte del presente dictamen.

2

CONSIDERACIONES

PRIMERA.- En los términos del artículo 115, primer párrafo y fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

SEGUNDA.- En términos de los artículos 63 fracción XIII, y 125 de la Constitución Política del Estado de Nuevo León, los Ayuntamientos enviarán al H. Congreso del Estado las cuentas públicas del ejercicio anterior, para que éste las apruebe o rechace en su caso, contando previamente para tal efecto con el informe de resultados enviado por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado, en términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado.

TERCERA.- Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículo 115 , primer párrafo, fracciones II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículos del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; artículos 36 fracción V, 37 fracción I, incisos a), c), f) y h), 38 al 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b), e) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

CUARTA.- De acuerdo con lo establecido en el artículo 33 fracción III, inciso e), f) y j), 100 fracción VIII, IX y XIII y 177, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, es atribución y responsabilidad del Republicano Ayuntamiento, en materia de Hacienda Pública Municipal, someter anualmente para fiscalización y revisión, al H. Congreso del Estado, por conducto del Tesorero Municipal, durante los primeros 3-tres meses de cada año, la Cuenta Pública Municipal correspondiente al año anterior.

QUINTA.- El contenido de la Cuenta Pública Municipal da cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, en los Artículos 2 fracción V, X, XI, y 4, 7 y 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo

 San Pedro Garza García  
GOBIERNO MUNICIPAL  
  
Justicia y Libertad  
Edificio C P. 65200  
San Pedro Garza García, N. L.  
T. +52 (51) 8400 4400  
www.sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 19 DE MARZO DEL 2020



León, en el artículo 6 numeral 3 de la Ley de Ingresos para los Municipios del Estado para el 2019-  
dos mil diecinueve, y en los artículos 1, 2, 3, 6, 7, 52 y 55 de la Ley General de Contabilidad  
Gubernamental, por lo tanto se agregan al dictamen, la Cuenta Pública con su Anexo y que se  
forma de los siguientes documentos establecidos:

**CUMPLIMIENTO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

3

**Ley General de Contabilidad Gubernamental**

- 1. Estado de Actividades
- 2. Estado de Situación Financiera
- 3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio
- 4. Estado de Cambios de la Situación Financiera
- 5. Estado de Flujo de Efectivo
- 6. Notas a los Estados Financieros
- 7. Estado Analítico del Activo
- 8. Estado Analítico del Pasivo /Hacienda
- 9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- 10. Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales
- 11. Estado Analítico de los Egresos Presupuestales:
  - a. Clasificación por Objeto del Gasto
  - b. Clasificación Económica
  - c. Clasificación Funcional
  - d. Clasificación Administrativa
- 12. Estados Financieros Consolidados y sus Notas



**Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

- 1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
- 2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
- 3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
- 4. Balance Presupuestario (Formato 4)
- 5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
- 6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto; Formato 6 A)
- 7. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa; Formato 6 B)
- 8. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional; Formato 6 C)
- 9. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría; Formato 6 D)
- 10. Anexo 3 Guía de Cumplimiento de la LDF



San Pedro Garza García  
GOBIERNO MUNICIPAL  
Dirección Municipal  
Centro, C. P. 66200  
San Pedro Garza García, N. L.  
T. 52 (81) 8102 4403  
www.sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 19 DE MARZO DEL 2020



Anexo

- 1.- Calificación Crediticia
- 2.- Ingresos
  - Ingresos por Programa y Subprograma
  - Participaciones
  - Aportaciones Estatales
  - Aportaciones Federales
  - Fondo de Aportaciones (Ramo 33)
    - Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre 2019
  - Resumen Anual Sobre los Subsidios Otorgados Durante el Ejercicio
- 3.- Egresos
  - Egresos Programa y Subprograma
  - Inversiones
    - Aportaciones del Ramo 33 Fondo III y Fondo IV
- 4.- Patrimonio Municipal
  - Informe Sobre la Situación Patrimonial
  - Relativos al Patrimonio Municipal
- 5.- Deuda Pública Municipal
  - Pasivos a Largo Plazo
  - Pasivo A.P.P. Al 31 de diciembre del 2019
  - Cuentas por Pagar a Corto Plazo
- 6.- Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
- 7.- Resumen de Juicios y Demandas
- 8.- Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

SEXTA.- La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en las Consideraciones, así como, de lo que se desprende de las documentales que acompañan en los Antecedentes de este Dictamen; en la sesión celebrada el 19-diecinueve de marzo del año en curso, después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación la propuesta del envío de la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal del año 2019-dos mil diecinueve, y su Anexo, la cual deberá ser presentada al H. Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma, a más tardar el día 31-treinta y uno de Marzo de 2020-dos mil veinte, y en base a las disposiciones anteriormente mencionadas; se ACUERDA dictaminar en sentido POSITIVO, para quedar en la misma forma en que fue propuesta.

En consecuencia y por lo expuesto y fundado, y de conformidad con los artículos 38 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y, 29, 40 fracción IV y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal propone el siguiente:



Libertad y Orden  
 Centro, C. P. 66200  
 San Pedro Garza García, N. L.  
 T. +52 (511) 63004499  
 www.sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE  
 H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 19 DE MARZO DEL 2020

7



ACUERDO

PRIMERO.- En cumplimiento a lo establecido por el artículo 125 de la Constitución Política del Estado de Nuevo León y artículo 33, fracción III, inciso f) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se APRUEBA enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, para su fiscalización y revisión, la Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2019-dos mil diecinueve, de conformidad con los antecedentes y consideraciones expuestos en este Dictamen.

5

SEGUNDO.- La Secretaría del Republicano Ayuntamiento se coordinará con la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, la Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2019-dos mil diecinueve.

TERCERO.- Se solicita al C. Presidente Municipal ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en el artículo 35 Letra A, fracción XII, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, adicionalmente publíquese en la Gaceta Municipal, conforme a los artículos 98 fracción XIX y 222 tercer párrafo, de la ley antes mencionada.

CUARTO.- Gírense las instrucciones al C. Secretario del Ayuntamiento, para que informe por escrito a este Órgano Colegiado del cumplimiento del acuerdo que antecede.

QUINTO.- Gírense las instrucciones al C. Presidente Municipal, al C. Secretario del Republicano Ayuntamiento y a la C. Secretaria de Finanzas y Tesorera, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

SEXTO.- Súrtese los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 19 de marzo del 2020

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN  
A FAVOR DEL DICTAMEN



Libertad y Justicia  
Centro, C. P. 66200  
San Pedro Garza García, N. L.  
T. +52 (51) 8100 4100  
www.sanpedro.gob.mx

JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES  
TERCER REGIDOR  
Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN  
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ  
DÉCIMA REGIDORA  
Y VOCAL DE LA COMISIÓN  
AUSENTE CON AVISO

HOJA DE FIRMAS DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 19 DE MARZO DEL 2020



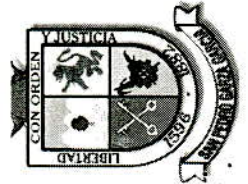
**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

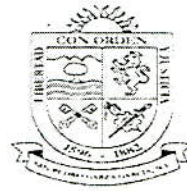
# ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO  
CHPM 2018-2021/018/2020/DE  
(10 fojas útiles)

19 de Marzo 2020





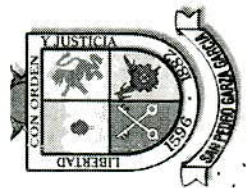


**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

# **RESUMEN EJECUTIVO DE CUENTA PÚBLICA 2019**

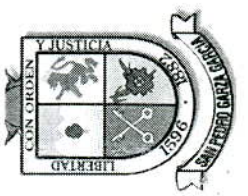
19 de Marzo 2020



### Fundamento Legal

**De acuerdo a la siguiente normatividad, los Municipios están obligados a presentar la Cuenta Pública**

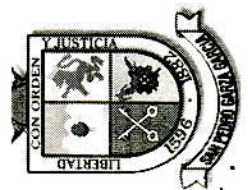
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos : Artículo 115 primer párrafo y Fracción IV
- Constitución Política del Estado de Nuevo León: Artículo 63, Fracción XIII, Artículo 125
- Ley General de Contabilidad Gubernamental Contenido de la Cuenta Pública Artículos 1, 2, 3, 6, 7, 52 y 55
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Financieras y Municipios : Artículo 4 y 58
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León: Artículo 2 fracción V, X, XI y Artículos 4, 7, y 9
- Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León: Artículo 33, Fracción III inciso e), f ) j), Artículo 37, Fracción I, inciso a), c), f), h) , Artículo 100, Fracción VIII, IX, XII , Artículo 177.
- Ley de Ingresos para los Municipios del Estado : Artículo 6, Numeral 3
- Reglamento Orgánico de la Administración Pública, Art. 28, Inciso b) Fracción VI, IX, XVII
- Acuerdo en el que se autoriza la estructura de las Cuentas Públicas, así como sus reformas y adiciones



## Ampliaciones Presupuestales

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

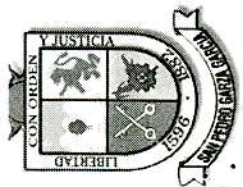
Concepto	Fecha	Importe de Ampliación	Presupuesto de Egresos Modificado
Presupuesto Inicial	20-dic-18	3,124,545	3,124,545
Primera Modificación	14-may-19	422,139	3,546,684
Segunda Modificación	13-ago-19	190,000	3,736,684



## Ingresos por Programa

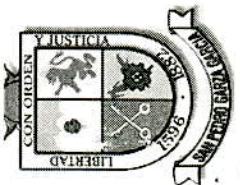
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Variación	
			Absoluta	%
Impuestos	1,166,135	1,269,571	103,436	8.9
Derechos	141,998	94,301	(47,697)	(33.6)
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	14,357	24,096	9,739	67.8
Productos	152,013	167,420	15,407	10.1
Aprovechamientos	108,573	75,853	(32,720)	(30.1)
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>1,583,076</b>	<b>1,631,242</b>	<b>48,166</b>	<b>3.0</b>
Participaciones Ramo 28	1,058,035	1,253,219	195,184	18.4
Aportaciones Estatales y Federales	174,421	201,961	27,540	15.8
Fondo de Aportaciones Ramo 33	80,138	89,324	9,186	11.5
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>1,312,594</b>	<b>1,544,503</b>	<b>231,909</b>	<b>17.7</b>
Otros Ingresos	280	837	557	198.8
<b>Total Ingresos</b>	<b>2,895,950</b>	<b>3,176,582</b>	<b>280,632</b>	<b>9.7</b>



**Egresos por Capitulo**  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presupuesto 2019	Variación		% de Integración 2019
				\$	%	
Servicios Personales	1,040,922	1,156,162	1,164,810	(8,648)	(0.7)	46.1
Materiales y Suministros	180,186	186,401	223,022	(36,621)	(16.4)	7.4
Servicios Generales	499,455	520,188	686,910	(166,722)	(24.3)	20.7
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,709	67,170	172,044	(104,874)	(61.0)	2.7
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	219,375	189,330	358,001	(168,671)	(47.1)	7.5
Inversion Pública	441,505	381,859	1,122,344	(740,485)	(66.0)	15.2
Deuda Pública	242,750	9,553	9,553	-	-	0.4
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 3,050,902</b>	<b>\$ 2,510,663</b>	<b>\$ 3,736,684</b>	<b>(1,226,021)</b>	<b>(32.8)</b>	<b>100.0</b>

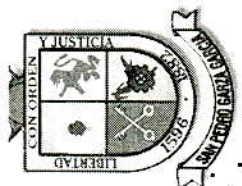


## Egresos por Programa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Variación	
			Absoluta	%
Seguridad Pública Municipal	351,115	394,783	43,668	12.4
Infraestructura y Servicios Públicos	400,886	422,130	21,245	5.3
Desarrollo Social Educación y Cultura	235,578	237,509	1,930	0.8
Participación Ciudadana	22,902	26,651	3,749	16.4
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	70,654	79,532	8,877	12.6
Previsión Social	266,856	331,479	64,624	24.2
Administración	309,214	317,610	8,397	2.7
Presupuesto Participativo	35,410	17,302	(18,108)	(51.1)
<b>Suma Gastos de Operación y Administración</b>	<b>1,692,614</b>	<b>1,826,996</b>	<b>134,381</b>	<b>7.9</b>
Inversiones	669,174	571,189	(97,985)	(14.6)
Servicio de la Deuda	254,804	30,929	(223,875)	(87.9)
Sindicato y Organismos Descentralizados	434,310	81,550	(352,760)	(81.2)
<b>Suma Otros Egresos</b>	<b>1,358,288</b>	<b>683,667</b>	<b>(674,621)</b>	<b>(49.7)</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>3,050,902</b>	<b>2,510,663</b>	<b>(540,239)</b>	<b>(17.7)</b>

*D*

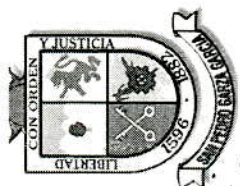


## Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones y Aportaciones	1,544,503	1,312,594
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	837	280
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>3,176,582</b>	<b>2,895,950</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	519,845	511,125
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Ayudas Sociales	24,747	30,565
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	3,866	7,906
Comisiones de la Deuda Pública		-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	107,289	103,463
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,139,051</b>	<b>2,571,107</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,037,531</b>	<b>324,843</b>

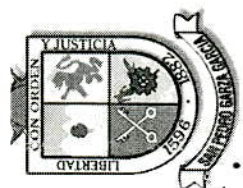
A



## Estado de Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

ACTIVO	2019	2018	PASIVO	2019	2018
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	277,956	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	338,609	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,082,132</b>	<b>1,058,533</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo	374	306
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>295,579</b>	<b>116,604</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a LP	115,320	102,000	Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	292,205	290,069
Bienes Muebles	1,062,789	920,635	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>339,030</b>	<b>342,986</b>
Activos Intangibles	54,373	38,422			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	(591,132)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>634,609</b>	<b>459,590</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,408,803</b>	<b>2,128,220</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>	Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,037,531	324,843
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,601,626	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>3,856,326</b>	<b>2,727,163</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>







San Pedro Garza García  
Cofreano Municipal

San Pedro Garza García N.L. 19 de Marzo 2020

Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SINDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISION

C. JAVIER GONZALEZ ALCANTARA CÁCERES  
TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA COMISION

C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ  
DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISION

ULTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 10 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISION DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/018/2020/DE, RELATIVO A LA CUENTA PÚBLICA 2019.

SECRETARIA DE AMBIENTE

Se aprueba el Dictamen número CHPM 2018-2021/018/2020/DE, en los términos expuestos. Si están de acuerdo con ello, favor de manifestarlo de la forma acostumbrada.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos

A favor

Sindico Primero y Sindica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa

A favor

C. Valeria Guerra Siller

A favor

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides

A favor

C. Mónica Lucia González Martínez

A favor

C. Javier González Alcántara Cáceres

A favor

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero

A favor

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón

Ausente con aviso

C. Maria Marcela Dieck Assad

A favor



- C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor
- C. Venecia Guzmán Elizondo A favor
- C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor
- C. Karla Janette Flores Hernández Ausente con aviso
- C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor
- C. Brenda Tafich Lankenau A favor

**APROBADO POR UNANIMIDAD.**

.....

.....

.....

Por último, en el **PUNTO 8** del Orden del Día, habiendo sido agotados los puntos agendados para esta Sesión y siendo las 16:27-dieciseis horas con veintisiete minutos- me permito declarar clausurados los trabajos de la misma. Gracias.

.....

.....

.....

.....

La presente certificación, se expide en términos de lo establecido por el artículo 98 fracción XIII, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, a los 25 veinticinco días del mes de marzo de 2020 -dos mil veinte.

**ATENTAMENTE**  
**EI C. SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO**



LIC. JOSÉ DAVALOS SILLER





# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**

## **Gobierno Municipal 2018-2021**

### **Cuenta Pública 2019**

#### **Contenido de la Cuenta Pública**

**Pag.**

<b>I. Fundamento Legal</b>	<b>3</b>
<b>II. Estados Financieros; Ley General de Contabilidad Gubernamental</b>	<b>10</b>
1. Estado de Actividades	12
2. Estado de Situación Financiera	13
3. Estado de Variación en la Hacienda Pública	14
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera	15
5. Estado de Flujo de Efectivo	16
6. Notas a los Estados Financieros	17
7. Estado Analítico del Activo	29
8. Estado Analítico del Pasivo/Hacienda	30
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	31
10. Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales	32
11. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	33
a) Clasificación por Objeto del Gasto	33
b) Clasificación Económica	35
c) Clasificación Administrativa	36
d) Clasificación Funcional	37
<b>III. Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios - LDF</b>	<b>38</b>
1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)	40
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)	42
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)	43
4. Balance Presupuestario (Formato 4)	55
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)	57
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado	
a) Clasificación por Objeto del Gasto (Formato 6a)	59
b) Clasificación Administrativa (Formato 6b)	63
c) Clasificación Funcional (Formato 6c)	64
d) Clasificación de Servicios Personales por Categoría (Formato 6d)	66
7. Anexo 3 Guía de Cumplimiento	67
<b>IV. Estados Financieros Consolidados y sus Notas</b>	<b>72</b>
1. Estado de Situación Financiera Consolidado	74
2. Estado de Actividades Consolidado	76
3. Estado de Variación de la Hacienda Pública Consolidado	77
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado	78
5. Estado de Flujos de Efectivo Consolidado	79
6. Notas a los Estados Financieros Consolidados	80
<b>V. Dictamen de Auditores Independientes</b>	<b>83</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019**

## **I. Fundamento Legal**



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### I. Fundamento Legal

Se presenta la Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2019, con fundamento en los ordenamientos jurídicos, que esencialmente establecen lo siguiente:

##### A. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

**“Artículo 115.-** Los Estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el municipio libre...”. Su fracción IV, establece: “los municipios administrarán libremente su Hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor y en todo caso: a) Percibirán las contribuciones, incluyendo tasas adicionales, sobre la propiedad inmobiliaria. Los municipios podrán celebrar convenios con el Estado para que éste se haga cargo de algunas de las funciones relacionadas con la administración de esas contribuciones. b) Las participaciones federales, que serán cubiertas por la Federación a los Municipios con arreglo a las bases, montos y plazos que anualmente se determinen por las Legislaturas de los Estados c) Los ingresos derivados de la prestación de servicios públicos a su cargo...”

Así mismo, y en lo conducente indica que: “Las legislaturas de los Estados aprobarán las leyes de ingresos de los Municipios, revisarán y fiscalizarán sus cuentas públicas. Los presupuestos de egresos serán aprobados por los ayuntamientos con base en sus ingresos disponibles...”

“Los recursos que integran la Hacienda Municipal serán ejercidos en forma directa por los ayuntamientos, o bien, por quien ellos autoricen, conforme a la ley.”

##### B. Constitución Política del Estado de Nuevo León

**Artículo 63, fracción XIII.-** Señala que, corresponde al Congreso: “Fiscalizar, revisar, vigilar, evaluar, aprobar o rechazar en su caso con el apoyo de la Auditoría Superior del Estado, las Cuentas Públicas que presentan los Poderes del Estado, los organismos autónomos, los organismos descentralizados y desconcentrados y fideicomisos públicos de la administración pública del Estado, los Municipios y sus organismos descentralizados y desconcentrados, con el objeto de evaluar los resultados de la gestión financiera, comprobar si se ajustaron a los criterios señalados en los presupuestos respectivos y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas...”

**Artículo 125.-** Se señala que: “Los Ayuntamientos enviarán al H. Congreso del Estado las cuentas públicas del ejercicio anterior, para que éste las apruebe o rechace en su caso, contando previamente para tal efecto con el informe de resultados enviado por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado, en términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado.”



### C. Ley General de Contabilidad Gubernamental

**“Artículo 1.-** La presente Ley es de orden público y tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.

La presente Ley es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios...”

**“Artículo 2.-** Los entes públicos aplicarán la contabilidad gubernamental para facilitar el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, la administración de la deuda pública, incluyendo las obligaciones contingentes y el patrimonio del Estado. Los entes públicos deberán seguir las mejores prácticas contables nacionales e internacionales en apoyo a las tareas de planeación financiera, control de recursos, análisis y fiscalización.”

**“Artículo 3.-** La contabilidad gubernamental determinará la valuación del patrimonio del Estado y su expresión en los estados financieros.”

**“Artículo 6.-** El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) es el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental y tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.”

**“Artículo 48.-** En lo relativo a los ayuntamientos de los municipios o los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México y las entidades de la Administración Pública Paraestatal municipal, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b) de la presente Ley.”

**“Artículo 52.-** Los estados financieros y demás información presupuestaria, programática y contable que emanen de los registros de los entes públicos, serán la base para la emisión de informes periódicos y para la formulación de la Cuenta Pública anual.

Los entes públicos deberán elaborar los estados de conformidad con las disposiciones normativas y técnicas que emanen de esta Ley o que emita el consejo.

Los estados correspondientes a los ingresos y gastos públicos presupuestarios se elaborarán sobre la base de devengado y, adicionalmente, se presentarán en flujo de efectivo.”

**“Artículo 55.-** Las cuentas públicas de los ayuntamientos de los municipios deberán contener información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 48 de la mencionada Ley conforme lo determine el consejo, en atención a las características de los mismos.”



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### D. Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

“**Artículo 4.-** El Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitirá las normas contables necesarias para asegurar su congruencia con la presente Ley, incluyendo los criterios a seguir para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera referida en la misma.”

“**Artículo 58.-** Los Entes Públicos se sujetarán a la Ley General de Contabilidad Gubernamental para presentar la información financiera en los informes periódicos correspondientes y en su respectiva Cuenta Pública.

Lo anterior, sin perjuicio de las obligaciones de información establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, y el Título Tercero Bis de la Ley General de Salud, relativas a las Transferencias federales etiquetadas.”

#### E. Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León

**Artículo 2, fracciones V, X y XI.-** Respectivamente señalan que, para efectos de esta Ley se entenderá por: “V.- Cuenta Pública: El informe que los Entes Públicos, rinden al Congreso sobre su Gestión Financiera y Programática durante el ejercicio fiscal comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año anterior.”; “X.- Fiscalización o Fiscalización Superior: La facultad del Congreso por medio de la Auditoría Superior del Estado para revisar y evaluar el contenido de las Cuentas Públicas, así como revisar y evaluar la aplicación, uso y destino de los recursos públicos, administrados o recibidos por sujetos de fiscalización, incluso el otorgamiento y aplicación de subsidios e incentivos fiscales.”; y “XI.- Gestión Financiera: La actividad de los Entes Públicos respecto de la administración, manejo, custodia y aplicación de los ingresos, egresos, fondos, y en general de los recursos públicos que éstos utilicen para la ejecución de los objetivos contenidos en sus programas en el período que corresponde a una Cuenta Pública;”.

“**Artículo 4.-** La fiscalización de la Cuenta Pública que realiza la Auditoría Superior del Estado se lleva a cabo de manera posterior al término de cada ejercicio fiscal; tiene carácter externo y por lo tanto se efectúa de manera independiente y autónoma de cualquier otra forma de control o fiscalización de carácter interno que se realice de conformidad con cualquier otro ordenamiento legal o reglamentario.”

“**Artículo 7.-** La Cuenta Pública del ejercicio fiscal correspondiente será presentada al Congreso, en forma improrrogable a más tardar el 31 de marzo del año siguiente...”

“**Artículo 9.-** En lo referente a la Cuenta Pública que rindan los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Fideicomisos Públicos deberán atender en su cobertura a lo establecido en su marco legal vigente y conforme a lo que establece el Artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ésta deberá contener como mínimo:

1. **Información Contable con la desagregación siguiente:**
  - a) Estado de Situación Financiera;
  - b) Estado de Variaciones en la Hacienda Pública;



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

- c) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- d) Notas a los Estados Financieros; y
- e) Estado Analítico del Activo.

#### 2. Información Presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- a) Estado analítico de Ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación Económica, por Fuente de Financiamiento y Concepto;
- b) Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos del que se derivarán las siguientes clasificaciones:
  - i. Administrativa;
  - ii. Económica y por Objeto del Gasto; y
  - iii. Funcional-Programática.

Adicionalmente a lo establecido en los párrafos anteriores, cuando la Cuenta Pública refleje la información de la administración del trienio anterior y del actual, se deberá adjuntar la documentación de la entrega-recepción de la Administración Municipal y el análisis de la glosa de acuerdo con lo establecido en la Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal. No adjuntar la información anterior, será considerado motivo de sanción, en los términos del Artículo 6 de la presente Ley.

En lo referente a Municipios con población menor a veinticinco mil habitantes, se estará a lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental en su Artículo 9 fracción XI.

El contenido a que hace referencia este artículo deberá atender lo que en su momento regule el Consejo Nacional de Armonización Contable.”

#### F. Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León

**Artículo 33, fracción III, incisos e), f) y j).**- “El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:”, “e) Enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley;”, “f) Someter anualmente para fiscalización y revisión, al Congreso del Estado, por conducto del Tesorero Municipal, durante los primeros tres meses de cada año, la Cuenta Pública municipal correspondiente al año anterior;”, y, “j) Publicar trimestralmente el estado de origen y aplicación de los recursos...”

**Artículo 37, fracción I, incisos a), c), f) y h).**- Señalan como facultades y obligaciones del Síndico Municipal o Síndico Primero, en su caso: “a) Coordinar y presidir la Comisión de Hacienda Municipal del Ayuntamiento y vigilar la correcta recaudación y aplicación de los fondos públicos, teniendo para ello acceso a la información a detalle del origen y aplicación de los recursos públicos municipales”, “c) Obtener la información correspondiente al patrimonio Municipal y al ejercicio presupuestario, con facultades para revisar y analizar los estados de origen y aplicación de fondos, la Cuenta Pública municipal y los estados financieros, suscribiéndolos y en su caso, haciendo las observaciones que haya lugar;”, “f) Vigilar que la Cuenta Pública municipal se remita al Congreso del Estado, en la forma y términos previstos legalmente;” y, “h) Vigilar que los registros contables y la





emisión de información financiera, así como el registro y valuación del Patrimonio, sea de acuerdo a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás normativa aplicable.”

**Artículo 100, fracciones VIII, IX y XII.-** Respectivamente, nos indican como facultades y obligaciones del Tesorero Municipal, las siguientes: “VIII.- Elaborar y someter a la aprobación del Ayuntamiento, el programa financiero para el manejo y administración de la deuda pública municipal;”, “IX.- Remitir al Congreso del Estado, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero o Síndico Municipal, en su caso;” y, “XII.- Llevar la contabilidad general, en los términos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y normativa aplicable, así como el control del ejercicio presupuestal.”

“**Artículo 177.-** La vigilancia de la Hacienda Pública Municipal compete Presidente Municipal, al Síndico Municipal o al Síndico Primero, según sea el caso, a la Comisión respectiva del Ayuntamiento y a la Contraloría Municipal, en los términos de esta Ley.

La Cuenta Pública Municipal deberá de contener al menos lo preceptuado en el artículo 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León.

El Congreso del Estado revisará, y aprobará o rechazará, según corresponda, la Cuenta Pública de los Municipios en los términos de la Constitución Política del Estado y las leyes aplicables.”

#### **G. Ley de Ingresos para los Municipios del Estado para el 2019**

**Artículo 6.-** Se establece literalmente que: “Los Presidentes Municipales, previa emisión de las bases expedidas por el Ayuntamiento en esta materia, podrán otorgar subsidios con cargo a las contribuciones y demás ingresos municipales, en relación con las actividades o contribuyentes respecto de los cuales juzguen indispensable tal medida...” Cabe agregar que, en su numeral 3 señala, que: “Todo subsidio otorgado deberá ser registrado en las cuentas municipales”.

#### **H. Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León**

**Artículo 28, Inciso b), fracciones VI, IX y XVII.-** Establece que: “La Secretaría de Finanzas y Tesorería tendrá como atribuciones, responsabilidades y funciones las que le otorguen las leyes, reglamentos y demás disposiciones legales aplicables en la materia, así como las que a continuación se establecen:

“b) En materia de Egresos, Contabilidad y Control Presupuestal:” “VI.- Elaborar los proyectos de informes de la Cuenta Pública municipal del ejercicio fiscal anterior, someterlos a la aprobación del Republicano Ayuntamiento y coordinar su envío al Congreso del Estado de Nuevo León;”, “IX.- Gestionar, en coordinación con la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento, la contratación de auditores externos con la finalidad de que emitan su opinión y



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

recomendaciones respecto a la información de los estados financieros y/o apoyar en la labor de auditoría interna, mediante la presentación de reportes y evaluaciones respecto al ejercicio de la función pública municipal;”, “XVII.- Someter a la aprobación del Republicano Ayuntamiento y coordinar el envío al Congreso del Estado de Nuevo León, de los documentos y estados financieros trimestrales que comprenderán la balanza de comprobación, el balance general y el estado de resultados del ejercicio presupuestario de ingresos y egresos que corresponda, ”

#### I. Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas, así como sus reformas y adiciones

Publicados el 30 de diciembre de 2013, 6 de octubre de 2014 y 29 de febrero 2016, en el Diario Oficial de la Federación, del cual, esencialmente se desprende lo siguiente:

Su objeto principal es armonizar la estructura de la Cuenta Pública del Gobierno Federal, de las Entidades Federativas, de los Ayuntamientos de los Municipios y de los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales por conducto del Gobierno del Distrito Federal, a que se refiere el artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Precisiones de concepto.-** A la Cuenta Pública anual que de acuerdo con la Clasificación Administrativa se refiere al Gobierno Municipal, y que se integra a su vez por las dependencias y organismos desconcentrados del Municipio. Para estos efectos, se consideran incluidos el Presidente Municipal, Regidores y Síndicos.

**Integración de la Cuenta Pública.-** La Cuenta Pública del Ayuntamiento del Municipio, se recomienda sea formulada e integrada por la Tesorería Municipal, Secretaría de Finanzas Municipal o su equivalente, por lo que los entes públicos del Ayuntamiento del Municipio remitirían la información en los términos y por los conductos que la Secretaría de Finanzas o su equivalente les solicite.

**Publicación de la Cuenta Pública.-** Con fundamento en lo dispuesto por el último párrafo del artículo 5 y la fracción IV de los Transitorios Cuarto y Quinto del Decreto por el que se expide la Ley General de Contabilidad Gubernamental, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2008, las cuentas públicas del Gobierno Federal, de las Entidades Federativas y de los Ayuntamientos de los Municipios deberán ser publicadas para consulta de la población en general y deberán estar disponibles en sus respectivas páginas de internet, desde el momento en que son presentadas para su fiscalización.

**Estructura de la Cuenta Pública.-** La Cuenta Pública de los Ayuntamientos de los Municipios, se estructurará de la siguiente manera atendiendo a lo dispuesto en el artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental:

1. Información contable, incluyendo el Estado de Actividades y el de Flujo de Efectivo.
2. Información presupuestaria.
3. Anexos, que incluirán todos los establecidos en diferentes ordenamientos que señalan la obligación de incorporar reportes específicos en la integración de la Cuenta Pública, así como los que el ente público considere convenientes.



**San  
Pedro  
Garza  
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**II. Estados Financieros; Ley General  
de Contabilidad Gubernamental**



# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019**

## **II. Estados Financieros; Ley General de Contabilidad Gubernamental**

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera
3. Estado de Variación en la Hacienda Pública
4. Estado de Cambio en la Situación Financiera
5. Estado de Flujo de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo/Hacienda
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales
11. Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos
  - a) Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
  - b) Clasificación Económica (Tipo de Gasto)
  - c) Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
  - d) Clasificación Administrativa



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### II.1. Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del:  
(Miles de Pesos)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,544,503	1,312,594
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	837	280
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<u><b>3,176,582</b></u>	<u><b>2,895,950</b></u>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	519,845	511,125
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Ayudas Sociales	24,747	30,565
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	3,866	7,906
Comisiones de la Deuda Pública		-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	107,289	103,463
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<u><b>2,139,051</b></u>	<u><b>2,571,107</b></u>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<u><b>1,037,531</b></u>	<u><b>324,843</b></u>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### II.2. Estado de Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del:  
(Miles de Pesos)

	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	277,956	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	338,609	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,082,132</b>	<b>1,058,533</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo	374	306
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>295,579</b>	<b>116,604</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a LP	115,320	102,000	Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	292,205	290,069
Bienes Muebles	1,062,789	920,635	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>339,030</b>	<b>342,986</b>
Activos Intangibles	54,373	38,422			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	(591,132)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>634,609</b>	<b>459,590</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,408,803</b>	<b>2,128,220</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,037,531	324,843
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,601,626	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>3,856,326</b>	<b>2,727,163</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### II.3. Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2017</b>		1,576,410	979,630		2,556,040
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			324,843		324,843
Resultados de Ejercicios Anteriores		979,630	(979,630)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(153,720)			(153,720)
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2018</b>		<b>2,402,320</b>	<b>324,843</b>		<b>2,727,163</b>
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2019</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,037,531		1,037,531
Resultados de Ejercicios Anteriores		324,843	(324,843)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		91,631			91,631
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Al 31 de diciembre de 2019</b>		<b>2,818,794</b>	<b>1,037,531</b>		<b>3,856,326</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### II.4. Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>(90,223)</b>	<b>1,394,405</b>
<b>Activo Circulante</b>		<b>1,023,600</b>
Efectivo y Equivalentes		743,933
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		30,852
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		248,815
<b>Activo No Circulante</b>	<b>(90,223)</b>	<b>370,805</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		13,320
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		199,398
Bienes Muebles		142,154
Activos Intangibles		15,933
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(90,223)	
Activos Diferidos		
<b>PASIVO</b>	<b>(181,526)</b>	<b>6,507</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>(179,390)</b>	<b>415</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	(172,613)	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	(405)	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		415
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	(6,305)	
Otros Pasivos a Corto Plazo	(67)	
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>(2,136)</b>	<b>6,092</b>
Deuda Pública a Largo Plazo		6,092
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Provisiones a Largo Plazo	(2,136)	
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>(1,209,239)</b>	<b>80,076</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>(1,209,239)</b>	<b>80,076</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	(1,037,531)	
Resultados de Ejercicios Anteriores		80,076
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(171,707)	
	<b>(1,480,988)</b>	<b>1,480,988</b>





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**II.5. Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de:  
(Miles de Pesos)**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
Participaciones	1,254,667	1,058,035
Aportaciones	289,837	254,558
Otros Ingresos de operación	837	280
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	519,845	511,125
Ayudas Sociales	24,747	30,565
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<u><b>1,257,844</b></u>	<u><b>754,940</b></u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes muebles		
Otros Orígenes de Inversión	171,277	0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(308,555)	(186,873)
Bienes muebles	(174,722)	(485,488)
Otros Orígenes de Inversión	(80,076)	(153,720)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<u><b>(392,076)</b></u>	<u><b>(826,081)</b></u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Otros Orígenes de Financiamiento	180,954	118,967
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	(3,866)	(7,906)
Interno	(3,866)	(7,906)
Externo		
Otros Aplicaciones de Financiamiento	(298,921)	(209,856)
<b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<u><b>(121,834)</b></u>	<u><b>(98,796)</b></u>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<u><b>743,933</b></u>	<u><b>(169,936)</b></u>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<u><b>949,091</b></u>	<u><b>1,119,027</b></u>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<u><b>1,693,024</b></u>	<u><b>949,091</b></u>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### II.6. Notas de los Estados Financieros

##### A. NOTAS DE DESGLOCE

##### 1. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

##### a) Efectivo y Equivalentes

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Efectivo	\$845	\$659
Bancos/Tesorería	53,290	74,114
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,638,890	873,686
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración		632
	<u>\$1,693,024</u>	<u>\$949,091</u>

##### b) Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2019 corresponde a Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo por \$50,499

El saldo final presentado al cierre de diciembre de 2018 fue por \$19,645, el cual se corrige en el 2019 por una discrepancia en la clasificación por el Plan de Cuentas por un monto de \$2, por lo tanto el saldo final de 2018 de este rubro corresponde a \$19,647, como se presenta en los Estados Financieros de estas notas.

##### c) Derechos a recibir Bienes o Servicios

Al 31 de diciembre de 2019 el saldo se integra:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	\$2,048	\$2,048
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	336,561	87,747
	<u>\$338,609</u>	<u>\$89,795</u>

##### d) Inversiones Financieras a Largo Plazo

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	\$105,310	\$91,990
Fideicomiso Banorte	10	10
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000	10,000
	<u>\$115,320</u>	<u>\$102,000</u>

##### e) Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

<u>2019</u>	<u>2018</u>
-------------	-------------



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019

GOBIERNO MUNICIPAL

Terrenos	\$947,462	933,871
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	696,952	623,404
Edificios no Habitacionales	561,309	561,370
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	231,288	88,590
Equipo de Transporte	181,520	146,843
Mobiliario y Equipo de Administración	105,874	80,431
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	55,402	14,050
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	51,695	51,329
Software	46,037	31,035
Equipo de Defensa y Seguridad	24,125	16,920
Licencias	7,907	7,388
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,622	1,707
Viviendas	1,800	
Patentes Marcas y Derechos	430	
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(36,856)	(34,881)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(167,411)	(157,217)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(477,088)	(399,034)
	<b>\$2,233,068</b>	<b>\$1,965,807</b>

La depreciación del ejercicio registrada en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$106,299. Para el cálculo de la depreciación se han utilizado los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

**f) Otros Activos**

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2019, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a San Pedro Net Sexta Etapa por \$60,414

**g) Cuentas por pagar a corto plazo**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Proveedores	\$249,282	\$83,214
Retenciones y Contribuciones	25,225	17,228
Contratistas	2,034	3,552
Otras cuentas por pagar	1,415	1,348
	<b>\$277,956</b>	<b>\$105,342</b>

El saldo final presentado al cierre de diciembre de 2018 fue por \$105,340, la cual se corrige en 2019 por una discrepancia en la clasificación por el Plan de Cuentas por un monto de \$2, por lo tanto, el saldo final de 2018 de este rubro corresponde a \$105,342, como se presenta en los Estados Financieros de estas notas.



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

## 2. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### a) Ingresos de Gestión:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Participaciones	\$1,254,667	\$1,058,035
Impuestos sobre el patrimonio	1,250,039	1,165,052
Aportaciones	289,837	254,559
Productos de tipo corriente	165,737	150,200
Aprovechamientos de tipo corriente	75,853	92,557
Otros derechos	70,752	116,623
Derechos por prestación de servicios	46,364	39,732
Accesorios	16,713	1,424
Impuestos sobre los ingresos	2,819	1,085
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	1,684	1,813
Accesorios	1,281	14,590
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	837	280
	<b>\$3,176,582</b>	<b>\$2,895,950</b>

### b) Gastos y Otras Pérdidas:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Gastos de Funcionamiento	\$1,851,568	1,724,301
Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	107,289	103,463
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	67,171	416,708
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	3,866	7,906
	<b>\$2,139,051</b>	<b>\$2,571,106</b>

Los Gastos de Funcionamiento que representan el 86.6% de los gastos en el Estado de Actividades se integran como sigue:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$390,159	\$379,141
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	330,286	315,915
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	192,409	228,065
Seguridad Social	179,470	132,276
Remuneraciones Adicionales y Especiales	168,826	153,114



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

GOBIERNO MUNICIPAL

Servicios Básicos	109,161	82,356
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	82,107	60,677
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	70,424	48,318
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	68,448	59,406
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	60,801	63,472
Otros Servicios Generales	45,648	46,729
Servicios de Arrendamiento	41,279	49,887
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	27,224	26,625
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	18,518	24,745
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,090	10,771
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	13,970	8,517
Alimentos y Utensilios	11,139	9,847
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	8,390	8,055
Servicios Oficiales	6,370	7,128
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	6,159	4,226
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	2,617	3,178
Servicios de Traslado y Viáticos	1,677	1,150
Materiales y Suministros para Seguridad	367	706
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		7
	<b>\$1,851,567</b>	<b>\$1,724,301</b>

### 3. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública se debe principalmente al Patrimonio Generado del Ejercicio que asciende \$1,037,531, y es el resultado de los ingresos y gastos del Estado de Actividades del ejercicio 2019.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	2019	2018
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	\$(80,076)	\$(195,004)
Cancelación de gastos y Devolución de ingresos	171,277	(7,079)
Reconocimiento de activos	430	146,078
Provisión por juicios y pasivos laborales		(97,715)
	<b>\$ 91,631</b>	<b>\$ 153,720</b>

### 4. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

- a) El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Efectivo	\$ 845	\$ 659
Bancos/Tesorería	53,290	74,114
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,638,890	873,686
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración		632
	<b>\$ 1,693,024</b>	<b>\$ 949,091</b>

- b) El detalle de adquisición de bienes muebles e intangibles del ejercicio 2019 por rubro se integra de la siguiente manera:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Terrenos		\$159,276
Edificios no Habitacionales		106,350
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 77,275	92,867
Derechos sobre bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero		60,414
Equipo de Transporte	38,901	45,208
Mobiliario y Equipo de Administración	28,815	11,660
Software	15,002	651
Equipo de Defensa y Seguridad	7,205	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,109	8,500
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	914	76
Licencias	501	487
	<b>\$174,722</b>	<b>\$485,488</b>

- c) En los Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión, Otros Orígenes de Inversión se integran por los siguientes conceptos:

<b>Origen</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Cancelación de gasto por devolución de Transferencia a Patronato de Museos	\$171,574	
Devolución de ingresos	(437)	
Cancelación varias	140	
	<b>\$171,277</b>	

#### **Aplicación**

Inversión pública no capitalizable y cancelación de provisiones	\$80,076	\$153,720
---	----------	-----------

- d) Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios es la siguiente:



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$ 1,257,844	\$754,943
Intereses de la Deuda Pública	(3,866)	(7,906)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	(107,289)	(103,463)
Inversión Pública No Capitalizable	(109,158)	(318,728)
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	<u>\$ 1,037,53</u>	<u>\$ 324,843</u>

#### 5. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$ 3,176,582</b>
2. Más ingresos contables no presupuestarios	-
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	-
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>3,176,582</b>

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>2,510,663</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>604,562</b>
Mobiliario y equipo de administración	28,372
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	6,500
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	914
Vehículos y equipo de transporte	39,002
Equipo de defensa y seguridad	7,105
Maquinaria, otros equipos y herramientas	77,326
Bienes inmuebles	14,608
Activos intangibles	15,503
Obra Pública	81,859
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	27,687
Amortización de la Deuda Pública	5,687
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>	<b>232,950</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	107,289
Provisiones	16,504
Otros Gastos Contables No Presupuestales	109,158
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>2,139,051</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### B. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

##### Contables:

Cuentas cobrar	\$ 567,682
----------------	------------

##### Presupuestarias:

##### Cuentas de ingresos

Ley de Ingresos Estimada	2,519,898
Ley de Ingresos por Ejecutar	656,683
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	3,176,582

##### Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	3,124,545
Presupuesto de Egresos por Ejercer	671,335
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	612,139
Presupuesto de Egresos Comprometido	
Presupuesto de Egresos Devengado	57,525
Presupuesto de Egresos Ejercido	193,401
Presupuesto de Egresos Pagado	2,259,737

#### C. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

##### 1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

## 2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Pronóstico de Ingresos para el ejercicio fiscal 2019, proyectados en \$2,519,898.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Se efectuaron procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del presente año y del rezago del predial.
- Se contó con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes que tenían adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Se contó con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Se dio atención personalizada a los contribuyentes.
- Se mantuvo una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Se renovaron contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2019 ascendió a \$3,124,545 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 20 de Diciembre de 2018, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 28 del mismo mes y año, sin embargo dado los ingresos municipales adicionales recibidos, el Republicano Ayuntamiento autorizó 2 modificaciones al Presupuesto de Egresos, cuyo monto final autorizado ascendió a \$3,736,684.

Los egresos devengados al 31 de diciembre de 2019 fueron por \$2,510,663, quedando un monto por ejercer de \$1,226,021.

## 3. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro

El 20 de Noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San



# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**

## **Gobierno Municipal 2018-2021**

### **Cuenta Pública 2019**

Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

#### Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de Diciembre de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de Abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de Octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de Noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

#### **4. Organización y Objeto Social**

- Objeto social. ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.
- La Misión en el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021. Incrementar la calidad de vida de los ciudadanos a través de espacios públicos, bellos, seguros y llenos de actividades enriquecedoras que atienden todas sus necesidades e inquietudes.
- Las presentes notas son aplicables al ejercicio 2019
- Régimen jurídico.
  - Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
  - Constitución Política del Estado de Nuevo León
  - Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
  - Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
  - Ley General de Contabilidad Gubernamental
  - Ley de Disciplina Financiera
  - Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal
- El Municipio retiene y entera el impuesto sobre la renta de asalariados y personas físicas en el régimen de servicios profesionales y arrendamientos de inmuebles.
- La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García es la siguiente:
  - Secretaría General
  - Secretaría del Republicano Ayuntamiento
  - Secretaría de Finanzas y Tesorería



# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**

## **Gobierno Municipal 2018-2021**

### **Cuenta Pública 2019**

- Secretaría de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Administración
- Secretaría de Cultura y Educación
- Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
- Secretaría de Seguridad Pública Municipal
- Secretaría de Obras Públicas
- Secretaría de Desarrollo Social y Humano
- Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
- Unidad de Gobierno para Resultados
- Secretaría Particular
- Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
- Dirección General para el Desarrollo Integral de la Familia
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos

#### **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.
- b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
  - Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
  - MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
  - MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
  - Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
  - Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
  - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
  - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
  - Clasificador por Rubros de Ingresos
  - Clasificación Administrativa
  - Clasificación Funcional del Gasto
  - Clasificación Programática
  - Clasificador por Tipo de Gasto
  - Clasificador por Objeto del Gasto
  - Clasificador por Fuentes de Financiamiento
  - Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios
- c) Postulados Básicos.
  - Sustancia Económica
  - Entes Públicos
  - Existencia Permanente



# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**

## **Gobierno Municipal 2018-2021**

### **Cuenta Pública 2019**

- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

#### **6. Políticas de Contabilidad Significativas**

a) Beneficios a los empleados:

Actualmente existe un pasivo registrado para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de \$205,333.

b) Provisiones:

Al 31 de diciembre de 2019 fueron creadas las provisiones de gastos, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:

Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores.

#### **7. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El informe correspondiente se encuentra a detalle en las notas de desglose.

#### **8. Reporte de la Recaudación**

La información correspondiente a los ingresos según el Estado de Actividades por el ejercicio del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019, se encuentran informadas en las notas de desglose.

La Ley de Ingresos para el ejercicio 2019, asciende a \$2,519,898, y se presentó para su aprobación al R. Ayuntamiento de este Municipio el 27 de Noviembre de 2018 y publicada en el periódico oficial el 31 de Diciembre del mismo año.

#### **9. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

El Estado Analítico de la Deuda se encuentra informado en la página 30 de esta Cuenta Pública.



**10. Calificaciones otorgadas**

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se encuentran en el libro de anexos de esta Cuenta Pública.

**11. Proceso de Mejora**

- a) Las Principales Políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Operación, Organización y Políticas y Procesos
- b) Durante el 2019 se inició el proyecto de Desarrollo y la Implementación del Modelo de Control Interno para el Municipio de San Pedro Garza García, con asesoría de un despacho externo, con el objetivo de elaborar la Matriz de Riesgos y Controles en cada proceso, el Municipio se encuentra en la etapa de mitigar e implementar los controles sugeridos.
- c) En paralelo se están actualizando o en su caso elaborando los Manuales de Organización, Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos, y los Lineamientos, que regirán en la presente Administración.

**12. Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**13. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor. Lo anterior, no será aplicable para la información Consolidada"



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019

II.7 Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,058,533</b>	<b>13,251,116</b>	<b>12,227,515</b>	<b>2,082,132</b>	<b>1,023,600</b>
Efectivo y Equivalentes	949,091	12,583,053	11,839,120	1,693,024	743,933
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	19,647	293,315	262,463	50,499	30,852
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	89,795	374,747	125,933	338,609	248,815
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,128,220</b>	<b>684,025</b>	<b>403,442</b>	<b>2,408,803</b>	<b>280,582</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	102,000	13,387	67	115,320	13,320
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,597,881	419,026	219,646	1,797,261	199,398
Bienes Muebles	920,635	219,478	77,323	1,062,789	142,154
Activos Intangibles	38,422	15,990	40	54,373	15,933
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(591,132)	16,145	106,367	(681,354)	(90,223)
Activos Diferidos	60,414	-	-	60,414	-
<b>Total</b>	<b>3,186,753</b>	<b>13,935,140</b>	<b>12,630,958</b>	<b>4,490,935</b>	<b>1,304,182</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### II.8 Estado Analítico del Pasivo/Hacienda Pública Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Período (SI-SF) (4-1)
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>116,604</b>	<b>3,591,260</b>	<b>3,770,168</b>	<b>295,578</b>	<b>178,974</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	105,342	3,574,107	3,746,721	277,955	172,612
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,687	5,687	6,092	6,092	405
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	773	415	-	357	(415)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,496	11,051	17,355	10,800	(6,305)
Ingresos por clasificar	306	1,074	1,141	374	(67)
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>342,985</b>	<b>34,601</b>	<b>30,645</b>	<b>339,030</b>	<b>(3,956)</b>
Deuda Pública a Largo Plazo	52,917	6,092	-	46,825	(6,092)
Provisiones a Largo Plazo	290,069	28,509	30,645	292,205	(2,136)
<b>Hacienda Pública / Patrimonio</b>					
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>2,727,163</b>	<b>131,737</b>	<b>1,260,900</b>	<b>3,856,327</b>	<b>1,129,164</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,681,702	129,012	1,086,468	3,639,158	957,456
Revalúos	60,971	0	0	60,971	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(15,510)	2,725	174,433	156,198	171,708
<b>Total</b>	<b>3,186,753</b>	<b>3,757,599</b>	<b>5,061,714</b>	<b>4,490,935</b>	<b>1,304,182</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**II.9 Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)**

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al 31 de Diciembre de 2018	Movimientos					Saldos al 31 de diciembre de 2019
				Operación del endeudamiento del Periodo					
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
<b>DEUDA PÚBLICA</b>									
<b>Corto Plazo</b>									
Arrendamientos financieros:	Pesos	TICSA	5,687	(5,687)				6,092	6,092
<b>Largo Plazo</b>									
Arrendamiento Financieros:	Pesos	TICSA	52,917				(6,092)		46,825
<b>OTROS PASIVOS</b>									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		105,342				172,613		277,956
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		773				(415)		357
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		4,496				6,305		10,800
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		306				67		374
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		290,069				2,136		292,205
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>459,590</b>						<b>634,609</b>





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**II.10 Estado de Analítico de Ingresos Presupuestales  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre e 2019  
(Miles de Pesos)**

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2019	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Impuestos	1,023,795	-	1,023,795	1,269,571	1,269,571	245,776
Derechos	132,990	-	132,990	118,397	118,397	(14,593)
Productos	68,886	-	68,886	167,420	167,420	98,534
Aprovechamientos	72,987	-	72,987	76,692	76,692	3,705
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	1,221,241	-	1,221,241	1,544,503	1,544,503	323,262
Distintos de Aportaciones						
Ingresos Derivados de Financiamiento						-
<b>Total</b>	<b>2,519,898</b>		<b>2,519,898</b>	<b>3,176,582</b>	<b>3,176,582</b>	
<b>Ingresos Excedentes</b>						<b>656,683</b>
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2019	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Municipio</b>						
Impuestos	1,023,795		1,023,795	1,269,571	1,269,571	245,776
Derechos	132,990		132,990	118,397	118,397	(14,593)
Productos	68,886		68,886	167,420	167,420	98,535
Aprovechamientos	72,987		72,987	76,692	76,692	3,705
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	1,221,241					
Distintos de Aportaciones			1,221,241	1,544,503	1,544,503	323,262
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2,519,898</b>	<b>-</b>	<b>2,519,898</b>	<b>3,176,582</b>	<b>3,176,582</b>	
<b>Ingresos Excedentes</b>						<b>656,683</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**II.11 Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>1,133,908</b>	<b>30,902</b>	<b>1,164,810</b>	<b>1,156,162</b>	<b>1,134,470</b>	<b>8,648</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	389,918	2,280	392,198	390,159	390,159	2,039
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	92,575	(19,186)	73,389	70,424	70,424	2,964
Remuneraciones Adicionales y Especiales	155,008	15,247	170,255	168,826	168,826	1,429
Seguridad Social	156,262	23,557	179,819	179,470	159,299	350
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	335,641	7,328	342,969	341,124	339,603	1,846
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,503	1,676	6,179	6,159	6,159	20
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>223,511</b>	<b>(546)</b>	<b>222,965</b>	<b>186,398</b>	<b>152,892</b>	<b>36,567</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	11,453	3,435	14,888	8,386	7,196	6,502
alimentos y Utensilios	11,854	2,335	14,189	11,143	9,634	3,046
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	6	24	31	28	28	3
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	82,970	570	83,541	68,448	54,967	15,093
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,167	(2,283)	2,884	2,617	1,917	267
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,493	(6,010)	64,483	60,801	55,681	3,682
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	25,094	(1,970)	23,124	18,518	9,533	4,606
Materiales y Suministros Para Seguridad	150	377	527	367	367	160
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,325	2,974	19,298	16,090	13,568	3,208
<b>Servicios Generales</b>	<b>611,328</b>	<b>75,639</b>	<b>686,967</b>	<b>520,192</b>	<b>452,452</b>	<b>166,776</b>
Servicios Básicos	99,841	13,678	113,520	109,151	86,654	4,369
Servicios de Arrendamiento	51,946	(3,192)	48,754	41,279	37,774	7,475
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	105,294	21,655	126,949	82,147	70,881	44,802
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,402	2,396	31,798	27,224	26,004	4,573
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	250,231	38,225	288,456	192,411	166,693	96,046
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	14,030	2,473	16,503	13,940	12,811	2,563
Servicios de Traslado y Viáticos	1,677	384	2,061	1,677	1,665	384
Servicios Oficiales	17,162	(8,411)	8,751	6,370	4,320	2,381
Otros Servicios Generales	41,745	8,431	50,176	45,994	45,650	4,183



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2019	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>202,920</b>	<b>(30,875)</b>	<b>172,044</b>	<b>67,170</b>	<b>58,079</b>	<b>104,874</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	68,352	(6,559)	61,793	42,424	42,424	19,370
Subsidios y Subvenciones	87	3,397	3,485	0	0	3,485
Ayudas Sociales	134,480	(27,714)	106,766	24,747	15,655	82,019
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles</b>	<b>139,984</b>	<b>218,016</b>	<b>358,001</b>	<b>189,330</b>	<b>75,730</b>	<b>168,671</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	14,635	55,959	70,594	28,693	19,391	41,901
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	13,546	1,951	15,498	6,180	1,930	9,318
Equipo E Instrumental Médico y de Laboratorio	45	914	959	914	671	45
Vehículos y Equipo de Transporte	70,595	3,798	74,393	39,002	7,658	35,391
Equipo de Defensa y Seguridad	1,500	14,025	15,525	7,105	6,791	8,420
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	38,328	54,229	92,557	77,326	23,970	15,232
Bienes Inmuebles	-	57,560	57,560	14,608	14,608	42,952
Activos Intangibles	1,335	29,579	30,914	15,503	710	15,411
<b>Inversión Pública</b>	<b>803,341</b>	<b>319,003</b>	<b>1,122,344</b>	<b>381,859</b>	<b>376,562</b>	<b>740,485</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	636,002	251,841	887,842	323,081	317,907	564,761
Obra Pública en Bienes Propios	167,339	67,162	234,502	58,778	58,655	175,724
<b>Deuda Pública</b>	<b>9,553</b>	<b>(0)</b>	<b>9,553</b>	<b>9,553</b>	<b>9,553</b>	<b>0</b>
Amortización de la Deuda Pública	5,687	(0)	5,687	5,687	5,687	-
Intereses de la Deuda Pública	3,866	0	3,866	3,866	3,866	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>2,510,663</b>	<b>2,259,737</b>	<b>1,226,021</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (Tipo de Gasto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gasto Corriente	2,041,057	64,548	2,105,605	1,788,739	1,656,710	316,866
Gasto de Capital	943,326	537,020	1,480,346	571,189	452,292	909,157
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,553	-	9,553	9,553	9,553	0
Pensiones y Jubilaciones	130,609	10,572	141,181	141,182	141,182	0
Participaciones	-	-	-	-	-	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>2,510,663</b>	<b>2,259,737</b>	<b>1,226,021</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Republicano Ayuntamiento	12,471	(565)	11,906	11,906	11,726	0
Sec. del Republicano Ayuntamiento	112,557	(19,563)	92,994	93,160	90,985	(166)
Sec. de Finanzas y Tesorería	101,557	(12,857)	88,700	73,863	71,774	14,837
Sec. de Administración	71,633	4,830	76,463	71,613	70,233	4,850
Sec. de Cultura y Educación	67,919	47,690	115,608	114,673	102,809	936
Sec. de Desarrollo Social y Humano	197,638	(133,820)	63,818	54,418	46,384	9,400
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	57,405	(5,432)	51,974	49,797	47,347	2,177
Sec. de la Contraloría y Transparencia	44,792	7,448	52,240	30,317	30,244	21,923
Sec. de Obras Publicas	32,215	449	32,664	28,469	28,004	4,196
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	-	24,733	24,733	23,412	22,328	1,321
Sec. de Seguridad Pública	399,307	20,864	420,171	391,317	372,142	28,855
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	490,710	46,033	536,743	432,265	375,024	104,479
Sec. Particular	36,620	(9,439)	27,181	18,013	17,670	9,169
Sec. General	2,837	22,220	25,057	16,136	15,662	8,921
Sec. de Desarrollo Económico	20,880	(18,836)	2,043	1,808	1,808	235
Unidad de Gobierno Para Resultados	16,414	(458)	15,956	11,251	11,190	4,705
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	-	84,878	84,878	61,898	59,516	22,980
Previsión Social	300,194	31,073	331,267	331,479	309,415	(212)
Sindicato y Organismos Descentralizados	206,517	(50,551)	155,967	81,550	81,374	74,417
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,866	8,734	12,601	8,756	8,749	3,845
Inversiones Activo Fijo	141,499	216,501	358,001	189,330	75,730	168,671
Inversión en Obras Publicas	801,826	320,518	1,122,344	381,859	376,562	740,485
Amortización de la Deuda	5,687	(0)	5,687	5,687	5,687	0
Provisiones a Largo Plazo	-	27,687.62	27,687.62	27,688	27,374	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>2,510,663</b>	<b>2,259,737</b>	<b>1,226,021</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
<b>Gobierno</b>						
Legislación	12,471	-565	11,906	11,906	11,726	0
Justicia	9,023	512	9,535	9,535	9,059	0
Coordinación de la Política de Gobierno	350,582	24,936	375,518	197,525	193,450	177,993
Asuntos Financieros y Hacendarios	102,637	10,257	112,894	98,822	96,492	14,072
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	549,105	143,107	692,212	560,262	446,200	131,949
Otros Servicios Generales	240,579	28,141	268,719	262,973	232,121	5,746
<b>Desarrollo Social</b>						
Proteccion Ambiental	138,860	94,865	233,725	147,573	133,164	86,152
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,001,710	299,927	1,301,637	722,505	662,502	579,131
Salud	5,891	15,222	21,113	11,955	10,571	9,158
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones						
Sociales	286,026	-4,253	281,773	135,005	127,360	146,768
Educación	7,600	10,070	17,669	17,004	13,563	665
Protección Social	259,214	-32,330	226,884	198,378	189,170	28,506
Otros Asuntos Sociales	20,153	33,138	53,292	35,670	33,467	17,622
<b>Desarrollo Económico</b>						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	24,625	-5,290	19,335	10,447	9,966	8,889
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo						
Financiero de la Deuda	9,553	0	9,553	9,553	9,553	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre						
Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	106,517	-5,597	100,920	81,550	81,374	19,370
<b>Total</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>2,510,663</b>	<b>2,259,737</b>	<b>1,226,021</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**III. Ley de Disciplina Financiera de las  
Entidades Federativas y Municipios - LDF**



# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019**

## **Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios - LDF**

- Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
- Informe Analítico de la Deuda Publica y Otros Pasivos (Formato 2)
- Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
- Balance Presupuestario (Formato 4)
- Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
  - Clasificación Por Objeto del Gasto; Formato 6 A
  - Clasificación Administrativa; Formato 6 B
  - Detallado (Clasificación Funcional; Formato 6 C
  - Clasificación de Servicios Personales por Categoría; Formato 6 D
- Anexo 3 Guía de Cumplimiento





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### III.1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

##### Formato 1

Al 31 de diciembre de:

(Miles de pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,693,024	949,091	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	277,956	105,342
a1) Efectivo	845	659	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-	-
a2) Bancos/Tesorería	53,290	74,114	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	249,282	83,214
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	2,034	3,552
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,638,890	873,686	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	632	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	25,225	17,228
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	50,499	19,647	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,415	1,348
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	50,485	19,631	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	6,092	5,687
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	14	16	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	338,609	89,795	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	6,092	5,687
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	2,048	2,048	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	357	773
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	336,561	87,747	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	10,800	4,496
			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	4,986	648
			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	5,815	3,848
			g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	-	-
			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	374	306
			h1) Ingresos por Clasificar	374	306
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>2,082,133</b>	<b>1,058,533</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>295,579</b>	<b>116,604</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

#### Formato 1

Al 31 de diciembre de:

(Miles de pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	115,320	102,000	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	c. Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917
d. Bienes Muebles	1,062,789	920,635	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	54,373	38,422	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,355)	(591,132)	f. Provisiones a Largo Plazo	292,205	290,069
g. Activos Diferidos	60,414	60,414			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	<b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>339,030</b>	<b>342,985</b>
i. Otros Activos no Circulantes	-	-			
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>2,408,802</b>	<b>2,128,221</b>	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>	<b>634,608</b>	<b>459,589</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	-	-
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>3,856,327</b>	<b>2,727,164</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,037,532	324,843
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,601,626	2,356,859
			c. Revalúos	60,971	60,971
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>3,856,327</b>	<b>2,727,164</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**III.2 Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF  
Formato 2  
Del 1 de Enero del 2019 al 31 de Diciembre de 2018  
(Miles de pesos)**

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
	al 31 de diciembre de 2018 (d)				h=d+e-f+g		
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	58,604		(5,687)		52,917	3,866	
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	58,604		(5,687)		52,917		
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros	58,604		(5,687)		52,917		
<b>2. Otros Pasivos</b>	400,986			180,705	581,691		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	<b>459,590</b>				<b>634,608</b>		



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### III.3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF

##### Formato 3

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Monto de la inversión pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Asociaciones Público Privadas (APP's)	380,447	796	327,531	52,917
Otros Instrumentos 1. *	303,870	23,917	161,831	142,040
Otros Instrumentos 2. **	912,401	115,283	423,234	489,167
<b>Total</b>	<b>1,596,719</b>	<b>139,996</b>	<b>912,595</b>	<b>684,124</b>

\* Importante asociarlo a los cuadros siguientes, Pág. 44 a 49

\*\* Importante asociarlo a los cuadros siguientes, Pág. 50 a 54

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Gobierno Municipal 2018-2021**  
**Cuenta Pública 2019**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF**

**Formato 3**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's)</b>								
Thousand International SA DE CV	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	380,447	142	796	327,531	52,917
<b>Total</b>				<b>380,447</b>		<b>796</b>	<b>327,531</b>	<b>52,917</b>
<b>B. Otros Instrumentos 1.</b>								
Af Banregio, S.A. De C.V. Sofom E.R. Banregio Grupo Financiero	13-jun-17	01-sep-17	31-ago-20	78,541	36	2,181	7,007	71,534
Ocsi Soluciones, S.A. De C.V.	29-nov-18	01-ene-19	31-dic-19	384	12	32	231	153
Lankenau Sada Federico	21-nov-18	01-dic-18	31-dic-19	134	13	10	124	10
Cañamar García Gerardo Luis	21-nov-18	01-dic-18	31-dic-19	134	13	10	124	10
Fraga Triturados, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	8,189	12	684	5,375	2,814
Sangut Industrial Y Construcciones, S.A. De C.V.	23-ene-19	23-ene-19	31-dic-19	38	11	3	32	6
Neoclan Networks, S.A. De C.V.	31-ene-19	31-ene-19	31-dic-19	650	11	59	596	54
Gin Partners, S.A. De C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	756	12	63	504	252
Morales Garza Constructores Asociados, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	70	12	6	58	12
Copiadoras Y Tecnología Láser, S.A. De C.V.	08-feb-19	01-mar-19	29-feb-20	1,523	12	127	1,142	381
Grupo Draco Inc, S.A. De C.V.	23-ene-19	23-ene-19	31-dic-19	171	11	15	156	14
Gumon Comercializadora, S.A. De C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	2,811	12	235	2,191	620
Ceduk De Mexico, S.C.	27-feb-19	02-mar-19	01-mar-20	240	12	20	160	80
M.S. Comercializadora E Importadora, S.A. De C.V.	11-ene-19	11-ene-19	31-dic-19	4,071	12	350	3,790	281
Interasfaltos, S.A. De C.V.	21-ene-19	21-ene-19	31-dic-19	12,987	11	1,148	10,433	2,554
Regiomontana De Gas, S.A.	03-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	130	12	11	51	79
Comercializadora Biomédica Inmunológica, S.A. De C.V.	18-ene-19	14-feb-19	13-feb-20	27,863	12	2,327	25,871	1,992



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF**

**Formato 3**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Pavimentos, Conservación Y Microsuperficie, S.A. De C.V.	10-ene-19	10-ene-19	31-dic-19	880	12	75	528	352
Pavimentos, Conservación Y Microsuperficie, S.A. De C.V.	10-ene-19	10-ene-19	31-dic-19	826	12	71	300	525
Intelligent Network, S.A. De C.V.	11-dic-19	11-dic-19	11-dic-19	667	1	667	612	56
Interfutura S.A.P.I. De C.V.	18-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	350	12	29	194	156
Grúas Zavala, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	543	12	45	498	45
Alta Asociados, S.A. De C.V.	18-ene-19	18-ene-19	31-dic-19	3,653	11	320	3,339	314
Sistema Integral Para El Manejo Ecológico Y Procesamiento De Desechos	07-feb-19	07-feb-19	31-dic-19	16,197	11	1,506	10,250	5,947
Emergencia Médica Profesional, S.C.	29-mar-19	29-mar-19	31-dic-19	250	9	27	226	24
Estancia La Sierra Para Pacientes Psiquiátricos, A.C.	08-feb-19	08-feb-19	31-dic-19	300	11	28	282	18
Centro Renal De Monterrey, S.A. C.V.	28-feb-19	01-abr-19	31-mar-20	2,953	12	246	919	2,034
Delta Radiocomunicación, S.A. De C.V.	13-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	78	12	7	59	20
Swiss Hospital, S.A.P.I. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	20,000	12	1,670	17,832	2,168
Christus Mugerza Sistemas Hospitalarios, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	10,000	12	835	6,304	3,696
Televisión Internacional, S.A. De C.V.	30-abr-19	01-may-19	30-abr-20	18	12	1	9	9
H.S.P. San Pedro Hospital, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	4,000	12	334	2,842	1,158
Proveedora Escolar Y De Oficina De Nuevo León, S.A. De C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	2,346	12	196	1,623	724
Ancec Elite, S.A. De C.V.	16-ene-19	16-ene-19	31-dic-19	104	11	9	69	35
Martínez Montantes Emma	26-feb-19	26-feb-19	31-dic-19	450	10	44	410	40
Laboratorio De Análisis Clínicos Dr. Jesús Ancer Y Dr. Carlos Díaz S.A. De C.V.	01-mar-19	01-mar-19	29-feb-20	2,761	12	230	1,646	1,115
Swiss Hospital, S.A.P.I. De C.V.	01-mar-19	01-mar-19	29-feb-20	2,069	12	172	1,321	748



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF**

**Formato 3**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Quintero Y Quintero Abogados, S.C.	15-feb-19	15-feb-19	31-ene-20	2,400	12	208	2,000	400
Veridos De México, S.A. De C.V. Y Iecisa De México, S.A. De C.V.	15-ene-19	15-ene-19	31-dic-19	1,408	12	122	1,244	163
Internacional Track De México, S.A. De C.V.	24-jun-19	24-jun-19	31-dic-19	697	6	112	602	95
Pérez Charles Lic. Ernesto	30-ene-19	31-ene-19	31-ene-20	3,458	12	288	980	2,477
Criminometría, S.De R.L. De C.V.	10-abr-19	15-abr-19	15-sep-20	2,471	17	145	1,392	1,079
Deloitte Asesoría En Riesgos, S.C. Y Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.	19-mar-19	26-mar-19	26-mar-20	3,990	12	331	1,995	1,995
Instituto Para La Seguridad Y La Democracia, A.C.	06-feb-19	15-feb-19	14-ago-20	3,958	18	220	2,199	1,759
Solución Avanzada De Seguridad Privada, S.A. De C.V.	01-feb-19	01-feb-19	31-ene-20	4,060	12	339	3,045	1,015
Grupo Mexicano De Seguros, S.A. De C.V.	15-mar-19	15-mar-19	10-feb-20	462	11	42	350	112
Óptica Centro Visual García Herrera, S.A. De C.V.	15-mar-19	15-mar-19	14-mar-20	350	12	29	160	190
Promotora De Oficinas Santa Lucía, S.A. De C.V.	25-feb-19	27-feb-19	26-feb-20	214	12	18	179	36
Seguros Ve Por Más, S.A. Grupo Financiero Ve Por Más	18-feb-19	18-feb-19	18-feb-20	19,898	12	1,657	19,757	140
Surtidor Eléctrico De Monterrey, S.A. De C.V.	01-abr-19	01-abr-19	29-feb-20	10,896	11	992	3,128	7,768
Park Up S.A.P.I De C.V	04-jun-19	04-jun-19	30-abr-20	30	11	3	17	13
Soluciones Digitales De México S.C.	05-jun-19	05-jun-19	14-abr-20	360	10	35	161	199
Laura Patricia Ibarra Rodríguez	05-jun-19	05-jun-19	04-jun-20	688	12	57	412	276
Rodal Comercialización Y Distribución, S.A. De C.V.	14-jun-19	14-jun-19	15-jun-20	466	12	39	117	349
Jorge Ávila Meléndez	16-may-19	16-may-19	31-dic-19	95	8	13	83	12
Aplicaciones Deportivas Zione S.A. De C.V.	14-jun-19	14-jun-19	31-may-20	38	12	3	19	19
Conocimiento Del Cliente, S.A De C.V.	30-may-19	01-jun-19	31-mar-20	719	10	72	288	432



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF**

**Formato 3**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Park Up S.A.P.I. De C.V.	28-may-19	28-may-19	31-dic-19	807	7	113	645	163
Promociones Y Representaciones, R.S S.A De C.V.	31-may-19	02-jun-19	26-abr-20	618	11	57	407	211
Ecobikes Ciclismo S. De R.L. C.V.	31-may-19	02-jun-19	26-abr-20	635	11	59	344	291
María Martha Caballero Paul	03-jun-19	03-jun-19	30-abr-20	84	11	8	61	23
Heriberto Garza Ramírez	03-jun-19	03-jun-19	30-abr-20	93	11	9	68	25
Inmobiliaria Valle De Colorines, S.A. De C.V.	13-jun-19	13-jun-19	31-may-20	878	12	76	512	366
Markcomm De México, S.A De C.V.	06-may-19	06-may-19	31-dic-19	1,038	8	132	952	87
Vdv Networks, S.A. De C.V.	16-abr-19	16-abr-19	15-dic-19	742	8	93	579	163
Qualitas Compañía De Seguros S.A. De C.V.	15-jul-19	31-jul-19	31-jul-20	9,495	12	789	4,754	4,740
Futbol Para Todos México, S.C.,	13-jun-19	15-jun-19	14-abr-20	805	10	81	342	463
Consultoría En Comunicación Política Cpm, S.C.	03-jun-19	03-jun-19	31-dic-19	970	7	140	304	666
Evolucione Estrategias En Capital Humano, S.A. De C.V.	20-sep-19	20-sep-19	28-feb-20	56	5	11	42	14
Jar Electrónica Aplicada, S.A. De C.V.	12-jul-19	16-jul-19	31-dic-19	3,920	6	709	1,307	2,614
Dr. Domingo Garay Mendoza	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239
Dr. Heriberto Reyes Sepúlveda	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239
Dr. Gerardo Guadalupe Elizondo Guajardo	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239
Dr. Ignacio García Ugarte	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	567	12	47	189	378
Dra. Cecilia Zorrilla Fierro	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	456	12	38	190	266
Lic. Karla Cecilia Galván Villanueva	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	240	12	20	80	160





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF**

**Formato 3**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Dr. Domingo Ulises De Luna Paz	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	131	184
Dr. Arturo Travis Dade Reyes	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	105	210
Dr. Alberto Jaime De La Garza	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	105	210
Dra. Ma. Teresa Madera Hernández	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	46	12	4	4	43
Dr. José De Jesús Bernardo Aguado	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	441	12	37	110	331
Dr. Heriberto Reyes Vidales	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	29	12	2	7	23
Dr. Felipe Gerardo Chio De Anda	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	84	12	7	32	52
Dr. Gerardo González Treviño	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	398	12	33	105	293
Dr. Julio César Cortinas González	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	67	12	6	11	56
Dr. Juan Ramón Cepeda García	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	323	12	27	20	303
Dra. Carolina González Carrillo	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	110	205
Dr. Jorge Armando Sánchez Beltrán	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	120	12	10	55	65
Dr. Arturo Magaña Delgado	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	252	12	21	25	227
Dr. Luis Ignacio Larrazábal Aguerrevere	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	980	12	82	193	787
Dr. José Luis González Pérez	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	155	12	13	53	102
Dr. Luis Carlos Luévano García	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	323	12	27	35	288
Dr. Carlos Jorge Elizondo Garza	01-jul-19	01-jul-19	31-dic-19	835	6	139	557	278
Dr. Axel Ramón Schwartz Velasco	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	455	12	38	213	242
Dr. Hugo Reynoso Cantú	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	105	210
Dr. René Alejandro De La Fuente Valdés	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF

#### Formato 3

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Dr. Arnulfo González Cantú	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	80	12	7	2	78
Dra Miriam Eguia Bernal	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	80	12	7	16	64
Dr. Carlo Arturo Rivera Compean	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	80	12	7	7	73
Dr. José Manuel Reyna Guerra	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	780	12	65	260	520
Coaching Profesional En Proyectos, S.C.	20-ago-19	20-ago-19	31-dic-19	209	4	48	139	70
Pérez González Dora Elia	01-jul-19	01-jul-19	31-dic-19	157	6	26	135	22
Sacbe Servicios Integrales, S.A. De C.V.	06-sep-19	06-sep-19	31-dic-19	1,182	4	310	540	642
Konect Logística Integrada S.A De C.V	11-sep-19	11-sep-19	31-dic-19	172	4	47	170	2
Intermerc, S.A. De C.V.	15-ago-19	15-ago-19	15-dic-19	1,000	4	249	780	220
Kerosen Producciones, S.A. De C.V.	14-nov-19	14-nov-19	26-feb-20	228	3	67	170	58
Operadora De Hospitales Ángeles, S.A. De C.V.	20-ago-19	20-ago-19	31-dic-19	5,000	4	1,143	196	4,804
Urbanstars, S.A. De C.V.	24-sep-19	24-sep-19	15-dic-19	209	3	77	104	104
Limpifex, S.A. De C.V.	30-ago-19	01-sep-19	31-ago-20	79	12	7	20	59
Ecobikes Ciclismo S. De R.L. C.V.	30-ago-19	31-ago-19	26-abr-20	119	8	15	40	79
Instituto De Ciencias Y Tecnologías Aplicadas, S.C.	11-oct-19	12-oct-19	12-oct-20	837	12	70	251	586
Instituto De Ciencias Y Tecnologías Aplicadas, S.C.	11-oct-19	11-oct-19	07-nov-20	197	13	15	59	138
Alicia Elizabeth Vázquez Treviño	25-oct-19	26-oct-19	15-feb-20	539	4	146	269	269
<b>Subtotal B. Otros Instrumentos 1.</b>				<b>303,870</b>		<b>23,917</b>	<b>161,831</b>	<b>142,040</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF**

**Formato 3**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
<b>B. Otros Instrumentos 2.</b>								
Ampliación y Rehabilitación de Áreas en Salón Polivalente Ubicado en La Calle Lázaro Garza Ayala y Priv. Los Acuerdos en La Col Lázaro Garza Ayala	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	4,200	150	596	2,451	1,749
Construcción de Estacionamiento Municipal y Plataforma de Área Verde de Dicho Estacionamiento, Ubicado en El Predio Municipal en La Calle María Cantú y Díaz Ordaz en La Zona Industrial "La Leona" Cuerpo Sur	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	60,000	150	8,512	40,314	19,686
Construcción de Un Puente Vehicular Conexión de La Avenida Ignacio Morones Prieto-Corredor de Flujo Continuo Con Boulevard Gustavo Díaz Ordaz (Ubicado A La Altura de La Calle Jiménez y Calle Palma Cruzando El Río Santa Catarina), Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	19-oct-18	22-oct-18	19-may-19	145,000	210	14,693	127,280	17,720
Construcción de Estacionamiento Municipal y Plataforma de Área Verde de Dicho Estacionamiento, Ubicado en El Predio Municipal en La Calle María Cantú y Díaz Ordaz en La Zona Industrial "La Leona" Cuerpo Norte	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	60,000	150	8,512	51,273	8,727
Const Dren Pluv Díaz Ordaz y Corregidora	08-mar-19	15-mar-19	10-oct-19	13,131	210	1,331	10,492	2,639
Reconstrucción Parque Mississippi	08-mar-19	15-mar-19	10-sep-19	9,000	180	1,064	4,299	4,701
Supervisión Externa de l Cableado Subterráneo en Calzada San Pedro 2do Tramo Contempla Reubicación de Tomas de Agua y Drenaje, Bajado de Cables, Eliminación de Postes de La Cfe y Fibra Óptica, Obra Civil y Banquetas	15-mar-19	15-mar-19	07-abr-20	3,200	390	175	1,878	1,322
Pluvial Alfonso Reyes de Juárez A Morelos	22-abr-19	23-abr-19	19-sep-19	3,173	150	450	3,173	0
Supervisión Externa Para Primera Etapa de Drenaje Pluvial en Av. Gómez Morín, Construcción de Drenaje Pluvial Díaz Ordaz y Corregidora y Remodelación Parque Mississippi 1ra, 2da y 3ra Etapa	01-abr-19	02-abr-19	27-nov-19	2,980	240	264	2,676	304
2a Etapa Const D. Pluvial Gómez Morín Res Chapinque	22-may-19	30-may-19	26-oct-19	13,158	150	1,867	7,155	6,003
Tercera Etapa Construcción de Drenaje Pluvial en Av. Gómez Morín Col. Residencial Chipinque, San Pedro Garza García, N.L.	22-may-19	30-may-19	26-oct-19	13,527	150	1,919	7,941	5,586



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF

#### Formato 3

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Segunda Etapa Proyecto Pluvial Corregidora A Emilio Carranza A La Av. Alfonso Reyes, Casco Urbano de San Pedro Garza García, N.L.	20-jun-19	28-jun-19	24-nov-19	7,496	150	1,063	5,269	2,227
Reconstrucción de Parque Mississippi 2ª y 3ª Etapa, San Pedro Garza García, Nuevo León.	24-may-19	31-may-19	25-ene-20	29,929	240	2,654	10,288	19,640
Remodelación Oficinas Contraloría	11-abr-19	15-abr-19	12-ago-19	6,200	120	1,099	6,199	1
Supervisión Externa de Cableado Subterráneo en Calzada San Pedro 1er Tramo Contempla Reubicación de Tomas de Agua y Drenaje, Bajado de Cables, Eliminación de Postes de La Cfe y Fibra Óptica, Obra Civil y Banquetas	10-abr-19	12-abr-19	05-feb-20	2,500	300	177	1,259	1,241
Bajado de Cableado de Comisión Federal de Electricidad (Cfe) de Aéreo A Subterráneo, Primera Etapa (Primer Cuadrante) en La Calzada de l Valle, en tre Avenida Gómez Morín (Monumento) y Calzada San Pedro (Rotonda) en La Col. de l Valle	19-oct-18	22-oct-18	19-abr-19	33,628	180	3,976	18,796	14,832
Primera Etapa Construcción de Drenaje Pluvial, Primera Etapa en Av. Gómez Morín de Calle Loma Blanca A Calle La Paz, Col. Residencial Chapinque, en San Pedro Garza García, N.L.	08-mar-19	15-mar-19	10-oct-19	27,283	210	2,765	14,533	12,750
Supervisión Externa Para La Construcción de Puente Vehicular en La Prolongación de La Av. Jiménez en Su en lace Con La Calle María Cantú, San Pedro Garza García, N.L.	15-mar-19	15-mar-19	11-ago-19	1,650	150	234	1,531	119
Construcción de Drenaje Pluvial en Calle Francisco I. Madero A Eulalio Guzmán, Col. El Obispo, San Pedro Garza García, N.L.	28-mar-19	08-abr-19	04-sep-19	6,185	150	877	3,936	2,249
Construcción y Remodelación de Patios y Áreas en Servicios Públicos, San Pedro Garza García, N.L.	24-may-19	31-may-19	27-oct-19	10,000	150	1,419	7,922	2,078
Plan Maestro y Propuesta de Diseño Arquitectónico Para Campo de portivo Revolución, Col. Revolución, San Pedro Garza García, N.L.	06-jun-19	06-jun-19	19-ago-19	387	75	110	39	349



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF

#### Formato 3

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Remodelación La Fortaleza en Calle Francisco I. Madero y Calle Manuel Rivera Anaya, Col. El Obispo, en San Pedro Garza García, N.L.	28-jun-19	28-jun-19	31-ago-19	3,200	65	1,048	864	2,336
Desarrollo de Levantamiento Topográfico, Proyecto Geométrico, Geotécnica, Diseño de Pavimentos y Catálogo de Conceptos, Calle Río Volga en tre Tamazunchale y Río Viastula en La Col. de l Valle, Calle Río Moctezuma en tre Vía Savotino y Calzada de l Valle en La Col. de l Valle, Calle Perseverancia en tre Roberto Garza Sada y Calle Sierra Nevada en La Col. Sierra de l Valle, San Pedro Garza García, N.L.	29-jul-19	29-jul-19	27-ago-19	354	30	251	34	320
Proyecto Ejecutivo E Ingenierías de Parque Central de La Colonia Fuentes de l Valle, San Pedro Garza García, N.L.	31-jul-19	31-jul-19	17-dic-19	4,500	140	684	3,919	581
Rejilla Pluvial Calle Guillermo Prieto Esquina Con Av. Alfonso Reyes, Col. Palo Blanco, Rejilla Pluvial Diego de Montemayor y Av. Alfonso Reyes, Col. Lomas de San Agustín y Pluvial El Rosario y Los Ángeles, San Pedro Garza García, N.L.	12-ago-19	14-ago-19	11-dic-19	3,030	120	537	1,037	1,993
Pluvial Sobre de recho de Paso en tre La Av. San Ángel y Cale Arco de l Triunfo, Col. Valle San Ángel, Sector Francés y Rejilla Pluvial Sobre Canal Abierto en Parque Louvre y Calle Concordia, Valle de San Ángel Sector Francés, San Pedro Garza García, N.L.	12-ago-19	14-ago-19	11-dic-19	1,950	120	346	791	1,159
Cableado Subterráneo en Calzada de l Valle Primera Etapa; Reubicación de Tuberías de Agua Potable y Reubicación de Tuberías de Drenaje Sanitario en Calzada de l Valle de Rotonda A Río Jordán, San Pedro Garza García, N.L.	14-ago-19	16-ago-19	12-mar-20	148,000	210	14,997	7,582	140,418
Cableado Subterráneo en Calzada San Pedro Primer Tramo, Primera Etapa; Reubicación de Tuberías de Agua Potable y Reubicación de Tuberías de Drenaje Sanitario en Calzada San Pedro de Vasconcelos A Morones Prieto, San Pedro Garza García, N.L.	14-ago-19	16-ago-19	11-feb-20	72,000	180	8,512	6,976	65,024



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF

#### Formato 3

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Paquete 2 de 3 Parques de Bolsillo (Los Pinos), San Pedro Garza García, N.L.	23-ago-19	26-ago-19	23-nov-19	3,540	90	837	1,008	2,532
Construcción Parque Resplandor, San Pedro Garza García, N.L.	23-ago-19	26-ago-19	23-dic-19	3,500	120	621	1,118	2,382
Pluvial Rufino Tamayo de Ave. Humberto Junco Voight La Ave. Lázaro Cárdenas y Pluvial Gladiola en tre Noche Buena y Ave. San Agustín, Col. Colorines, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	31-ago-19	28-dic-19	6,190	120	1,098	3,004	3,186
Intersección 1: Gómez Morín y Roble, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	31-ago-19	26-feb-20	10,000	180	1,182	3,171	6,829
Intersección 2: Cruces Seguros Vasconcelos, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	31-oct-19	6,000	60	2,128	1,235	4,765
Plan Maestro, Propuesta de Diseño Arquitectónico y de sarrollo de Proyecto Ejecutivo Cendi 2, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	31-oct-19	1,590	60	564	1,050	540
Plan Maestro, Propuesta de Diseño Arquitectónico y Remodelación Centro Lázaro Garza Ayala, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	16-oct-19	1,904	45	900	1,422	482
Proyecto Ejecutivo Construcción Parque Bosques Etapa B, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	16-oct-19	2,071	45	979	598	1,473
Construcción Parque de Béisbol Mala Torres 1era Etapa, San Pedro Garza García, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	06-feb-20	17,675	150	2,507	5,818	11,857
Rehabilitación de Pavimento Calle 5 Mayo en tre Gerónimo Treviño y Manuel González en La Col. Palo Blanco , Rehabilitación de Pavimento Calle Oro en tre Manuel J. Clouthier y en rique García Leal en La Col. San Pedro 400 y Rehabilitación de Pavimento Calle Antonio Díaz Soto y La Calle Emiliano Zapata en La Col. Vista Montaña, San Pedro Garza García, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	07-ene-20	7,702	120	1,366	2,255	5,446
Paquete 3 de 3 Parques de Bolsillo (San Francisco) y Paquete 1 de 2 Parques de Bolsillo (Barrancas), San Pedro Garza García, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	28-dic-19	5,850	110	1,132	1,504	4,346
Alcaldía Municipal Poniente, Etapa 1 , San Pedro Garza García, N.L.	17-sep-19	17-sep-19	13-abr-20	11,000	210	1,115	3,472	7,528
Remodelación y Mejoramiento de Áreas de Patios y Áreas de Servicios Públicos 2da Etapa, San Pedro Garza García, N.L.	17-sep-19	17-sep-19	14-mar-20	23,000	180	2,719	3,903	19,097
Proyecto Arquitectónico, Ejecutivo E Ingenierías de I Instituto de Formación y Perfeccionamiento Policial y Áreas Administrativas en La Leona, San Pedro Garza García, N.L.	12-sep-19	12-sep-19	10-nov-19	7,680	60	2,724	4,223	3,457



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento - LDF**

**Formato 3**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Construcción de Presa Montefalco y Matancillas en La Col. Prados de La Sierra, San Pedro Garza García, N.L.	25-sep-19	27-sep-19	24-mar-20	14,700	180	1,738	7,340	7,360
Pluvial Prolongación Padre Mier y Pluvial Prolongación Padre Mier y Alfonso Reyes, Col. Los Sauces, San Pedro Garza García, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	26-feb-20	10,760	150	1,526	3,119	7,641
Pluvial Calle Oro en tre Avenida Díaz Ordaz y en rique García Leal, Zona Poniente, San Pedro Garza García, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	26-feb-20	9,660	150	1,370	2,926	6,734
Proyecto Arquitectónico de Parque Clouthier, San Pedro Garza García, N.L.	11-oct-19	11-oct-19	22-feb-20	4,640	135	731	2,163	2,477
Rehabilitación de Pavimento y Banqueta en Calzada de Valle de Gómez Morín A Calzada San Pedro, San Pedro Garza García, N.L. (Fase 1 en tre Calzada San Pedro y Río Moctezuma).	11-nov-19	11-nov-19	07-jun-20	43,944	210	4,453	13,183	30,761
Pluvial Naranjos y Calle Riscos, Colonia La Cima, en El Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	22-nov-19	02-dic-19	20-mar-20	4,409	110	853	1,323	3,086
Mantenimiento de Instalaciones Eléctricas, Hidráulicas E Impermeabilización de Auditorio San Pedro, Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	22-nov-19	02-dic-19	30-mar-20	3,690	120	654	1,107	2,583
Pluvial Sierra Nevada, San Pedro Garza García, N.L.	29-nov-19	02-dic-19	29-abr-20	6,735	150	955	2,020	4,714
Regeneración de Avenida Ricardo Margain en tre Avenida Industrial y Avenida Alfonso Reyes A Partir de La Construcción de Cruces Seguros y Ampliación de Banquetas, San Pedro Garza García, N.L.	03-dic-19	05-dic-19	02-may-20	19,889	150	2,822	5,967	13,923
Elaboración de l Proyecto Ejecutivo Para Parque Jardines de l Valle, en San Pedro Garza García, N.L.	11-sep-19	11-sep-19	16-dic-19	375	97	82	249	125
Rehabilitación Integral de Kiosko Plaza Fraternidad, Col. San Pedro 400 1er. Sector, San Pedro Garza García, N.L.	30-sep-19	30-sep-19	22-nov-19	236	54	93	147	89
<b>Subtotal B. Otros Instrumentos 2.</b>				<b>\$ 912,401</b>		<b>\$ 115,283</b>	<b>\$ 423,234</b>	<b>\$ 489,167</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**III.4 Balance Presupuestario - LDF  
Formato 4  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de pesos)**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>2,519,898</b>	<b>3,176,582</b>	<b>3,176,582</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,374,611	2,958,341	2,958,341
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	145,287	218,241	218,241
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>3,727,131</b>	<b>2,501,109</b>	<b>2,250,185</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,611,230	2,395,963	2,231,939
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	115,902	105,146	18,245
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>947,186</b>	-	-
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	932,325	-	-
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	14,861	-	-
<b>I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)</b>	<b>(260,047)</b>	<b>675,472</b>	<b>926,397</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>(260,047)</b>	<b>675,472</b>	<b>926,397</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>(1,207,233)</b>	<b>675,472</b>	<b>926,397</b>
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>3,866</b>	<b>3,866</b>	<b>3,866</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	3,866	3,866	3,866
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>(1,211,099)</b>	<b>671,606</b>	<b>922,531</b>
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>5,687</b>	<b>5,687</b>	<b>5,687</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	5,687	5,687	5,687
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)</b>	<b>(5,687)</b>	<b>(5,687)</b>	<b>(5,687)</b>





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Balance Presupuestario - LDF

#### Formato 4

#### Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,374,611	2,958,341	2,958,341
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	(5,687)	(5,687)	(5,687)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	5,687	5,687	5,687
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,611,230	2,395,963	2,231,939
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	932,325	-	-
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)</b>	<b>(309,981)</b>	<b>556,691</b>	<b>720,715</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)</b>	<b>(304,294)</b>	<b>562,378</b>	<b>726,402</b>
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	145,287	218,241	218,241
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	115,902	105,146	18,245
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	14,861	-	-
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)</b>	<b>44,247</b>	<b>113,095</b>	<b>199,996</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)</b>	<b>44,247</b>	<b>113,095</b>	<b>199,996</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**III.5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**

**Formato 5**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos	1,023,795		1,023,795	1,269,571	1,269,571	245,777
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos	132,990		132,990	118,397	118,397	(14,593)
E. Productos	68,886		68,886	167,420	167,420	98,535
F. Aprovechamientos	72,987		72,987	76,692	76,692	3,703
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones	952,477		952,477	1,214,243	1,214,243	261,767
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones	693,829		693,829	865,103	865,103	171,274
h2) Fondo de Fomento Municipal	94,607		94,607	142,981	142,981	48,374
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	31,761		31,761	42,102	42,102	10,340
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	2,921		2,921	3,148	3,148	227
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	30,707		30,707	28,196	28,196	(2,511)
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diésel	31,060		31,060	13,463	13,463	(17,597)
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	67,592		67,592	119,250	119,250	51,658
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	32,169		32,169	38,976	38,976	6,806
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	3,646		3,646	3,389	3,389	(257)
i2) Fondo de Compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	25,215		25,215	30,563	30,563	5,348
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos	3,308		3,308	5,024	5,024	1,715
J. Transferencias						
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	91,307		91,307	73,043	73,043	(18,264)
l1) Participaciones en Ingresos Locales	51,017		51,017	32,280	32,280	(18,737)
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	40,290		40,290	40,763	40,763	473
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b>	<b>2,374,611</b>		<b>2,374,611</b>	<b>2,958,341</b>	<b>2,958,341</b>	<b>583,730</b>
<b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>						
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Formato 5  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(Miles de pesos)**

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	106,933		106,933	176,048	176,048	69,114
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	5,454		5,454	5,692	5,692	239
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	74,963		74,963	83,631	83,631	8,668
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	26,517		26,517	86,724	86,724	60,207
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	38,354		38,354	41,259	41,259	2,905
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios	38,354		38,354	41,259	41,259	2,905
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>145,287</b>		<b>145,287</b>	<b>218,241</b>	<b>218,241</b>	<b>72,954</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos						
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>2,519,898</b>		<b>2,519,898</b>	<b>3,176,582</b>	<b>3,176,582</b>	<b>656,683</b>

**Datos Informativos**

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas
- 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)**



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**III.6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**

**Formato 6 a**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones / (Reducciones )	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>3,104,695</b>	<b>516,088</b>	<b>3,620,782</b>	<b>2,405,517</b>	<b>2,241,492</b>	<b>1,215,265</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>1,133,908</b>	<b>30,902</b>	<b>1,164,810</b>	<b>1,156,162</b>	<b>1,134,470</b>	<b>8,648</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	389,918	2,280	392,198	390,159	390,159	2,039
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	92,575	(19,186)	73,389	70,424	70,424	2,964
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	155,008	15,247	170,255	168,826	168,826	1,429
a4) Seguridad Social	156,262	23,557	179,819	179,470	159,299	350
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	335,641	7,328	342,969	341,124	339,603	1,846
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,503	1,676	6,179	6,159	6,159	20
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>219,366</b>	<b>408</b>	<b>219,773</b>	<b>183,973</b>	<b>150,559</b>	<b>35,801</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	11,453	3,426	14,879	8,377	7,196	6,502
b2) Alimentos y Utensilios	11,854	2,392	14,246	11,146	9,637	3,100
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	6	24	30.58	28	28	3
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	82,970	560	83,531	68,438	54,958	15,093
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,167	(2,283)	2,884	2,617	1,917	267
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,493	(6,010)	64,483	60,801	55,681	3,682
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	21,094	(955)	20,139	16,353	7,415	3,786
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	150	171	321	160	160	160
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,179	3,082	19,260	16,053	13,568	3,208
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>601,131</b>	<b>80,534</b>	<b>681,665</b>	<b>516,001</b>	<b>448,261</b>	<b>165,664</b>
c1) Servicios Básicos	99,841	13,678	113,520	109,151	86,654	4,369
c2) Servicios de Arrendamiento	51,897	(3,144)	48,754	41,279	37,774	7,475
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	95,844	26,015	121,859	77,959	66,694	43,900
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,402	2,396	31,798	27,224	26,004	4,573
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	250,231	38,168	288,399	192,408	166,689	95,992
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	13,838	2,665	16,503	13,940	12,811	2,563
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	1,677	384	2,061	1,677	1,665	384
c8) Servicios Oficiales	16,656	(8,060)	8,595	6,370	4,320	2,226
c9) Otros Servicios Generales	41,745	8,431	50,176	45,994	45,650	4,183
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>197,412</b>	<b>(33,374)</b>	<b>164,038</b>	<b>61,480</b>	<b>58,079</b>	<b>102,558</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	68,352	(6,559)	61,793	42,424	42,424	19,370
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	34	1,135	1,169	-	-	1,169
d4) Ayudas Sociales	129,026	(27,951)	101,076	19,056	15,655	82,019
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Formato 6 a

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>139,984</b>	<b>118,615</b>	<b>258,599</b>	<b>96,490</b>	<b>64,008</b>	<b>162,110</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	14,635	45,499	60,134	18,211	9,975	41,923
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	13,546	2,268	15,815	6,500	1,930	9,314
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	45	914	959	914	671	45
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	70,595	(9,053)	61,541	26,150	7,658	35,391
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	1,500	11,659	13,159	4,798	4,485	8,361
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	38,328	(5,174)	33,154	24,442	23,970	8,712
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	57,560	57,560	14,608	14,608	42,952
e9) Activos Intangibles	1,335	14,942	16,276	865	710	15,411
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>803,341</b>	<b>319,003</b>	<b>1,122,344</b>	<b>381,859</b>	<b>376,562</b>	<b>740,485</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	636,002	251,841	887,842	323,081	317,907	564,761
f2) Obra Pública en Bienes Propios	167,339	67,162	234,502	58,778	58,655	175,724
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>9,553</b>	<b>-</b>	<b>9,553</b>	<b>9,553</b>	<b>9,553</b>	<b>-</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	5,687	-	5,687	5,687	5,687	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	3,866	-	3,866	3,866	3,866	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**

**Formato 6 a**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>19,850</b>	<b>96,051</b>	<b>115,902</b>	<b>105,146</b>	<b>18,245</b>	<b>10,755</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>4,146</b>	<b>897</b>	<b>3,249</b>	<b>2,428</b>	<b>2,335</b>	<b>821</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	9	9	9	-	-
b2) Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	10	10	10	10	1
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	-	-	-	-	-
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	4,000	1,015	2,985	2,165	2,119	820
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	206	206	206	206	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	146	108	38	38	-	0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>10,197</b>	<b>(4,952)</b>	<b>5,245</b>	<b>4,187</b>	<b>4,187</b>	<b>1,058</b>
c1) Servicios Básicos	-	-	-	-	-	-
c2) Servicios de Arrendamiento	48	(48)	-	-	-	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,450	(4,360)	5,090	4,187	4,187	903
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	-	-	-	-	-	-
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	192	(192)	-	-	-	-
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
c8) Servicios Oficiales	506	(351)	155	-	-	155
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>5,508</b>	<b>2,499</b>	<b>8,006</b>	<b>5,690</b>	-	<b>2,316</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	54	2,262	2,316	-	-	2,316
d4) Ayudas Sociales	5,454	237	5,690	5,690	-	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**

**Formato 6 a**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	-	99,401	99,401	92,840	11,723	6,561
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	-	10,143	10,143	10,161	9,416	(18)
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	12,852	12,852	12,852	-	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	-	2,366	2,366	2,306	2,306	60
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	59,403	59,403	52,883	-	6,520
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	14,637	14,637	14,637	-	-
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	-	-	-	-	-	-
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>2,510,663</b>	<b>2,259,737</b>	<b>1,226,021</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Administrativa**

**III.7 Formato 6 b**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	<b>3,104,695</b>	<b>516,088</b>	<b>3,620,782</b>	<b>2,405,517</b>	<b>2,241,492</b>	<b>1,215,265</b>
Republicano Ayuntamiento	12,471	(565)	11,906	11,906	11,726	0
Sec. del Republicano Ayuntamiento	112,557	(19,563)	92,994	93,160	90,985	(166)
Sec. de Finanzas y Tesorería	101,557	(12,857)	88,700	73,863	71,774	14,837
Sec. de Administración	71,633	4,830	76,463	71,613	70,233	4,850
Sec. de Cultura y Educación	67,026	48,582	115,608	114,673	102,809	936
Sec. de Desarrollo Social Y Humano	192,184	(134,219)	57,965	48,721	46,377	9,244
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	57,405	(5,432)	51,974	49,797	47,347	2,177
Sec. de la Contraloría y Transparencia	44,792	7,448	52,240	30,317	30,244	21,923
Sec. de Obras Publicas	32,215	449	32,664	28,469	28,004	4,196
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	-	24,733	24,733	23,412	22,328	1,321
Sec. de Seguridad Pública	386,810	25,186	411,996	384,864	365,690	27,132
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	490,710	46,033	536,743	432,265	375,024	104,479
Sec. Particular	36,620	(9,439)	27,181	18,013	17,670	9,169
Sec. General	2,837	19,904	22,741	16,136	15,662	6,605
Sec. de Desarrollo Económico	20,826	(18,783)	2,043	1,808	1,808	235
Unidad de Gobierno Para Resultados	15,461	496	15,956	11,251	11,190	4,705
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	-	84,721	84,721	61,742	59,453	22,979
Previsión Social	300,194	31,073	331,267	331,479	309,415	(212)
Sindicato y Organismos Descentralizados	206,517	(50,551)	155,967	81,550	81,374	74,417
Inversiones Activo Fijo	141,499	117,100	258,599	96,490	64,008	162,110
Inversión en Obras Publicas	801,826	320,518	1,122,344	381,859	376,562	740,485
Amortización de la Deuda	5,687	-	5,687	5,687	5,687	-
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,866	8,734	12,601	8,756	8,749	3,845
Provisiones a Largo Plazo	-	27,688	27,688	27,688	27,374	-
<b>II. Gasto Etiquetado</b>	<b>19,850</b>	<b>96,051</b>	<b>115,902</b>	<b>105,146</b>	<b>18,245</b>	<b>10,755</b>
Sec. de Cultura y Educación	892	(892)	0	-	-	0
Sec. de Desarrollo Social	5,454	400	5,853	5,698	7	155
Sec. de Seguridad Pública	12,497	(4,322)	8,175	6,452	6,452	1,723
Sec. General	-	2,316	2,316	-	-	2,316
Sec. de Desarrollo Económico	54	(54)	-	-	-	-
Unidad de Gobierno Para Resultados	953	(953)	0	-	-	0
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	-	156	156	156	63	1
Inversiones Activo Fijo	-	99,401	99,401	92,840	11,723	6,561
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>2,510,663</b>	<b>2,259,737</b>	<b>1,226,021</b>





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

GOBIERNO MUNICIPAL

#### Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

#### III.8 Formato 6 c

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>3,104,695</b>	<b>516,088</b>	<b>3,620,782</b>	<b>2,405,517</b>	<b>2,241,492</b>	<b>1,215,265</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>1,250,946</b>	<b>112,847</b>	<b>1,363,793</b>	<b>1,042,334</b>	<b>970,892</b>	<b>321,459</b>
a1) Legislación	12,471	(565)	11,906	11,906	11,726	0
a2) Justicia	9,023	512	9,535	9,535	9,059	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	349,629	25,889	375,518	197,525	193,450	177,993
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	102,637	10,257	112,894	98,822	96,492	14,072
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	536,608	48,612	585,220	461,573	428,044	123,647
a8) Otros Servicios Generales	240,579	28,141	268,719	262,973	232,121	5,746
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>1,713,108</b>	<b>416,390</b>	<b>2,129,498</b>	<b>1,261,634</b>	<b>1,169,707</b>	<b>867,864</b>
b1) Protección Ambiental	138,860	94,865	233,725	147,573	133,164	86,152
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,001,710	299,927	1,301,637	716,648	662,502	584,988
b3) Salud	5,891	15,222	21,113	11,955	10,571	9,158
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	285,133	(3,360)	281,773	140,862	127,360	140,911
b5) Educación	7,600	10,070	17,669	17,004	13,563	665
b6) Protección Social	253,760	(32,575)	221,186	192,680	189,162	28,506
b7) Otros Asuntos Sociales	20,153	32,242	52,395	34,911	33,385	17,484
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>24,571</b>	<b>(7,552)</b>	<b>17,020</b>	<b>10,447</b>	<b>9,966</b>	<b>6,573</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	24,571	(7,552)	17,020	10,447	9,966	6,573
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>116,070</b>	<b>(5,597)</b>	<b>110,473</b>	<b>91,103</b>	<b>90,927</b>	<b>19,370</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,553	-	9,553	9,553	9,553	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	106,517	(5,597)	100,920	81,550	81,374	19,370
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**Formato 6 c**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>19,850</b>	<b>96,051</b>	<b>115,902</b>	<b>105,146</b>	<b>18,245</b>	<b>10,755</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>13,450</b>	<b>93,541</b>	<b>106,991</b>	<b>98,689</b>	<b>18,157</b>	<b>8,302</b>
a1) Legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	953	(953)	0	-	-	0
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	12,497	94,494	106,991	98,689	18,157	8,302
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>6,346</b>	<b>248</b>	<b>6,594</b>	<b>6,457</b>	<b>89</b>	<b>138</b>
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	892	(892)	0	-	-	0
b5) Educación	-	-	-	-	-	-
b6) Protección Social	5,454	244	5,698	5,698	7	0
b7) Otros Asuntos Sociales	-	897	897	759	81	138
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>54</b>	<b>2,262</b>	<b>2,316</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,316</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	54	2,262	2,316	-	-	2,316
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>2,510,663</b>	<b>2,259,737</b>	<b>1,226,021</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación de Servicios Personales por Categoría**

**Formato 6 d**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>1,133,908</b>	<b>30,902</b>	<b>1,164,810</b>	<b>1,156,162</b>	<b>1,134,470</b>	<b>8,648</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	794,319	5,970	800,289	793,938	792,417	6,351
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	134,148	12,322	146,470	146,369	126,198	101
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	205,441	12,610	218,051	215,855	215,855	2,196
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>1,133,908</b>	<b>30,902</b>	<b>1,164,810</b>	<b>1,156,162</b>	<b>1,134,470</b>	<b>8,648</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### III. 7 Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.							
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios							
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO					
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>							
a. Propuesto	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		(260,047)	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Existencias a recuperar en el ejercicio señaladas en el activo circulante a6) b3) c1) y c4)
b. Aprobado	X	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		-260,047	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Existencias a recuperar en el ejercicio señaladas en el activo circulante a6) b3) c1) y c4)
c. Ejercido	X	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		926,397	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		-309,981	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		(309,981)	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		720,715	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos		-	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Aprobado		Ley de Ingresos		-	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF		-	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.							
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaj e) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>							
<i>Asignación al fideicomiso</i>							
<i>a. para desastres naturales (m)</i>							
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF		
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF		
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF		
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF		
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF		
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)		1,164,810	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF		
b. Ejercido	Reporte Trim. Formato 6 d)		1,156,162	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF		
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos		5,687	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF		
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>							
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF		
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF		
c. Ejercido	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF		



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.						
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	<a href="https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/PresupuestoIngresos2019.pdf">https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/PresupuestoIngresos2019.pdf</a>			Art. 5 y 18 de la LDF
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	<a href="https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/CuentaPublica2018.pdf">https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/CuentaPublica2018.pdf</a>			Art. 5 y 18 de la LDF
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	<a href="https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/PDF/DictamenPresupuestoEgresos2019.pdf">https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/PDF/DictamenPresupuestoEgresos2019.pdf</a>			Art. 5 y 18 de la LDF
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	<a href="https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/CuentaPublica2018.pdf">https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/CuentaPublica2018.pdf</a>			Art. 5 y 18 de la LDF
e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	<a href="https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/CuentaPublica2018.pdf">https://www.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2019/pdf/CuentaPublica2018.pdf</a>			Art. 5 y 18 de la LDF
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de</b>						
a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019

## Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>3 Servicios Personales</b>						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto		1,164,810		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019

## Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaj e) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>							
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (II)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VI y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>							
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)				pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	





**San  
Pedro  
Garza  
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

## **IV. Estados Financieros Consolidados y sus Notas**



# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019**

## **Estados Financieros Consolidados y sus Notas**

### **Estados Financieros Consolidados**

Atendiendo a lo dispuesto por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en la disposición emitida “Norma en materia de consolidación de Estados Financieros y demás información contable”, aprobada por el mismo Consejo el 24 de Septiembre de 2014, y publicado en el Diario Oficial de la Federación del 6 de Octubre de 2014, se presentan en este anexo los siguientes informes consolidados:

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Actividades
- Estado de Variación de la Hacienda Pública
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo.

Para la consolidación de los Estados Financieros, el Municipio tomo la información emitida de forma individual por los siguientes organismos:

- Instituto Municipal de la Familia del MSP
- Instituto Municipal de la Juventud del MSP
- Patronato de Museos del MSP



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**IV.1 Estado de Situación Financiera Consolidado  
(Miles de Pesos)**

Estado de Situación Financiera Consolidado del Municipio de San Pedro Garza García	MSPGG		INFAMILIA		IMJSP		PMS		SUMATORIA 2019	ELIMINACIÓN 2019	CONSOLIDACIÓN 2019
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018			
<b>Al 31 de diciembre de 2019 y 2018</b>											
<b>ACTIVO</b>											
<b>Activo Circulante</b>											
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	1,227	438	1,075	839	140,176	286,698	1,835,502	-	1,835,502
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	-	-	5	49	-	12	50,505	-	50,505
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	338,609	89,795	-	-	-	-	90	19,660	338,699	-	338,699
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,082,133</b>	<b>1,058,533</b>	<b>1,227</b>	<b>438</b>	<b>1,081</b>	<b>888</b>	<b>140,266</b>	<b>306,371</b>	<b>2,224,706</b>	<b>0</b>	<b>2,224,706</b>
<b>Activo No Circulante</b>											
Inversiones Financieras a Largo Plazo	115,320	102,000	-	-	-	-	-	-	115,320	-	115,320
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	-	-	-	-	-	33,755	1,797,261	-	1,797,261
Bienes Muebles	1,062,789	920,635	535	588	843	841	174	171	1,064,341	-	1,064,341
Activos Intangibles	54,373	38,422	-	-	637	637	230	-	55,240	-	55,240
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,355)	(591,132)	(364)	(368)	(548)	(404)	(57)	-	(682,324)	-	(682,324)
Activos Diferidos	60,414	60,414	-	-	-	-	-	-	60,414	-	60,414
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,408,802</b>	<b>2,128,221</b>	<b>170</b>	<b>221</b>	<b>931</b>	<b>1,074</b>	<b>348</b>	<b>33,925</b>	<b>2,410,251</b>	<b>0</b>	<b>2,410,251</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>	<b>1,397</b>	<b>659</b>	<b>2,012</b>	<b>1,962</b>	<b>140,614</b>	<b>340,296</b>	<b>4,634,958</b>	<b>0</b>	<b>4,634,958</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Estado de Situación Financiera Consolidado (Miles de Pesos)

Estado de Situación Financiera Consolidado del Municipio de San Pedro Garza García Al 31 de diciembre de 2019 y 2018	MSPGG		INFAMILIA		IMJSP		PMSP		SUMATORIA 2019	ELIMINACIÓN 2019	CONSOLIDACIÓN 2019
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018			
<b>PASIVO</b>											
<b>Pasivo Circulante</b>											
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	277,956	105,342	238	100	349	201	444	2,145	278,987	-	278,987
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	5,687	-	-	-	-	-	-	6,092	-	6,092
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773	-	-	-	-	-	-	357	-	357
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	4,496	-	-	-	-	-	-	10,800	-	10,800
Otros Pasivos a Corto Plazo	374	306	-	-	-	-	-	-	374	-	374
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>295,579</b>	<b>116,604</b>	<b>238</b>	<b>100</b>	<b>349</b>	<b>201</b>	<b>444</b>	<b>2,145</b>	<b>296,609</b>	<b>0</b>	<b>296,609</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>											
Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917	-	-	-	-	-	-	46,825	-	46,825
Provisiones a Largo Plazo	292,205	290,069	-	-	882	-	97	-	293,184	-	293,184
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>339,030</b>	<b>342,985</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>882</b>	<b>0</b>	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>340,009</b>	<b>0</b>	<b>340,009</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>634,608</b>	<b>459,589</b>	<b>238</b>	<b>100</b>	<b>1,231</b>	<b>201</b>	<b>541</b>	<b>2,145</b>	<b>636,618</b>	<b>0</b>	<b>636,618</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>											
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>											
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>3,856,327</b>	<b>2,727,164</b>	<b>1,159</b>	<b>559</b>	<b>781</b>	<b>1,761</b>	<b>139,724</b>	<b>337,903</b>	<b>3,997,991</b>	<b>0</b>	<b>3,997,991</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,037,531	324,843	600	(256)	(903)	(116)	7,285	337,903	1,044,514	-	1,044,514
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,601,626	2,356,859	559	818	1,643	1,760	132,536	-	2,736,364	-	2,736,364
Revalúos	60,971	60,971	-	-	-	-	-	-	60,971	-	60,971
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)	-	(3)	40	118	-	-	156,238	-	156,238
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>											
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>3,856,327</b>	<b>2,727,164</b>	<b>1,159</b>	<b>559</b>	<b>781</b>	<b>1,761</b>	<b>140,073</b>	<b>338,151</b>	<b>3,998,339</b>	<b>0</b>	<b>3,998,339</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,490,935</b>	<b>3,186,753</b>	<b>1,397</b>	<b>659</b>	<b>2,012</b>	<b>1,962</b>	<b>140,614</b>	<b>340,296</b>	<b>4,634,958</b>	<b>0</b>	<b>4,634,958</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

**IV.2 Estado de Actividades Consolidado  
(Miles de Pesos)**

Estado de Actividades Consolidado del Municipio de San Pedro Garza García	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMS	SUMATORIA	ELIMINACIÓN	CONSOLIDACIÓN
Del 1o de Enero al 31 de Diciembre de 2019	2019	2019	2019	2019			
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>							
<b>Ingresos de la Gestión:</b>	<b>1,631,242</b>	<b>100</b>	<b>48</b>	<b>13,755</b>	<b>1,645,145</b>		<b>1,645,145</b>
Impuestos	1,269,571	-	-	-	1,269,571		1,269,571
Derechos	118,397	-	-	-	118,397		118,397
Productos de Tipo Corriente	167,420	-	-	13,755	181,175		181,175
Aprovechamientos de Tipo Corriente	75,853	48	48	-	75,950		75,950
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	52	-	-	52		52
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones,</b>	<b>1,544,503</b>	<b>4,704</b>	<b>11,698</b>	<b>0</b>	<b>1,560,905</b>		<b>1,545,586</b>
Participaciones y Aportaciones	1,544,503	-	-	-	1,544,503	0	1,544,503
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	4,704	11,698	-	16,402	15,319	1,083
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>837</b>	<b>116</b>	<b>171</b>	<b>122</b>	<b>1,245</b>		<b>1,245</b>
Ingresos Financieros	-	41	19	-	60		60
Otros Ingresos y Beneficios Varios	837	75	152	122	1,186		1,186
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>3,176,582</b>	<b>4,920</b>	<b>11,917</b>	<b>13,877</b>	<b>3,207,295</b>	<b>15,319</b>	<b>3,191,976</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>							
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>1,851,568</b>	<b>4,186</b>	<b>11,427</b>	<b>6,534</b>	<b>1,873,714</b>		<b>1,873,714</b>
Servicios Personales	1,145,324	3,478	7,375	5,505	1,161,682		1,161,682
Materiales y Suministros	186,398	41	357	108	186,904		186,904
Servicios Generales	519,845	667	3,695	921	525,128		525,128
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>67,170</b>	<b>0</b>	<b>241</b>	<b>0</b>	<b>67,411</b>		<b>52,092</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	-	-	-	42,424	15,319	27,105
Ayudas Sociales	24,747	-	241	-	24,988		24,988
Donativos	-	-	-	-	-		0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>3,866</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,866</b>		<b>221,130</b>
Intereses de la Deuda Pública	3,866	-	-	-	3,866		3,866
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>107,289</b>	<b>134</b>	<b>1,152</b>	<b>57</b>	<b>108,632</b>		<b>108,632</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	107,289	54	123	57	107,523		107,523
Provisiones	0	0	882	0	882		882
Otros Gastos	-	80	147	-	227		227
<b>Inversión Pública</b>	<b>109,158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109,158</b>		<b>109,158</b>
Inversión Pública no Capitalizable	109,158	-	-	-	109,158		109,158
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,139,050</b>	<b>4,320</b>	<b>12,820</b>	<b>6,591</b>	<b>2,162,781</b>	<b>15,319</b>	<b>2,147,462</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,037,531</b>	<b>600</b>	<b>(903)</b>	<b>7,285</b>	<b>1,044,514</b>	<b>0</b>	<b>1,044,514</b>



IV.3 Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado  
 (Miles de Pesos)

Concepto	Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado del Municipio de San Pedro Garza García										SUMATORIA ELIMINACIÓN CONSOLIDACIÓN				
	MFCG			INFAMLIA			IMSP			FMSP					
	Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio Anterior	Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio	Total	Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio Anterior	Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio	Total	Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio Anterior	Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio	Total	Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio Anterior		Hacienda Pública/ Patrimonio Geraab del Ejercicio	Total		
Hacienda Pública/ Patrimonio Nacional Final del Ejercicio Anterior 2017	(247,000)	2803,100	2556,000	416	333	815	604	1,033	1,757	-	-	0	2556,812	0	2556,812
Patrimonio Nacional/ Ajustes del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	246	246	246
Aportes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	246	246	246
Véctores del total Hacienda Pública/ Patrimonio Nacional del Ejercicio	(163,720)	324,816	171,096	0	(236)	(236)	116	(116)	1	0	0	0	337,906	337,906	170,889
Resultados del Ejercicio/ Ajustes del Ejercicio	0	324,816	324,816	-	(236)	(236)	-	(116)	(116)	(116)	(116)	-	337,906	337,906	324,471
Realizaciones de Resultados del Ejercicio Anterior	(163,720)	-	(163,720)	-	-	-	116	-	116	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública/ Patrimonio Nacional Final del Ejercicio 2018	(400,809)	3,127,924	2,727,115	416	143	569	812	946	1,736	0	0	0	338,151	338,151	2,729,461
Comisos en la Hacienda Pública/ Patrimonio Nacional del Ejercicio 2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100	-
Aportes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100	-
Véctores del total Hacienda Pública/ Patrimonio Nacional del Ejercicio	91,631	1,037,531	1,129,162	0	600	600	(77)	(600)	(677)	(677)	(677)	0	7,166	(168,179)	1,128,766
Resultados del Ejercicio/ Ajustes del Ejercicio	-	1,037,531	1,037,531	-	600	600	-	(603)	(603)	(603)	(603)	-	7,266	726	1,044,514
Realizaciones de Resultados del Ejercicio Anterior	91,631	-	91,631	-	-	-	(77)	-	(77)	-	-	-	(97)	(97)	(1)
Saldo Nacional Hacienda Pública/ Patrimonio 2019	(303,179)	3,684,662	3,381,483	416	1,000	1,169	734	1,663	781	0	0	0	7,567	140,073	3,698,339



IV.4 Estado de Cambios de la Situación Financiera Consolidado  
(Miles de Pesos)

	MSFGS		INFAMILIA		IMSP		FMSP		SUMATORIA		ELIMINACIÓN		CONSOLIDACIÓN	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
<b>Activo</b>														
<b>Activo Circulante</b>														
Efectivo y Equivalentes		743,938		788			236	(146,522)		744,958			(146,522)	744,958
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		30,852			(44)		(12)			30,852			(55)	30,852
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		248,815					(19,571)			248,815			(19,571)	248,815
<b>Activo No Circulante</b>														
Inversiones Financieras a Largo Plazo		13,320								13,320			-	13,320
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		199,388					(33,755)			199,380			(33,755)	199,380
Bienes Muebles		142,154		(54)	2			3		142,159			(54)	142,159
Activos Intangibles		15,933						230		16,181			0	16,181
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(90,223)			4	(144)		(57)			(90,424)			(60,424)	4
Activos Diferidos														
<b>Pasivo</b>														
<b>Pasivo Circulante</b>														
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	172,613							(1,701)		172,899				(1,701)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	405		138							405				
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	(415)												(415)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	6,305									6,305				
<b>Pasivo No Circulante</b>														
Deuda Pública a Largo Plazo		(6,032)												(6,032)
Provisiones a Largo Plazo	2,136				882		97			3,116				
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>														
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>														
Aportaciones							100			100				
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>														
Resultados del Ejercicio (Antes/ Después)	1,037,531		886				(787)		(330,617)	1,038,388				(331,404)
Resultados de Ejercicios Anteriores		(80,076)		(239)			(116)			132,536				(80,452)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	171,707		3				(77)			171,711				(77)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>														

Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado del Municipio de San Pedro Garza García

Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2019



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### IV.5 Estado de Flujo de Efectivo Consolidado (Miles de Pesos)

Concepto	MSPGG	INFAMILI A	IMJSP	PMSP	SUMATORIA	ELIMINACIÓN	CONSOLIDACION
	2019	2019	2019	2019			
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>							
<b>Origen</b>	<b>3,176,582</b>	<b>4,845</b>	<b>11,716</b>	<b>13,877</b>	<b>3,207,019</b>	<b>15,319</b>	<b>3,191,701</b>
Impuestos	1,269,571	-	-	-	1,269,571	-	1,269,571
Derechos	118,397	-	-	-	118,397	-	118,397
Productos de Tipo Corriente	167,420	-	-	13,755	181,175	-	181,175
Aprovechamientos de Tipo Corriente	75,853	48	-	-	75,901	-	75,901
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	52	-	-	52	-	52
Participaciones y Aportaciones	1,544,503	-	-	-	1,544,503	-	1,544,503
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	-	4,704	11,698	-	16,402	<b>15,319</b>	1,083
Otros Orígenes de Operación	837	41	19	122	1,018	-	1,018
<b>Aplicación</b>	<b>1,918,738</b>	<b>4,190</b>	<b>11,668</b>	<b>6,534</b>	<b>1,941,130</b>	<b>15,319</b>	<b>1,925,811</b>
Servicios Personales	1,145,324	3,478	7,375	5,505	1,161,682	-	1,161,682
Materiales y Suministros	186,398	41	357	108	186,904	-	186,904
Servicios Generales	519,845	667	3,695	921	525,128	-	525,128
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	-	-	-	42,424	<b>15,319</b>	27,105
Ayudas Sociales	24,747	-	241	-	24,988	-	24,988
Otras Aplicaciones de Operación	-	5	-	-	5	-	5
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,257,844</b>	<b>654</b>	<b>49</b>	<b>7,342</b>	<b>1,265,889</b>	<b>0</b>	<b>1,265,889</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>							
<b>Origen</b>	<b>171,276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33,855</b>	<b>171,376</b>	<b>0</b>	<b>171,376</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	-	-	33,755	-	-	0
Bienes Muebles	0	-	-	-	-	-	0
Otros Orígenes de Inversión	171,276	-	-	100	171,376	-	171,376
<b>Aplicación</b>	<b>(563,353)</b>	<b>(4)</b>	<b>0</b>	<b>(205,601)</b>	<b>(768,958)</b>	<b>0</b>	<b>(768,958)</b>
Construcciones en Proceso	(308,555)	0	-	0	(308,555)	-	(308,555)
Bienes Muebles e Inmuebles	(174,722)	(4)	-	(233)	(174,959)	-	(174,959)
Otras Aplicaciones de Inversión	(80,076)	-	-	(205,367)	(285,443)	-	(285,443)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(392,078)</b>	<b>(4)</b>	<b>0</b>	<b>(171,746)</b>	<b>(597,582)</b>	<b>0</b>	<b>(597,582)</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>							
<b>Origen</b>	<b>180,954</b>	<b>138</b>	<b>187</b>	<b>19,583</b>	<b>200,861</b>	<b>0</b>	<b>200,861</b>
Endeudamiento Neto	-	-	187	-	187	-	187
Interno	-	-	-	-	-	-	0
Externo	-	-	-	-	-	-	0
Otros Orígenes de Financiamiento	180,954	-	-	19,583	200,536	-	200,536
<b>Aplicación</b>	<b>(302,787)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1,701)</b>	<b>(308,354)</b>	<b>0</b>	<b>(308,354)</b>
Servicios de la Deuda	(3,866)	-	-	-	(3,866)	-	(3,866)
Interno	(3,866)	-	-	-	(3,866)	-	(3,866)
Externo	-	-	-	-	-	-	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	(298,921)	-	-	(1,701)	(300,622)	-	(300,622)
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(121,834)</b>	<b>138</b>	<b>187</b>	<b>17,882</b>	<b>(107,493)</b>	<b>0</b>	<b>(107,493)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al</b>	<b>743,933</b>	<b>788</b>	<b>236</b>	<b>(146,522)</b>	<b>598,435</b>	<b>0</b>	<b>598,435</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>949,091</b>	<b>438</b>	<b>839</b>	<b>286,698</b>	<b>1,237,067</b>	<b>-</b>	<b>1,237,067</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,693,024</b>	<b>1,227</b>	<b>1,075</b>	<b>140,176</b>	<b>1,835,502</b>	<b>-</b>	<b>1,835,502</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### IV.6 Notas a los Estados Financieros Consolidados (Miles de Pesos)

##### a) NOTAS DE DESGLOSE

##### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

##### Activo

##### Efectivo y Equivalentes

Representa los saldos de las cuentas de caja, fondos fijos y revolventes, bancos e inversiones financieras con vencimiento menor a 3 meses, todos en moneda nacional y su integración al 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

	<b>2019</b>
MSPGG	1,693,024
INFAMILIA	1,227
IMJSP	1,075
PMSP	140,176
Total	<b><u>1,835,502</u></b>

##### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Al 31 de Diciembre de 2019 se conforma como sigue:

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	Total
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	50,485	5			50,490
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	14				14
	<b><u>50,499</u></b>	<b><u>5</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>50,504</u></b>

##### Inversiones Financieras

El principal Fideicomiso del Municipio es el constituido con Value S.A de C.V., con el propósito principal de coadyuvar en el pago del plan de pensiones y jubilaciones Al 31 de diciembre de 2019 el saldo se integra de la siguiente manera:

	<b>MSPGG</b>
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	105,310
Fideicomiso Banorte	10
Fideicomiso GENL	10,000
	<b><u>115,320</u></b>

##### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	Total
Terrenos	947,462				947,462
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	696,952				696,952
Edificios no Habitacionales	561,309				561,309
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	231,288				231,288
Equipo de Transporte	181,520		196	156	181,872
Mobiliario y Equipo de Administración	105,874	535	316		106,725
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	55,402				55,402
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	51,695		329		52,024
Software	46,037		639		46,676
Equipo de Defensa y Seguridad	24,125			18	24,144
Licencias	7,907			230	8,137
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,622				2,622
Viviendas	1,800				1,800
Patentes Marcas y Derechos	430			(56)	374
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(36,856)		(53)	(1)	(36,910)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(167,411)				(167,411)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(477,088)	(364)	(495)		(477,948)
	<b><u>2,233,068</u></b>	<b><u>170</u></b>	<b><u>931</u></b>	<b><u>348</u></b>	<b><u>2,234,518</u></b>

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Notas a los Estados Financieros Consolidados (Miles de Pesos)

#### Pasivo

##### Cuentas por pagar

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	Total
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		24		118	142
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	249,282				249,282
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	2,034				2,034
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	25,225	213	349	327	26,114
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,415				1,415
	<b>277,956</b>	<b>238</b>	<b>349</b>	<b>444</b>	<b>278,987</b>

El Municipio de San Pedro Garza García cuenta con pasivos a Largo Plazo que se encuentran documentados en sus notas

#### II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

##### Ingresos de Gestión

Los ingresos por rubro del ejercicio del 2019 se integran de la siguiente manera:

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	Total
Impuestos sobre los ingresos	2,819				2,819
Impuestos sobre el patrimonio	1,250,039				1,250,039
Accesorios	16,713				16,713
Otros Impuestos					-
Derechos por prestación de servicios	46,364				46,364
Otros Derechos	70,752				70,752
Accesorios	1,281				1,281
Productos de tipo corriente	165,737			13,755	179,492
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	1,684				1,684
Aprovechamientos de tipo corriente	75,853	48	48		75,949
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	837				837
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,254,667	52			1,254,719
Participaciones	289,837				289,837
Aportaciones					-
Aportaciones por Convenios					-
Transferencias al Resto del Sector Público		4,704	11,698		16,402
Ingresos Financieros		41	19		60
Otros Ingresos y Beneficios		75	152	122	349
	<b>3,176,583</b>	<b>4,920</b>	<b>11,917</b>	<b>13,877</b>	<b>3,207,295</b>

##### Gastos y Otras Pérdidas:

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	Total
Gastos de Funcionamiento	1,851,568	4,186	11,427	6,534	1,873,714
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	67,171		241		67,412
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	3,866				3,866
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	107,289	134	1,152	57	108,632
Inversión Pública	109,158				109,158
	<b>2,139,050</b>	<b>4,320</b>	<b>12,820</b>	<b>6,591</b>	<b>2,162,781</b>

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Notas a los Estados Financieros Consolidados (Miles de Pesos)

#### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública se debe principalmente al Patrimonio Generado del Ejercicio que es el resultado de los ingresos y gastos del Estado de Actividades del periodo 2019

Adicionalmente se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores, por la terminación de obras públicas, reclasificaciones contables de ejercicios anteriores, aportaciones, entre otros.

#### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	2019	2018
MSPGG	1,693,024	949,091
INFAMILIA	1,227	438
IMJSP	1,075	839
MPSP	140,176	286,698
<b>Total</b>	<b>1,835,502</b>	<b>1,237,067</b>

2. El detalle de adquisición de bienes muebles e inmuebles del ejercicio 2019 por rubro se integra de la siguiente manera:

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	Total
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	77,246			3	77,249
Equipo de Transporte	38,901				38,901
Mobiliario y Equipo de Administración	28,842	4			28,846
Software	15,002			230	15,232
Equipo de Defensa y Seguridad	7,205				7,205
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,111				6,111
Equipo e Instrumental MÚdico y de Laboratorio	914				914
Licencias	501				501
	<b>174,722</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>233</b>	<b>174,959</b>

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	Total
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,257,844	654	49	7,342	1,265,889
Ingresos sin flujo de efectivo			201		
Intereses de la Deuda Pública	(3,866)				(3,866)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	(107,289)	(54)	(1,152)	(57)	(108,552)
Inversión Pública No Capitalizable	(109,158)				(109,158)
Provisiones					0
	<b>1,037,531</b>	<b>600</b>	<b>(903)</b>	<b>7,285</b>	<b>1,044,314</b>
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	<b>1,037,531</b>	<b>600</b>	<b>(903)</b>	<b>7,285</b>	<b>1,044,514</b>

#### b) NOTAS DE MEMORIA

Se encontrarán disponibles en las notas de cada ente público.

#### c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Se encontrarán disponibles en las notas de cada ente público.



**San  
Pedro  
Garza  
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019**

## **V. Dictamen de Auditores Independientes**

**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.  
ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS QUE TERMINARON  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018  
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

Estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
e informe de los auditores independientes

Índice

---

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de los auditores independientes	1-3
Estados financieros:	
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variaciones en el patrimonio	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros	9-19
Anexo 1: Analítico de activo y de pasivo	20-23

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro  
Garza García, N.L.

### Opinión con salvedad

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Municipio de San Pedro Garza García, N.L. (el Ente Público), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y los estados de actividades, de variaciones en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, (que formarán parte de la cuenta pública del ejercicio que concluyó el 31 de diciembre de 2019) así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros han sido preparados por la administración de el Ente Público de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

En nuestra opinión, excepto por los efectos de la situación descrita en la sección “Fundamento de la opinión con salvedad” de este informe, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Municipio de San Pedro Garza García, N. L., al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como los estados de actividades, de variaciones en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### Fundamento de la opinión con salvedad

Como se menciona en la Nota 3-g a los estados financieros, el Ente Público no ha reconocido y consecuentemente incorporado en los estados financieros, los efectos acumulados correspondientes a las obligaciones laborales, a las que se encuentra sujeta conforme a las disposiciones legales y estatutarias, incluyendo el de las indemnizaciones por causas distintas a reestructuración, conforme a la Norma de Información Financiera D-3 “Beneficios a los Empleados”, la cual, conforme al Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), dentro de su apartado I inciso b), establece que debe aplicarse en forma supletoria la NIF D-3 al no contar con una norma específica en las Normas de Contabilidad Gubernamental, tal como lo requieren las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de este informe. Somos independientes del Ente Público de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedad.

## **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la Nota 2 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta el Ente Público y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## **Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno del Ente Público en relación con los estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Ente Público para continuar operando como un ente en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al Ente Público en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables al Ente Público en funcionamiento, excepto si la administración tiene la intención de liquidar al Ente Público o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

El Consejo de Administración del Ente Público es responsable de la supervisión del proceso de información financiera del Ente Público.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros, en su conjunto, están libres de desviación material debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Ente Público.



- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables aplicables a un Ente Público en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del ente Público para continuar como un ente en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Ente Público deje de ser un ente en funcionamiento.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Comunicamos a los responsables del gobierno del Ente Público, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Castillo Miranda y Compañía, S.C.

  
C.P.C. Pedro Samuel Castillo Cortes

San Pedro Garza García, N.L. a  
20 de marzo de 2020

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N. L.  
Estado de situación financiera  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Nota	2019	2018		Nota	2019	2018
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>				<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	4			<b>Cuentas Por Pagar a Corto Plazo</b>	8		
Efectivo		\$ 845	\$ 659	Proveedores y Contratistas		\$ 251,315	\$ 86,766
Bancos/Tesorería		53,290	74,114	Retenciones y Contribuciones		25,225	17,228
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)		1,638,889	873,686	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo		1,416	1,346
Depósitos de Fondos de Terceros		-	632			277,956	105,340
		<u>1,693,024</u>	<u>949,091</u>	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>			
<b>Derechos a recibir efectivo o equivalentes</b>	5			Deuda Pública Interna	9	-	-
Deudores Diversos por cobrar a corto plazo		50,499	19,645	Arrendamiento Financiero	10	6,092	5,687
						6,092	5,687
<b>Bienes o servicios a recibir</b>	6			<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>			
Anticipos a corto plazo		338,609	89,795	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		357	773
				<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>			
<b>Total de Activo Circulante</b>		<u>2,082,132</u>	<u>1,058,531</u>	Fondos en Garantía a Corto Plazo		658	648
				Fondos en Administración a Corto Plazo		10,142	3,848
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>						10,800	4,496
Inversiones Financieras a LP				Ingresos por clasificar		374	306
Fideicomiso Value, S.A. de C.V.	11	115,310	101,990				
Fideicomiso Banco Mercantil del Norte, S.A.		10	10	<b>Total de Pasivo Circulante</b>		<u>295,579</u>	<u>116,602</u>
		<u>115,320</u>	<u>102,000</u>				
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	7			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>			
Terrenos		947,462	933,871	<b>Deuda Pública a Largo Plazo</b>			
Edificios no habitacionales		563,109	561,370	Deuda Pública Interna	9	-	-
Construcción en Proceso en bienes de dominio público		231,288	88,590	Arrendamiento Financiero	10	46,825	52,917
Construcción en Proceso en bienes Propios		55,402	14,050	Pasivo Laboral	11	205,333	202,851
		<u>1,797,261</u>	<u>1,597,881</u>	Provisión para demandas y juicios		86,872	87,218
Depreciación acumulada de Bienes inmuebles		(167,411)	(157,217)	<b>Total de Pasivo No Circulante</b>		<u>339,030</u>	<u>342,986</u>
		<u>1,629,850</u>	<u>1,440,664</u>				
<b>Bienes Muebles</b>	7			<b>Total de Pasivo</b>		<u>634,609</u>	<u>459,588</u>
Mobiliario y Equipo de Administración		105,723	80,430	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>			
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		51,766	51,329	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido			
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		2,622	1,707	Hacienda Pública/Patrimonio Generado	12		
Equipo de Transporte		181,620	146,844	Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro		1,037,531	324,843
Equipo de Defensa y Seguridad		24,025	16,920	Resultado de Ejercicios Anteriores		2,601,626	2,356,859
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		697,033	623,405	Revalúo de Bienes Inmuebles		60,971	60,971
		<u>1,062,789</u>	<u>920,635</u>	Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores		126,008	(45,270)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles		(469,590)	(397,222)	Cambios en Políticas Contables		30,190	29,760
		<u>593,199</u>	<u>523,413</u>	<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>		<u>3,856,326</u>	<u>2,727,163</u>
<b>Activos Intangibles</b>							
Software		46,037	31,035	<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>		<u>\$ 4,490,935</u>	<u>\$ 3,186,751</u>
Licencias		8,336	7,387				
		<u>54,373</u>	<u>38,422</u>				
Amortización Acumulada de Activos Intangibles		(36,856)	(34,881)				
		<u>17,517</u>	<u>3,541</u>				
<b>Activos diferidos</b>							
Derechos sobre bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	10	60,414	60,414				
Depreciación Acumulada de bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero		(7,497)	(1,812)				
		<u>52,917</u>	<u>58,602</u>				
<b>Total de Activo No Circulante</b>		<u>2,408,803</u>	<u>2,128,220</u>				
<b>Total de Activos</b>		<u>\$ 4,490,935</u>	<u>\$ 3,186,751</u>				

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.

Lic. Miguel Bernardo Trevino de Hoyos  
C. Presidente Municipal

C. José Davalos Siller  
C. Secretario del Ayuntamiento

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero


**Municipio de San Pedro Garza García, N. L.**  
**Estado de actividades**  
**Por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)**


INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	2019	2018
<b>Impuestos:</b>		
Impuestos sobre los Ingresos	\$ 2,819	\$ 1,085
Impuestos sobre el Patrimonio	1,250,039	1,165,052
Accesorios de impuestos	16,714	14,590
<b>Derechos</b>	118,397	157,779
Productos de tipo corriente	167,420	152,013
Aprovechamientos de tipo corriente	75,853	92,557
<b>Participaciones y aportaciones</b>		
Participaciones	1,253,219	1,058,035
Aportaciones	291,284	254,559
<b>Otros ingresos y beneficios</b>	837	280
<b>Total ingresos</b>	<u>3,176,582</u>	<u>2,895,950</u>
<b>GASTOS Y OTROS PERDIDAS</b>		
<b>Gastos de funcionamiento</b>		
Servicios personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y suministros	186,398	180,187
Servicios generales	519,845	511,126
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>		
Transferencias internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Ayudas sociales	24,747	30,565
<b>Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública</b>	3,866	7,906
<b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>		
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias, amortizaciones y provisiones	107,289	103,463
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
<b>Total de gastos y otras pérdidas</b>	<u>2,139,051</u>	<u>2,571,107</u>
<b>Ahorro/desahorro neto del ejercicio</b>	<u>\$ 1,037,531</u>	<u>\$ 324,843</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
 Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos  
 C. Presidente Municipal

  
 C. José Davalos Siller  
 C. Secretario del Ayuntamiento


  
 C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
 C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

  
 C. Francisco Juan Garza Barbosa  
 C. Síndico Primero

Municipio de San Pedro Garza García, N .L.  
 Estado de variaciones en el patrimonio  
 Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)


Concepto	Patrimonio generado de ejercicios anteriores	Patrimonio generado del ejercicio	Total
Patrimonio neto al final del ejercicio anterior 2017	\$ 1,576,410	\$ 979,630	\$ 2,556,040
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores			
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	979,630	(979,630)	-
Cambios en políticas contables y cambios por errores contables	(153,720)	-	(153,720)
Variaciones del patrimonio neto del ejercicio			
Resultados del ejercicio: ahorro/desahorro	-	324,843	324,843
Patrimonio neto al final del ejercicio 2018	<u>2,402,320</u>	<u>324,843</u>	<u>2,727,163</u>
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores			
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	324,843	(324,843)	-
Cambios en políticas contables y cambios por errores contables	91,632	-	91,632
Variaciones del patrimonio neto del ejercicio			
Resultados del ejercicio: ahorro/desahorro	-	1,037,531	1,037,531
Patrimonio neto al final del ejercicio 2019	<u>\$ 2,818,795</u>	<u>\$ 1,037,531</u>	<u>\$ 3,856,326</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
 Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos  
 C. Presidente Municipal

  
 C. José Davalos Siller  
 C. Secretario del Ayuntamiento


  
 C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
 C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

  
 C. Francisco Juan Garza Barbosa  
 C. Síndico Primero

Municipio de San Pedro Garza García, N. L.  
Estados de cambios en la situación financiera  
Por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)


	2019		2018	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	\$ (90,223)	\$ 1,394,405	\$ (482,438)	\$ 586,475
<b>Activo Circulante</b>	\$ -	\$ 1,023,600	\$ (184,515)	\$ 15,014
Efectivo y Equivalentes	-	743,933	(169,936)	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	30,852	(14,579)	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	248,815	-	15,014
<b>Activo No Circulante</b>	\$ (90,223)	\$ 370,805	\$ (297,923)	\$ 571,461
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	13,320	-	23,369
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	199,398	-	133,770
Bienes Muebles	-	142,154	-	413,184
Activos Intangibles	-	15,933	-	1,138
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(90,223)	-	(83,639)	-
Activos Diferidos	-	-	(214,284)	-
<b>PASIVO</b>	\$ (181,526)	\$ 6,507	\$ (116,911)	\$ 183,998
<b>Pasivo Circulante</b>	\$ (179,390)	\$ 415	\$ (2,091)	\$ 24,252
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	(172,613)	-	-	9,567
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	(405)	-	-	14,685
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	415	(27)	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	(6,305)	-	(2,064)	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	(67)	-	-	-
<b>Pasivo No Circulante</b>	\$ (2,136)	\$ 6,092	\$ (114,820)	\$ 159,746
Deuda Pública a Largo Plazo	-	6,092	-	159,746
Provisiones a Largo Plazo	(2,136)	-	(114,820)	-
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	\$ (1,209,239)	\$ 80,076	\$ (324,843)	\$ 153,719
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	\$ (1,209,239)	\$ 80,076	\$ (324,843)	\$ 153,719
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	(1,037,531)	-	(324,843)	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	80,076	-	38,576
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(171,708)	-	-	115,143
	\$ (1,480,988)	\$ 1,480,988	\$ (924,192)	\$ 924,192

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos  
C. Presidente Municipal

  
C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

  
C. José Davalos Siller  
C. Secretario del Ayuntamiento


  
C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero

Municipio de San Pedro Garza García, N. L.  
Estado de flujos de efectivo  
Por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)


	2019	2018
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	\$ 1,269,572	\$ 1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos de Tipo Corriente	167,420	152,013
Aprovechamientos de Tipo Corriente	75,853	92,557
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	1,253,219	1,058,035
Aportaciones	291,284	254,559
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	837	280
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	(1,145,324)	(1,032,989)
Materiales y Suministros	(186,398)	(180,187)
Servicios Generales	(519,845)	(511,126)
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		
Transferencias internas y Asignaciones al Sector Público	(42,424)	(386,143)
Ayudas Sociales	(24,747)	(30,565)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<u>1,257,844</u>	<u>754,940</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Venta de activo fijo		
Otros	171,276	(153,720)
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles y Muebles	(483,277)	(485,488)
Construcciones en Proceso (Obra Pública)	(80,076)	(186,873)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<u>(392,077)</u>	<u>(826,081)</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Incremento de Otros Pasivos	180,953	118,696
Disminución de Activos Financieros	-	271
<b>Aplicación</b>		
Incremento de Activos Financieros	(5,932)	(24,075)
Servicios de la Deuda	(3,866)	(7,906)
Disminución de otros Pasivos	(292,989)	(185,781)
<b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<u>(121,834)</u>	<u>(98,795)</u>
<b>Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	743,933	(169,936)
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	949,091	1,119,027
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<u>\$ 1,693,024</u>	<u>\$ 949,091</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos  
C. Presidente Municipal

  
C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

  
C. José Davalos Siller  
C. Secretario del Ayuntamiento

  
C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

### Notas a los estados financieros Por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

---

#### 1. Historia, naturaleza y actividad del organismo

El Municipio de San Pedro Garza García, N.L., es un Ente Público que elabora su información financiera observando las disposiciones de las siguientes Leyes del Estado de Nuevo León:

- Orgánica de la Administración Pública Municipal
- De Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León
- De Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León
- De la Auditoría Superior del Estado de Nuevo León

#### 2. Bases de preparación de los estados financieros

Los estados financieros adjuntos del Ente Público se prepararon de conformidad con las siguientes disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Municipio:

- a. Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).
- b. Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.

La LGCG tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos, para la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso públicos.

Desde 2009 el CONAC ha emitido diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

El 8 de agosto de 2013, se reforman las normas y metodologías para la determinación de los momentos contables de los ingresos, el cual fue adoptado por el Ente Público al 31 de diciembre de 2015, reconociéndose el efecto neto de ejercicios anteriores en el patrimonio.

El 20 de diciembre de 2016, se reforman nuevamente las normas y metodologías para la determinación de los momentos contables de los ingresos, para quedar como sigue: En términos de lo señalado en la LGCG, el registro de las etapas del presupuesto de los entes públicos se efectuará en las cuentas contables que, para tal efecto, establezca el CONAC, las cuales en lo relativo a la Ley de Ingresos deberán reflejar: el estimado, modificado, devengado y recaudado.

El 15 de junio de 2018, se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el "DECRETO por el que se expide la Ley General de Archivos", la cual es de orden público y de observancia general en todo el territorio nacional.

El objeto de esta ley es establecer los principios y bases generales para la organización y conservación, administración y preservación homogénea de los archivos en posesión de cualquier autoridad. Los sujetos obligados, entre otros, son cualquier autoridad, entidad, órgano y organismo de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, órganos constitucionales autónomos, partidos políticos, fideicomisos, y fondos públicos en los ámbitos federal, estatal y municipal, así como cualquier persona física o moral, incluyendo sindicatos, que reciba o ejerza recursos públicos o realice actos de autoridad de la federación, las entidades federativas y los municipios; esta ley entrará en vigor el próximo 15 de junio de 2019, momento en el cual quedará abrogada la Ley Federal de Archivos.

El 27 de diciembre de 2018, se publicó en el DOF el "ACUERDO por el que se reforma y adiciona el Manual de Contabilidad Gubernamental". Con esta publicación se realizan las reformas y adiciones al Capítulo IV, Instructivo de Manejo de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental, necesarias para que la información sea congruente con las últimas reformas y adiciones a la normatividad emitida por el CONAC.

#### c. Aplicación Supletoria de la Contabilidad Gubernamental

- Adicionalmente a las disposiciones normativas que establezca el CONAC, los entes públicos podrán aplicar de manera supletoria, previa autorización de ésta, las Normas de Información Financiera Nacionales e Internacionales, de acuerdo a lo establecido en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental en su apartado I inciso b).

A efecto de dar cumplimiento a los Artículos 46 y 49 de la LGCG, el Ente Público a partir del 1° de enero de 2013 adoptó e implementó conforme al capítulo VII del Manual de Contabilidad Gubernamental publicado el 22 de noviembre de 2010, los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas, emitidas por el CONAC, el cual establece los objetivos y presentación de los estados financieros de entidades paraestatales empresariales no financieras, de tal manera que se definen como estados financieros básicos los siguientes:

- Estado de situación financiera
- Estado de actividades
- Estado de variaciones en la Hacienda Pública (Patrimonio)
- Estado de flujos de efectivo
- Estado Analítico del Activo
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Notas a los estados financieros

#### d. Uso de estimaciones

La LGCG requiere el uso de ciertas estimaciones contables en la preparación de estados financieros; asimismo, se requiere el ejercicio de un juicio de parte de la Administración en el proceso de definición de las políticas de contabilidad del Ente Público. Los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de dichas estimaciones.



### 3. Resumen de políticas de contabilidad significativas

A continuación se resumen las políticas de contabilidad más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en el período que se presenta, a menos que se especifique lo contrario.

#### a. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y sus equivalentes de efectivo incluyen saldos de caja, depósitos bancarios e inversiones en instrumentos de alta liquidez, con vencimientos no mayores a 90 días y se presentan valuadas a su valor nominal, más intereses devengados, importe que es similar al valor de mercado de esas inversiones. Los rendimientos netos de las inversiones temporales se reconocen como ingresos al vencimiento.

#### b. Derecho a recibir efectivo o equivalentes

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del Ente Público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

#### c. Bienes o servicios a recibir

Representan anticipos a proveedores por obras de bienes inmuebles o servicios a recibir derivado de las actividades del Ente Público. Se registran con base en el valor pagado de bienes o servicios por recibir y se presentan en el corto o largo plazo en atención a la clasificación de la partida de destino. Los pagos anticipados por servicios se reconocen en los resultados del período en que se reciben los servicios.

#### d. Fideicomisos, mandatos y contratos análogos

De acuerdo a los lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos sin estructura orgánica y contratos análogos, incluyendo mandatos, publicado en el DOF el 2 de enero de 2013, el Organismo reconoce como un activo el efectivo que administra en fideicomisos y mandatos, así como las construcciones y gastos directamente relacionados con los mismos, hasta que reciba instrucciones del Gobierno Federal sobre el destino final de los bienes incluidos en dichos fideicomisos y mandatos.

#### e. Bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles

Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se expresan a su costo histórico. La depreciación se calcula por el método de línea recta aplicando a los valores de los activos, las tasas de depreciación que se indican en la Nota 7.

#### f. Provisiones

Los pasivos a cargo del Ente Público y las provisiones de pasivo reconocidas en el estado de situación financiera, representan obligaciones presentes por eventos pasados en las que es probable la salida de recursos económicos. Estas provisiones se han registrado contablemente bajo la mejor estimación razonable efectuada por la administración del Ente Público para liquidar la obligación presente. El Ente Público reconoce pasivos contingentes únicamente cuando existe una probabilidad de salida de recursos.

#### g. Beneficios a los empleados

El Ente Público es considerado como un "Ayuntamiento del Municipio" sujeto al apartado "A" del Artículo 123 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, por lo cual está sujeto a lo establecido en la Norma de Información Financiera D-3 "Beneficios a los empleados".

Los beneficios otorgados por el Ente Público a sus empleados, se describen a continuación:

Los beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. En el caso de ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales, éstas no son acumulativas.

Los beneficios por terminación de la relación laboral por causas distintas a la reestructura (indemnizaciones legales por despido, prima de antigüedad, bonos, compensaciones especiales o separación voluntaria), así como los beneficios al retiro (prima de antigüedad e indemnizaciones), son determinados con base en estudios actuariales efectuados por peritos independientes a través del método de crédito unitario proyectado, registrando solo el efecto de quienes han llegado a la edad de obtener los beneficios.

El costo neto del período de cada plan de beneficios a los empleados se reconoce como gasto de operación en el período en el que se devenga, considerando lo mencionado en el párrafo anterior, el cual incluye, entre otros, la amortización del costo laboral de los servicios pasados y de las ganancias (pérdidas) actuariales de años anteriores.

Según cálculo actuarial, efectuado en agosto de 2017, el pasivo laboral neto proyectado del Ente Público al 31 de diciembre de 2017, es por \$4,145,386 y a la fecha de este informe solo se han registrado \$205,333 en libros. (Ver Nota 11).

#### h. Impuestos

El Ente Público no es sujeto del Impuesto Sobre la Renta (ISR), así como del pago de la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por ser Gobierno Municipal. Por no ser sujeto al ISR, la Entidad no calcula impuestos diferidos como lo requiere la NIF D-4 "Impuestos a la utilidad" emitida por el CINIF. Estas Leyes establecen que estos entes sólo tendrán la obligación de retener y enterar el impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligadas a ello en términos de la Ley del ISR.

#### i. Ahorro neto del ejercicio

El ahorro neto del ejercicio representa el resultado de la actuación total del Ente Público durante el período que se presenta.

### 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2019	2018
Cajas y bancos	\$ 54,135	\$ 74,773
Inversiones temporales	1,638,889	873,686
Depósitos de fondos de terceros	-	632
	<u>\$ 1,693,024</u>	<u>\$ 949,091</u>

### 5. Derechos a recibir efectivo o equivalentes

	2019	2018
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	<u>\$ 50,499</u>	<u>\$ 19,645</u>

## 6. Bienes o servicios a recibir

	2019	2018
Bienes inmuebles	\$ 337,750	\$ 89,795
Servicios	859	-
	<u>\$ 338,609</u>	<u>\$ 89,795</u>

## 7. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Al 31 de diciembre de 2019 se integra como sigue:

	Inversión	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto	Tasas de depreciación
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:				
Terrenos	\$ 947,462	\$ -	\$ 947,462	
Edificios no habitacionales	563,109	(167,411)	395,698	2%
Construcciones en proceso en bienes de dominio público	231,288	-	231,288	
Construcciones en proceso en bienes propios	<u>55,402</u>	<u>-</u>	<u>55,402</u>	
	<u>1,797,261</u>	<u>(167,411)</u>	<u>1,629,850</u>	
Bienes muebles:				
Mobiliario y equipo de administración	\$ 105,753	\$ (57,200)	\$ 48,553	10 y 33%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	51,766	(38,884)	12,882	20 y 33%
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	2,622	(1,555)	1,067	20%
Equipo de transporte	181,620	(89,814)	91,806	20%
Equipo de defensa y seguridad	24,025	(13,567)	10,458	20%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	<u>697,003</u>	<u>(268,570)</u>	<u>428,433</u>	10%
	<u>1,062,789</u>	<u>(469,590)</u>	<u>593,199</u>	
	<u>\$ 2,860,050</u>	<u>\$ (637,001)</u>	<u>\$ 2,223,049</u>	

Al 31 de diciembre de 2018 se integra como sigue:

	Inversión	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto	Tasas de depreciación
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:				
Terrenos	\$ 933,871	\$ -	\$ 933,871	
Edificios no habitacionales	561,370	(157,217)	404,153	2%
Construcciones en proceso en bienes de dominio público	88,590	-	88,590	
Construcciones en proceso en bienes propios	<u>14,050</u>	<u>-</u>	<u>14,050</u>	
	<u>1,597,881</u>	<u>(157,217)</u>	<u>1,440,664</u>	

	Inversión	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto	Tasas de depreciación
Bienes muebles:				
Mobiliario y equipo de administración	\$ 80,430	\$ (50,673)	\$ 29,757	10 y 33%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	51,329	(40,206)	11,123	20 y 33%
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,707	(1,438)	269	20%
Equipo de transporte	146,844	(72,667)	74,177	20%
Equipo de defensa y seguridad	16,920	(11,438)	5,482	20%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	<u>623,405</u>	<u>(220,800)</u>	<u>402,605</u>	10%
	<u>920,635</u>	<u>(397,222)</u>	<u>523,413</u>	
	<u>\$ 2,518,516</u>	<u>\$ (554,439)</u>	<u>\$ 1,964,077</u>	

La depreciación del ejercicio registrada en los resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, asciende a \$106,298 y \$99,417, respectivamente.

#### 8. Cuentas por pagar a corto plazo

	2019	2018
Proveedores y contratistas	\$ 251,315	\$ 86,766
Retenciones y contribuciones	25,225	17,228
Otras cuentas por pagar a corto plazo	<u>1,416</u>	<u>1,346</u>
	<u>\$ 277,956</u>	<u>\$ 105,340</u>

#### 9. Deuda pública interna

El 2 de abril de 2018, el Ente Público pagó anticipadamente el crédito simple contraído con BBVA Bancomer, S.A. el 13 de julio de 2015, por \$187,148. Este crédito tenía un plazo de 12 años y 7 meses, después de la primera disposición, el cual se cubriría en 151 amortizaciones hasta abril de 2029; debido a esto el Ente Público ya no cuenta con deuda pública interna al 31 de diciembre de 2018.

#### 10. Obligaciones por arrendamiento financiero

El Ente Público ha contraído pasivos por arrendamiento financiero de equipo de comunicaciones y telecomunicaciones con la Compañía Thousand International Companies, S.A. de C.V., Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el monto de los activos adquiridos ascienden a \$52,917 y \$58,602, respectivamente.

El contrato celebrado es para la ejecución del proyecto denominado "San Pedro Net", el cual consiste en el suministro e instalación de postes, fibra óptica, software, hardware, cajas de control, cámaras de vigilancia, dispositivos para iluminación de fibra óptica, dispositivos de almacenamiento, implementación de metodología para garantizar la seguridad de la información, además de dotar a los edificios de seguridad pública de Valle Oriente y de Díaz Ordaz, de sistema de energía ininterrumpida, sistema de detección de incendios, control de accesos, video vigilancia y cableado estructurado para su integración a la red de video vigilancia.

Los costos de mantenimiento serán efectuados por el proveedor en todo el período de vigencia del contrato, se estima que los costos totales de mantenimiento ascenderán aproximadamente a \$100,000.

El 27 de septiembre de 2018, se aprobó la sexta modificación al contrato con Thousand International Companies, S.A. de C.V., en el cual se aprobó realizar los siguientes cambios:

- Ampliar el monto de la inversión para la ejecución de la sexta etapa del proyecto "San Pedro Net" por la cantidad de \$87,500, incluido el Impuesto al Valor Agregado, para llegar a un total de inversión de \$133,717.
- El Ente Público efectuará un pago de \$73,303 para la ejecución de la sexta etapa del proyecto, mismo monto que el desarrollador se compromete a otorgar como fianza por concepto de garantía de cumplimiento.
- Las partes acuerdan el pago complementario de \$58,604, incluido el Impuesto al Valor Agregado, que se pagará en el plazo ya establecido, con término hasta diciembre 2026, con una tasa fija del 6.9% anual.

El pasivo al 31 de diciembre de 2019, por los activos antes mencionados es pagadero en los siguientes años:

	<u>Año</u>	<u>Importe</u>
Corto plazo	2020	<u>\$ 6,092</u>
Largo plazo	2021	6,526
	2022	6,991
	2023	7,488
	2024	8,022
	2025 en adelante	<u>17,798</u>
		<u>46,825</u>
		<u>\$ 52,917</u>

El pasivo al 31 de diciembre de 2018, por los activos antes mencionados es pagadero en los siguientes años:

	<u>Año</u>	<u>Importe</u>
Corto plazo	2019	<u>\$ 5,687</u>
Largo plazo	2020	6,092
	2021	6,526
	2022	6,991
	2023	7,488
	2024 en adelante	<u>25,820</u>
		<u>52,917</u>
		<u>\$ 58,604</u>

## 11. Pasivo Laboral

La determinación de las obligaciones por beneficios adquiridos, no adquiridos y definidos, del pasivo neto proyectado y del costo neto del período se describe a continuación:

	<u>Beneficios de jubilación</u>		<u>Beneficios post-empleo</u>		<u>Total 2019</u>
	<u>Plan de pensiones</u>	<u>Prima de antigüedad</u>	<u>Prima de antigüedad</u>	<u>Indemnización legal</u>	
Obligación por beneficios adquiridos	\$ 50,546	\$ 4,672	\$ 173	\$ -	\$ 55,391
Obligación por beneficios no adquiridos	<u>44,230</u>	<u>1,462</u>	<u>7,831</u>	<u>102,971</u>	<u>156,494</u>
Obligación por beneficios definidos	94,776	6,134	8,004	102,971	211,885
Costo neto del período	13,689	309	1,881	13,984	29,863
Pagos de beneficios del período	<u>(3,155)</u>	<u>(4,477)</u>	<u>(1,205)</u>	<u>(27,578)</u>	<u>(36,415)</u>
<b>Pasivo neto proyectado total</b>	<b><u>\$105,310</u></b>	<b><u>\$ 1,966</u></b>	<b><u>\$ 8,680</u></b>	<b><u>\$ 89,377</u></b>	<b><u>\$ 205,333</u></b>

	<u>Beneficios de jubilación</u>		<u>Beneficios post-empleo</u>		<u>Total 2018</u>
	<u>Plan de pensiones</u>	<u>Prima de antigüedad</u>	<u>Prima de antigüedad</u>	<u>Indemnización legal</u>	
Obligación por beneficios adquiridos	\$ 44,152	\$ 4,672	\$ 173	\$ -	\$ 48,997
Obligación por beneficios no adquiridos	<u>38,637</u>	<u>1,462</u>	<u>7,831</u>	<u>115,459</u>	<u>163,389</u>
Obligación por beneficios definidos	82,789	6,134	8,004	115,459	212,386
Costo neto del período	11,957	309	1,881	15,679	29,826
Pagos de beneficios del período	<u>(2,756)</u>	<u>(4,477)</u>	<u>(1,205)</u>	<u>(30,923)</u>	<u>(39,361)</u>
<b>Pasivo neto proyectado total</b>	<b><u>\$ 91,990</u></b>	<b><u>\$ 1,966</u></b>	<b><u>\$ 8,680</u></b>	<b><u>\$ 100,215</u></b>	<b><u>\$ 202,851</u></b>

Los supuestos más importantes utilizados en la determinación del costo neto del período de los planes son los siguientes:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Tasa de descuento	7.54%	7.54%
Tasa de incremento salarial	4.74%	4.74%
Tasa de incremento de salario mínimo	3.50%	3.50%

A la fecha de este informe se han registrado \$205,333 correspondientes a los pasivos de prima de antigüedad y de indemnización legal del pasivo laboral proyectado, así como el importe del plan de pensiones aportado a un fideicomiso.

El 7 de octubre de 2015 el Ente Público constituyó un fondo en fideicomiso con Value, S.A. de C.V., con la finalidad de coadyuvar en el pago del plan de pensiones y jubilaciones del Ente Público. Por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía realizó aportaciones a dichos fondos de planes de terminación laboral y de retiro, siendo los saldos a esas fechas por \$105,310 y \$101,990, respectivamente.

## 12. Patrimonio

El patrimonio del Ente Público se constituye por los siguientes conceptos:

- I. Los ingresos que perciba en el desarrollo de su objeto y en el ejercicio de sus atribuciones.
- II. Los recursos que en su caso le otorgue la Federación para el cumplimiento de sus funciones con cargo al Presupuesto de Egresos de la Federación del ejercicio fiscal que corresponda.
- III. Los donativos de toda especie que pueda recibir legalmente.
- IV. En general, los demás bienes y los derechos que por cualquier título adquiera legalmente.

## 13. Presupuesto de ingresos y egresos

El presupuesto de ingresos fue aprobado de acuerdo a los lineamientos del H. Congreso del Estado de Nuevo León, y el presupuesto de egresos es aprobado por el R. Ayuntamiento.

El 31 de diciembre de 2018, fue publicado en el Periódico Oficial No 162 IV, el presupuesto de ingresos autorizado por el H. Congreso del Estado de Nuevo León, correspondiente al ejercicio 2019 del municipio de San Pedro Garza García, N.L. por \$2,519,898.

El 20 de diciembre de 2018, fue aprobado por el R. Ayuntamiento y publicado el 28 de diciembre de 2018 en el Periódico Oficial No. 161 III, el presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2019, el cual establecía un presupuesto total de \$3,124,545.

El 14 de mayo de 2019, fue aprobado por el R. Ayuntamiento y publicado el 27 de mayo de 2019 en el Periódico Oficial No. 65 III, una ampliación al presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2019, por un importe de \$422,139, con esta ampliación el presupuesto de egresos quedó en \$3,546,684.

El 1 de agosto de 2019, fue aprobado por el R. Ayuntamiento y publicado el 28 de agosto de 2019 en el Periódico Oficial No. 106 III, una segunda ampliación al presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2019, por un importe de \$190,000, con esta ampliación el presupuesto de egresos se incrementó a \$3,736,684.

## 14. Participaciones

Conforme a la Ley Federal de Coordinación Fiscal, el Ente Público recibe sus participaciones de la Federación a través del Estado. El Artículo 4 de la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León establece que corresponderá a los municipios el 100% de las cantidades que perciba el Estado por concepto del Fondo de Fomento Municipal, y el 20% de las cantidades que perciba el Estado por los siguientes conceptos:

- a. Participaciones federales del fondo general de participaciones.
- b. Participaciones del fondo de Fiscalización.
- c. Impuesto sobre automóviles nuevos.
- d. Impuesto especial sobre producción y servicios.

Así también, los Municipios reciben el 30% de las cantidades que perciba el Estado por concepto de recaudación del Impuesto Federal sobre Tenencia o Uso de Vehículos. Este Impuesto se distribuye conforme a lo señalado en el artículo 5 de la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León.

Adicionalmente, el Ente Público recibe participaciones por concepto de Derechos de Control Vehicular, conforme a lo establecido en el Artículo 3 de la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León.

## 15. Control de egresos

La Administración el Ente Público ha establecido mecanismos que le permiten asegurarse, en forma razonable, del cumplimiento de las disposiciones normativas que al respecto se indican en la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios para la Administración Pública del Estado de Nuevo León, la Ley de Obras Públicas para el Estado y Municipios de Nuevo León, el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios para el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios y el Distrito Federal (FORTAMUNDF) del Ramo 33 y Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal (FAISM).

Conforme a lo establecido en la Ley de Coordinación Fiscal, se publicó el 21 de enero de 2019 el monto aprobado para el ejercicio 2019, del “Ramo 33” asignado a éste fondo para el Municipio de San Pedro Garza García, N.L., por \$84,631. Así como también, se publicó el monto aprobado del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura social Municipal y de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal, por la cantidad de \$5,690.

## 16. Contingencias

- a. De acuerdo a lo determinado por la Dirección Jurídica del Ente Público al 14 de enero de 2020, existen varias demandas derivadas de los siguientes asuntos:

Juicios de nulidad	\$ 43,232
Juicios de amparo	<u>15,799</u>
	<u>\$ 59,031</u>

Así como también una Controversia Constitucional, identificada con el No. 123/2018, derivada de Auditoría Pública No. NL/REGIONALES-SANPEDRO/17 por la cantidad de \$27,841.

Adicionalmente, de acuerdo a lo determinado por la por la Dirección Jurídica del Ente Público al 20 de marzo de 2020, existen varias demandas derivadas de juicios de amparo por un importe de \$5,011.

Dichos juicios pudieran generar una afectación al patrimonio en caso de que los jueces fallen en contra del Ente Público.

- b. En agosto de 2018, el Ente Público efectuó a través de perito, un cálculo actuarial proyectado para determinar el monto estimado del pasivo laboral generado al 31 de diciembre de 2017. El resultado de este cálculo arrojó que las obligaciones que se han acumulado desde el inicio de los planes, hasta esa fecha, ascienden a \$4,145,386; a la fecha de este informe se han registrado solo \$205,333.



## 17. Compromisos

El Ente Público tiene celebrados diversos contratos de arrendamiento puro de equipo de transporte. En el período el Ente Público efectuó pagos derivados de estos contratos por la cantidad de \$27,110.

Al 31 de diciembre de 2019, el Ente Público tiene compromisos derivados de estos contratos de arrendamiento de equipo de transporte hasta el año 2020. Las rentas futuras mínimas anuales ascienden aproximadamente a \$13,951.

### 1. Emisión de los estados financieros

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión el 20 de marzo de 2020, por los siguientes funcionarios: Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos, C. Presidente Municipal; C. José Dávalos Siller, C. Secretario del Ayuntamiento; C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal y C. Francisco Juan Garza Barbosa, Síndico Primero.



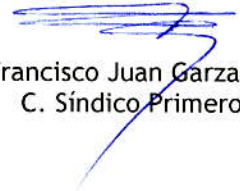
Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos  
C. Presidente Municipal



C. José Dávalos Siller  
C. Secretario del Ayuntamiento



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero

Municipio de San Pedro Garza García, N. L.  
Anexo I  
Análisis de Activo  
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2019  
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

Cuenta Contable		Saldo Inicial (SI)	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final (SF)	Flujo del Período (SI-SF)
1	<b>ACTIVO</b>	<b>3,186,751</b>	<b>13,935,151</b>	<b>12,630,967</b>	<b>4,490,935</b>	<b>1,304,184</b>
11	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,058,531</b>	<b>13,251,117</b>	<b>12,227,516</b>	<b>2,082,132</b>	<b>1,023,601</b>
111	<b>Efectivo y equivalentes</b>	<b>949,091</b>	<b>12,583,053</b>	<b>11,839,120</b>	<b>1,693,024</b>	<b>743,933</b>
1111	Efectivo	659	649	463	845	186
1112	Banco/Tesorería	74,114	8,617,730	8,638,554	53,290	(20,824)
1114	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	873,686	3,964,674	3,199,471	1,638,889	765,203
1116	Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	632	-	632	-	(632)
112	<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>19,645</b>	<b>293,317</b>	<b>262,463</b>	<b>50,499</b>	<b>30,854</b>
1122	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	-	-	-
1123	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	19,631	293,317	262,463	50,485	30,854
1124	Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	-	-	-
1129	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	14	-	-	14	-
113	<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>89,795</b>	<b>374,747</b>	<b>125,933</b>	<b>338,609</b>	<b>248,814</b>
1134	Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	89,795	374,747	125,933	338,609	248,814
1139	Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	-	-	-
12	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>2,128,220</b>	<b>684,034</b>	<b>403,451</b>	<b>2,408,803</b>	<b>280,583</b>
121	<b>Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>102,000</b>	<b>13,387</b>	<b>67</b>	<b>115,320</b>	<b>13,320</b>
1213	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	102,000	13,387	67	115,320	13,320
123	<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>1,597,881</b>	<b>419,026</b>	<b>219,646</b>	<b>1,797,261</b>	<b>199,380</b>
1231	Terrenos	933,871	13,654	63	947,462	13,591
1233	Edificios no Residenciales	561,370	11,026	9,287	563,109	1,739
1235	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	88,590	340,686	197,988	231,288	142,698
1236	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	14,050	53,660	12,308	55,402	41,352
124	<b>Bienes muebles</b>	<b>920,635</b>	<b>219,553</b>	<b>77,399</b>	<b>1,062,789</b>	<b>142,154</b>
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	80,430	29,032	3,739	105,723	25,293
1242	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	51,329	6,297	5,860	51,766	437
1243	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,707	915	-	2,622	915
1244	Equipo de Transporte	146,844	45,300	10,524	181,620	34,776
1245	Equipo de Defensa y Seguridad	16,920	7,105	-	24,025	7,105
1246	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	623,405	130,904	57,276	697,033	73,628
125	<b>Activos Intangibles</b>	<b>38,422</b>	<b>15,991</b>	<b>40</b>	<b>54,373</b>	<b>15,951</b>
1251	Software	31,035	15,042	40	46,037	15,002
1254	Licencias	7,387	949	-	8,336	949
126	<b>Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones acumuladas de Bienes</b>	<b>(591,132)</b>	<b>16,077</b>	<b>106,299</b>	<b>(681,354)</b>	<b>(90,222)</b>
1261	Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(157,217)	-	10,194	(167,411)	(10,194)
1263	Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(399,034)	16,077	94,130	(477,087)	(78,053)
1265	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(34,881)	-	1,975	(36,856)	(1,975)
127	<b>Activos Diferidos</b>	<b>60,414</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60,414</b>	<b>-</b>
1272	Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	60,414	-	-	60,414	-
		<b>3,186,751</b>	<b>13,935,151</b>	<b>12,630,967</b>	<b>4,490,935</b>	<b>1,304,184</b>

Municipio de San Pedro Garza García, N. L.  
Anexo I  
Analítico de Activo  
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2018  
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

Cuenta Contable		Saldo Inicial (SI)	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final (SF)	Flujo del Período (SI-SF)
1	<b>ACTIVO</b>	<b>3,082,713</b>	<b>17,751,351</b>	<b>17,647,313</b>	<b>3,186,751</b>	<b>104,038</b>
11	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,228,032</b>	<b>16,466,952</b>	<b>16,636,453</b>	<b>1,058,531</b>	<b>(169,501)</b>
111	<b>Efectivo y equivalentes</b>	<b>1,119,027</b>	<b>16,088,973</b>	<b>16,258,909</b>	<b>949,091</b>	<b>(169,936)</b>
1111	Efectivo	732	828	901	659	(73)
1112	Banco/Tesorería	115,121	12,096,150	12,137,157	74,114	(41,007)
1114	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	994,564	3,991,846	4,112,724	873,686	(120,878)
1116	Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	8,610	149	8,127	632	(7,978)
112	<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>34,224</b>	<b>193,400</b>	<b>207,979</b>	<b>19,645</b>	<b>(14,579)</b>
1122	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	-	-	-
1123	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	34,210	193,287	207,866	19,631	(14,579)
1124	Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	-	-	-
1129	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	14	113	113	14	-
113	<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>74,781</b>	<b>184,579</b>	<b>169,565</b>	<b>89,795</b>	<b>15,014</b>
1134	Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	74,781	184,579	169,565	89,795	15,014
1139	Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	-	-	-
12	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>1,854,681</b>	<b>1,284,399</b>	<b>1,010,860</b>	<b>2,128,220</b>	<b>273,539</b>
121	<b>Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>78,631</b>	<b>23,379</b>	<b>10</b>	<b>102,000</b>	<b>23,369</b>
1213	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	78,631	23,379	10	102,000	23,369
123	<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>1,464,111</b>	<b>742,974</b>	<b>609,204</b>	<b>1,597,881</b>	<b>133,770</b>
1231	Terrenos	774,595	159,276	-	933,871	159,276
1233	Edificios no Residenciales	455,021	110,438	4,089	561,370	106,349
1235	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	216,076	444,559	572,045	88,590	(127,486)
1236	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	18,419	28,701	33,070	14,050	(4,369)
124	<b>Bienes muebles</b>	<b>507,450</b>	<b>440,597</b>	<b>27,412</b>	<b>920,635</b>	<b>413,185</b>
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	71,046	12,358	2,974	80,430	9,384
1242	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	43,613	12,333	4,617	51,329	7,716
1243	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,631	76	-	1,707	76
1244	Equipo de Transporte	117,467	44,871	15,494	146,844	29,377
1245	Equipo de Defensa y Seguridad	16,920	-	-	16,920	-
1246	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	256,773	370,959	4,327	623,405	366,632
125	<b>Activos Intangibles</b>	<b>37,284</b>	<b>1,256</b>	<b>118</b>	<b>38,422</b>	<b>1,138</b>
1251	Software	30,384	651	-	31,035	651
1254	Licencias	6,900	605	118	7,387	487
126	<b>Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones acumulada de</b>	<b>(507,493)</b>	<b>15,779</b>	<b>99,418</b>	<b>(591,132)</b>	<b>(83,639)</b>
1261	Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(148,447)	-	8,770	(157,217)	(8,770)
1263	Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(327,303)	15,779	87,510	(399,034)	(71,731)
1265	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(31,743)	-	3,138	(34,881)	(3,138)
127	<b>Activos Diferidos</b>	<b>274,698</b>	<b>60,414</b>	<b>274,698</b>	<b>60,414</b>	<b>(214,284)</b>
1272	Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	274,698	60,414	274,698	60,414	(214,284)
		<b>3,082,713</b>	<b>17,751,351</b>	<b>17,647,313</b>	<b>3,186,751</b>	<b>104,038</b>

Municipio de San Pedro Garza García, N. L.  
Anexo I  
Análítico de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio  
Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2019  
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

Cuenta Contable		Saldo Inicial (SI)	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final (SF)	Flujo del Período (SI-SF)
<b>02</b>	<b>PASIVO</b>	<b>(459,588)</b>	<b>3,609,896</b>	<b>3,784,917</b>	<b>(634,609)</b>	<b>(175,021)</b>
<b>21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>(116,602)</b>	<b>3,592,332</b>	<b>3,771,309</b>	<b>(295,579)</b>	<b>(178,977)</b>
<b>0211</b>	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>(105,340)</b>	<b>3,574,105</b>	<b>3,746,721</b>	<b>(277,956)</b>	<b>(172,616)</b>
2112	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	(83,214)	2,667,723	2,833,790	(249,281)	(166,067)
2113	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	(3,552)	480,525	479,007	(2,034)	1,518
2117	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	(17,228)	145,922	153,919	(25,225)	(7,997)
2119	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	(1,346)	279,935	280,005	(1,416)	(70)
<b>0213</b>	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>(5,687)</b>	<b>5,687</b>	<b>6,092</b>	<b>(6,092)</b>	<b>(405)</b>
2131	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	-	-	-	-	-
2133	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	(5,687)	5,687	6,092	(6,092)	(405)
<b>0215</b>	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>(773)</b>	<b>416</b>	<b>-</b>	<b>(357)</b>	<b>416</b>
2159	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	(773)	416	-	(357)	416
<b>0216</b>	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>(4,496)</b>	<b>11,051</b>	<b>17,355</b>	<b>(10,800)</b>	<b>(6,304)</b>
2161	Fondos en Garantía a Corto Plazo	(648)	10,695	10,705	(658)	(10)
2162	Fondos en Administración	(3,848)	356	6,650	(10,142)	(6,294)
2191	Ingresos por clasificar	(306)	1,073	1,141	(374)	(68)
<b>22</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>(342,986)</b>	<b>17,564</b>	<b>13,608</b>	<b>(339,030)</b>	<b>3,956</b>
<b>0223</b>	<b>Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>(52,917)</b>	<b>6,092</b>	<b>-</b>	<b>(46,825)</b>	<b>6,092</b>
2233	Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-
2235	Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo	(52,917)	6,092	-	(46,825)	6,092
<b>0226</b>	<b>Provisiones a Largo Plazo</b>	<b>(290,069)</b>	<b>11,472</b>	<b>13,608</b>	<b>(292,205)</b>	<b>(2,136)</b>
2261	Provisión para demandas y juicios	(87,218)	346	-	(86,872)	346
2269	Otras Provisiones a Largo Plazo	(202,851)	11,126	13,608	(205,333)	(2,482)
<b>03</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>(2,402,320)</b>	<b>131,737</b>	<b>1,585,743</b>	<b>(3,856,326)</b>	<b>(1,454,006)</b>
<b>32</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>(2,402,320)</b>	<b>131,737</b>	<b>1,585,743</b>	<b>(3,856,326)</b>	<b>(1,454,006)</b>
<b>0322</b>	<b>Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>(2,356,859)</b>	<b>129,012</b>	<b>1,411,310</b>	<b>(3,639,157)</b>	<b>(1,282,298)</b>
3220	Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,356,859)	129,012	373,779	(2,601,626)	(244,767)
	Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro	-	-	1,037,531	(1,037,531)	(1,037,531)
<b>0323</b>	<b>Revalúos</b>	<b>(60,971)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60,971)</b>	<b>-</b>
3231	Revalúo de Bienes Inmuebles	(60,971)	-	-	(60,971)	-
<b>0325</b>	<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>15,510</b>	<b>2,725</b>	<b>174,433</b>	<b>(156,198)</b>	<b>(171,708)</b>
3250	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	45,270	813	172,091	(126,008)	(171,278)
3251	Cambios en Políticas Contables	(29,760)	1,912	2,342	(30,190)	(430)
		<b>(2,861,908)</b>	<b>3,741,633</b>	<b>5,370,660</b>	<b>(4,490,935)</b>	<b>(1,629,027)</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N. L.**  
**Anexo I**  
**Analítico de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio**  
**Por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2018**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)**

<b>Cuenta Contable</b>		<b>Saldo Inicial</b>	<b>Cargos del</b>	<b>Abonos del</b>	<b>Saldo Final</b>	<b>Flujo del Período</b>
		<b>(SI)</b>	<b>Período</b>	<b>Período</b>	<b>(SF)</b>	<b>(SI-SF)</b>
<b>02</b>	<b>PASIVO</b>	<b>(526,673)</b>	<b>4,759,364</b>	<b>4,692,279</b>	<b>(459,588)</b>	<b>67,085</b>
<b>21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>(138,763)</b>	<b>4,509,851</b>	<b>4,487,690</b>	<b>(116,602)</b>	<b>22,161</b>
<b>0211</b>	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>(114,908)</b>	<b>4,204,855</b>	<b>4,195,287</b>	<b>(105,340)</b>	<b>9,568</b>
2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO		13,201	13,201	-	-
2112	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	(80,527)	3,138,985	3,141,672	(83,214)	(2,687)
2113	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	(5,313)	556,727	554,966	(3,552)	1,761
2117	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	(19,502)	140,894	138,620	(17,228)	2,274
2119	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	(9,566)	355,048	346,828	(1,346)	8,220
<b>0213</b>	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>(20,372)</b>	<b>297,736</b>	<b>283,051</b>	<b>(5,687)</b>	<b>14,685</b>
2131	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	(14,873)	230,997	216,124	-	14,873
2133	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	(5,499)	66,739	66,927	(5,687)	(188)
<b>0215</b>	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>(746)</b>	<b>463</b>	<b>490</b>	<b>(773)</b>	<b>(27)</b>
2159	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	(746)	463	490	(773)	(27)
<b>0216</b>	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>(2,431)</b>	<b>6,797</b>	<b>8,862</b>	<b>(4,496)</b>	<b>(2,065)</b>
2161	Fondos en Garantía a Corto Plazo	(2,431)	6,654	4,871	(648)	1,783
2162	Fondos en Administración	-	143	3,991	(3,848)	(3,848)
2191	Ingresos por clasificar	(306)	-	-	(306)	-
<b>22</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>(387,910)</b>	<b>249,513</b>	<b>204,589</b>	<b>(342,986)</b>	<b>44,924</b>
<b>0223</b>	<b>Deuda Publica a Largo Plazo</b>	<b>(212,663)</b>	<b>229,475</b>	<b>69,729</b>	<b>(52,917)</b>	<b>159,746</b>
2233	Préstamos de la Deuda Publica Interna por Pagar a Largo Plazo	(153,684)	168,557	14,873	-	153,684
2235	Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo	(58,979)	60,918	54,856	(52,917)	6,062
<b>0226</b>	<b>Provisiones a Largo Plazo</b>	<b>(175,247)</b>	<b>20,038</b>	<b>134,860</b>	<b>(290,069)</b>	<b>(114,822)</b>
2261	Provisión para demandas y juicios		11,451	98,669	(87,218)	(87,218)
2269	Otras Provisiones a Largo Plazo	(175,247)	8,587	36,191	(202,851)	(27,604)
<b>03</b>	<b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>(2,556,040)</b>	<b>359,883</b>	<b>531,006</b>	<b>(2,727,163)</b>	<b>(171,123)</b>
<b>32</b>	<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>(2,556,040)</b>	<b>359,883</b>	<b>531,006</b>	<b>(2,727,163)</b>	<b>(171,123)</b>
<b>0322</b>	<b>Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>(2,395,436)</b>	<b>240,672</b>	<b>526,938</b>	<b>(2,681,702)</b>	<b>(286,266)</b>
3220	Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,395,436)	240,672	202,095	(2,356,859)	38,577
	Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			324,843	(324,843)	(324,843)
<b>0323</b>	<b>Revalúos</b>	<b>(60,971)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60,971)</b>	<b>-</b>
3231	Revalúo de Bienes Inmuebles	(60,971)	-	-	(60,971)	-
<b>0325</b>	<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>(99,633)</b>	<b>119,211</b>	<b>4,068</b>	<b>15,510</b>	<b>115,143</b>
3250	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	49,338	4,068	45,270	45,270
3251	Cambios en Políticas Contables	(99,633)	69,873	-	(29,760)	69,873
		<b>(3,082,713)</b>	<b>5,119,247</b>	<b>5,223,285</b>	<b>(3,186,751)</b>	<b>(104,038)</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Anexo**



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

	<b>Índice</b>	<b>Pag.</b>
<b>I.</b>	<b>Dictamen de Autorización del Republicano Ayuntamiento</b>	<b>3</b>
<b>II.</b>	<b>Calificación Crediticia</b>	<b>4</b>
<b>III.</b>	<b>Ingresos</b>	<b>5</b>
	1. Ingresos por Programa y Subprograma	8
	2. Participaciones	9
	3. Aportaciones Estatales	11
	4. Aportaciones Federales	13
	5. Fondo de Aportaciones (Ramo 33)	15
	6. Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre 2019	17
	7. Resumen Anual Sobre los Subsidios Otorgados Durante El Ejercicio	18
<b>IV.</b>	<b>Egresos</b>	<b>20</b>
	1. Egresos Programa y Subprograma	23
	2. Inversiones	25
	3. Aportaciones del Ramo 33 Fondo III y Fondo IV	32
<b>V.</b>	<b>Patrimonio Municipal</b>	<b>34</b>
	1. Informe Sobre la Situación Patrimonial	35
	2. Relativos al Patrimonio Municipal	37
<b>VI.</b>	<b>Deuda Pública Municipal</b>	<b>38</b>
	1. Pasivos a Largo Plazo	39
	2. Pasivo A.P.P. Al 31 de diciembre del 2019	40
	3. Cuentas por pagar Corto Plazo	40
<b>VII.</b>	<b>Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas</b>	<b>41</b>
<b>VIII.</b>	<b>Resumen de Juicios y Demandas</b>	<b>41</b>
<b>IX.</b>	<b>Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021</b>	<b>42</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**I.Dictamen de Autorización del  
Republicano Ayuntamiento**



**C.P. ROSA MARIA HINOJOSA MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL. -  
PRESENTE.**

1 Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 12 fracción XI del Reglamento Interior de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, me permito informarle que, en la Segunda Sesión Ordinaria del mes de marzo, celebrada en fecha 24 de los presentes, el Republicano Ayuntamiento aprobó lo siguiente:

ASUNTO	VOTACIÓN
1. Dictamen número <b>CHPM 2018-2021/018/2020/DE</b>	Aprobado por unanimidad con 13 votos.
2. Dictamen número <b>CHPM 2018-2021/019/2020/DE</b>	Aprobado por unanimidad con 13 votos.
3. Dictamen número <b>CSPYN-2018-2021-001/2020</b>	Aprobado por unanimidad con 13 votos.

De la misma manera, le comento que en esta misma fecha se envió por medio del correo institucional de este Municipio, los asuntos antes referidos.

Hago de su conocimiento lo anterior, para los efectos y trámites legales que haya a lugar, sin más por el momento le envié un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

San Pedro Garza García, N.L., a 25 de marzo de 2020

**LIC. JOSÉ RAMÍREZ DE LA ROSA  
DIRECTOR DE GOBIERNO**

**RECIBIDO**  
25 MAR 2020  
SECRETARÍA DE FINANZAS Y  
TESORERÍA MUNICIPAL  
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.  
Moy Cono  
11/3/20



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**II. Calificación Crediticia**  
(Se adjuntan 18 hojas de documentos)



Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

HR AAA

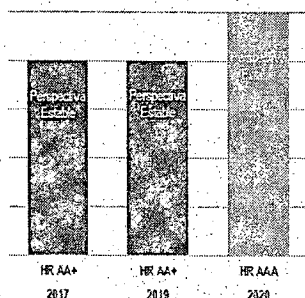
Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

Calificación

San Pedro Garza García HR AAA

Perspectiva Estable

Evolución de la Calificación Crediticia\* 2017 a 2020



Fuente: HR Ratings.

### Contactos

**Daniel Espinosa**  
Subdirector  
daniel.espinosa@hrratings.com

**Alvaro Rodríguez**  
Director Asociado  
alvaro.rodriguez@hrratings.com

**Ricardo Gallegos**  
Director Ejecutivo Senior de Finanzas  
Públicas / Infraestructura  
ricardo.gallegos@hrratings.com

La presente administración está encabezada por el Lic. Miguel Treviño de Hoyos como gobierno independiente. El periodo de la actual administración es del 1° de noviembre de 2018 al 31 de octubre de 2021.

## HR Ratings revisó al alza la calificación de HR AA+ a HR AAA al Municipio de San Pedro Garza García, Estado de Nuevo León, y mantuvo la Perspectiva Estable

La revisión al alza de la calificación obedece a la fortaleza fiscal que mantiene el Municipio, donde destaca una proporción de Ingresos Propios equivalente a 51.8% de los Ingresos Totales y una TMAC en los Ingresos de Libre Disposición (ILD) de 12.9%, la cual es superior a la tasa creciente de 7.9% observada en el Gasto Corriente. En este sentido, la liquidez reportada por el Municipio al cierre del ejercicio es sobresaliente, lo que, sumado a que la Entidad liquidó de forma anticipada el total de su deuda bancaria durante 2018, se traduce en una Deuda Neta negativa correspondiente a -52.7% de los ILD en 2019 (vs. -19.7% proyectado). Estos factores otorgan capacidad a la Entidad para realizar proyectos de inversión pública de magnitud elevada sin necesariamente afectar sus métricas de endeudamiento o depender de convenios federales o estatales.

### Variables Relevantes\* Municipio de San Pedro Garza García

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Período	2018	2019	2020p	2021p	2022p
Ingresos Totales (IT)	2,896.0	3,176.6	3,264.7	3,422.0	3,605.6
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	2,754.8	2,958.3	3,034.2	3,192.1	3,362.5
Deuda Neta	-865.6	-1,557.6	-1,219.7	-887.6	-884.4
Balance Financiero a IT	-5.3%	21.0%	-10.3%	-9.7%	-0.1%
Balance Primario a IT	0.8%	21.0%	-10.3%	-9.7%	-0.1%
Balance Primario Ajustado a IT	2.0%	19.3%	-10.3%	-9.7%	-0.1%
Servicio de la Deuda a ILD	6.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
SDQ a ILD Netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Deuda Neta a ILD	-31.4%	-52.7%	-40.2%	-27.6%	-26.3%
Deuda Quirografaria a Deuda Total	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Obligaciones Financieras sin Costo Netas a ILD	0.8%	-1.7%	-1.6%	-1.5%	-1.5%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

p: Proyectado.

## Desempeño Histórico / Comparativo vs. Proyecciones

- **Resultado en el Balance Primario (BP).** La Entidad reportó en 2019 un BP superavitario equivalente a 21.0% de los IT, cuando en 2018 se observó un superávit de 0.8%. En lo anterior, destaca el crecimiento interanual de 13.2% en las Participaciones Federales, sumado a un dinamismo importante durante 2019 en el cobro del Impuesto sobre Adquisición de Inmuebles (ISAI), como parte de la recaudación propia, en línea con el desarrollo habitacional y comercial registrado en el Municipio. HR Ratings estimaba para 2018 un déficit en el BP equivalente a 11.7%, ya que se registró un monto 48.7% menor frente a lo esperado en el gasto destinado a inversión pública, así como una cifra 7.2% superior en los ILD como resultado de la desviación observada en los ingresos por Participaciones.
- **Deuda Directa.** A diciembre de 2019, el Municipio no cuenta con Deuda Directa debido al prepago de la deuda bancaria de la Entidad finalizado durante 2018. Cabe mencionar que la amortización anticipada de la deuda comenzó en 2017 con el prepago de cuatro créditos, por lo que el pago de capital ascendió a P\$276.0m en 2017 y decreció a P\$168.6m durante 2018, donde el Municipio liquidó el último crédito estructurado que mantenía con BBVA Bancomer con vencimiento en el año 2029.



A NRSRO Rating\*

Credit  
Rating  
Agency

San Pedro Garza García  
Estado de Nuevo León

HR AAA

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

- **Comportamiento en las métricas de Deuda.** En 2019, el Servicio de Deuda se mantuvo en 0.0% de los ILD, mientras que en 2017 y 2018 representó en promedio 9.3% de los ILD derivado del prepago de la deuda directa antes mencionado. En este sentido, al considerar la liquidez reportada al cierre del ejercicio, la Deuda Neta permaneció negativa y pasó de representar -31.4% de los ILD en 2018 a -52.7% en 2019. Cabe destacar que el resultado en la DN a ILD fue menor al esperado de -19.7% para 2019, ya que se estimaba un saldo inferior en la liquidez del Municipio.
- **Obligaciones Financieras sin Costo (OFsC).** De acuerdo con la adquisición de bienes y servicios al cierre del ejercicio por parte de la Entidad, las OFsC se incrementaron de P\$110.9m en 2018 a P\$289.5m en 2019. No obstante, en línea con el aumento interanual reportado en el saldo por Anticipos a Proveedores y Contratistas, las OFsC Netas a ILD pasaron de 0.8% a -1.7% de 2018 a 2019.

### Expectativas para Periodos Futuros

- **Balances proyectados.** HR Ratings estima para 2020 un déficit en el BP equivalente a 10.3% de los IT. De acuerdo con la ejecución de distintos proyectos de inversión pública por parte del Municipio, se espera un movimiento importante en el Gasto No Operativo, mismo que se incrementaría de P\$571.2m en 2019 a P\$1,298.3m para 2020, en lo cual se considera como fuente de financiamiento el incremento observado en la liquidez de la Entidad al cierre del ejercicio. Por su parte, los ILD reportarían un aumento de 2.6%, donde destaca la expectativa de que continúe el fortalecimiento en los Ingresos Propios con un crecimiento de 3.0%, impulsados por el desempeño esperado en la recaudación del Impuesto Predial.
- **Nivel en las métricas de Deuda y OFsC.** De acuerdo con el comportamiento esperado en los Balances de la Entidad, se estima que la métrica de DN sobre los ILD reporte un nivel de -34.0% para 2020 y 2021, mientras que las OFsC Netas a ILD se ubicarían en -1.6%. Por su parte, ya que no se considera la contratación de financiamiento por parte del Municipio, el Servicio de Deuda permanecería en 0.0% de los ILD durante los ejercicios proyectados.

### Factores que podrían bajar la calificación

- **Desviación en la tendencia de Gasto Corriente.** La calificación de la Entidad tendría un impacto negativo en caso de registrar déficits financieros recurrentes equivalentes a 15.0% de los IT, como producto de una desviación en el Gasto Corriente sin ser compensada a través de ingresos fiscales, donde se observe que el gasto operativo permanezca superior a 90.0% de los ILD (vs. 78.8% proyectado), lo que debilitaría la liquidez del Municipio y restaría flexibilidad presupuestal.



Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

# San Pedro Garza García

## Estado de Nuevo León

# HR AAA

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

### Perfil de la Calificación

El presente reporte de calificación se enfoca en el análisis y evaluación de la información financiera de los últimos meses del Municipio de San Pedro Garza García, Estado de Nuevo León. La calificación incorpora el avance presupuestal al cuarto trimestre de 2019, así como la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos 2020. Para más información sobre las calificaciones asignadas por HR Ratings al Municipio de San Pedro Garza García, puede consultarse el reporte inicial publicado el 18 de septiembre de 2017, así como el último reporte de seguimiento, previo a este, publicado el 21 de febrero de 2019, a través de nuestra página web: [www.hrratings.com](http://www.hrratings.com)

### Resultado Observado vs. Proyectado

En la siguiente tabla se muestran los resultados observados en la Cuenta Pública del Municipio en los últimos años, así como las proyecciones consideradas en el reporte de seguimiento con fecha de 21 de febrero de 2019.

Concepto	Observado		Calificación AAA	
	2018	2019	2018	2019
Balance Financiero a IT	-5.3%	21.0%	-11.7%	-11.8%
Balance Primario a IT	0.8%	21.0%	-11.7%	-11.8%
Balance Primario Ajustado a IT	2.0%	19.3%	-10.7%	-10.8%
Deuda Neta a ILD	-31.4%	-52.7%	-19.7%	-7.2%
Deuda Quirografaria a Deuda Directa	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
OFsC Netas a ILD	0.8%	-1.7%	0.8%	0.7%
Servicio de Deuda a ILD	6.4%	0.0%	0.0%	0.0%
Servicio de Deuda Quirografaria a ILD netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
ILD	2,754.8	2,958.3	2,759.8	2,875.4
ILD netos de SDE	2,578.4	2,958.3	2,759.8	2,875.4

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Proyecciones incluidas en el reporte de seguimiento publicado el 21 de febrero de 2019.

### Análisis de Riesgo

#### Balance Primario

La Entidad registró en 2018 un resultado ligeramente superavitario en el Balance Primario que correspondió a 0.8% de los Ingresos Totales (IT), cuando al cierre de 2019 se observó un superávit de 21.0%. Lo anterior obedece a un decremento interanual en el Gasto Total de 17.7%, ya que el Gasto Corriente en 2019 reportó un monto 16.5% inferior derivado de los recursos extraordinarios asignados durante 2018 para la construcción de diferentes museos en la Entidad y reflejados en el capítulo de Transferencias y Subsidios. Adicionalmente, los Ingresos de Libre Disposición (ILD) pasaron de P\$2,754.8m a P\$2,958.3m de 2018 a 2019, donde destaca la tendencia creciente en las Participaciones Federales con un aumento de 13.2%, aunado a un nivel 3.1% mayor en la recaudación propia al ascender a P\$1,632.1m en 2019, en línea con el desempeño mostrado en los ingresos por Impuestos.





Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

# HR AAA

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

convenios de pago, convenio de colaboración con el Estado de Nuevo León para recaudación del Impuesto Predial y envió de notificaciones como estrategia de fiscalización.

**Tabla 2. Impuestos de San Pedro Garza García, 2016 a 2019\***  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Concepto	2016	2017	2018	2019*
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
Impuestos	876.5	1,073.5	1,166.1	1,269.6
Predial	60.1%	59.1%	56.8%	56.0%
ISAI	39.8%	39.7%	41.9%	43.8%
Otros	0.1%	1.2%	1.3%	0.2%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Cierre preliminar con cifras del cuarto trimestre.

El concepto de Participaciones ascendió a P\$1,326.3m en 2019, monto que fue 13.2% mayor a lo registrado en 2018. El ingreso de mayor relevancia en este rubro corresponde al Fondo General de Participaciones (FGP), mismo que aumentó de P\$753.3m en 2018 a P\$865.1m en 2019. Sumado a lo anterior, el Fondo de Fomento Municipal (FFM) registró un monto por P\$143.0m en 2019, cuando en 2018 la cifra fue por P\$94.7m, lo que, de acuerdo con la información de la Entidad, obedece a la firma del convenio de colaboración con el Estado y mejora en la eficiencia recaudatoria del Municipio.

El Gasto Total del Municipio ascendió a P\$2,510.7m en 2019, lo que representó un nivel 17.7% inferior al observado en 2018. El Gasto Total en 2019 estuvo conformado por P\$1,939.5m de Gasto Corriente y P\$571.2m de Gasto No Operativo. El monto por Gasto Corriente registró un decremento interanual de 16.5%, como resultado de la disminución en lo ejercido por Transferencias y Subsidios derivado de los recursos extraordinarios asignados en 2018 para la construcción de tres museos en la Entidad. En cuanto al Gasto No Operativo, el nivel reportado en 2019 fue 13.5% menor frente a lo registrado en 2018, lo que obedece al movimiento en la Obra Pública de P\$441.5m a P\$381.9m de 2018 a 2019.

El Gasto Total presentó una TMAC<sub>16-19</sub> de 13.8%, donde la tasa reportada en el Gasto Corriente permanece inferior en 7.9%, mismo que representa 81.5% del Gasto Total, mientras que el Gasto No Operativo reporta una tasa creciente de 53.3% durante el periodo de análisis. Lo anterior refleja la flexibilidad presupuestal del Municipio, ya que, en línea con la evolución reportada en los ILD y control sobre el Gasto Corriente, la Entidad ha aumentado su capacidad para realizar proyectos de inversión pública con recursos propios.



Credit  
Rating  
Agency

# San Pedro Garza García

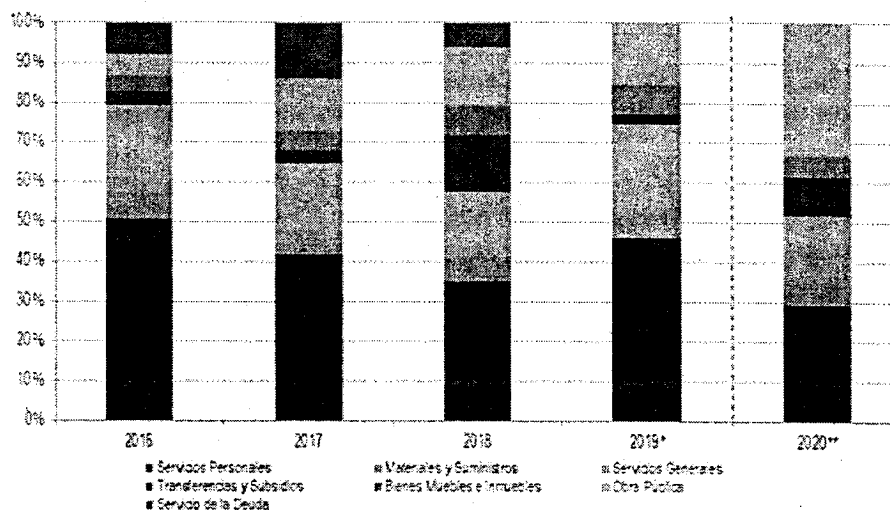
Estado de Nuevo León

HR AAA

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

**Gráfica 2. Composición del Gasto Total del Municipio de San Pedro Garza García, de 2016 a 2020\*\***



Fuente: HR Ratings con información proporcionada por el Municipio.

\*Cierre preliminar con cifras del cuarto trimestre.

\*\*Presupuesto

El capítulo con mayor crecimiento observado en 2019 fue el de Servicios Personales al registrar un monto por P\$1,156.2m, cifra que significó un aumento interanual de 11.1%, lo cual se mantuvo por arriba de la TMAC<sub>16-19</sub> registrada de 10.2% sobre dicho capítulo. Esto se debió al comportamiento reportado en el gasto por Prestaciones a Trabajadores y Jubilados y Pensionados, ya que en conjunto ambos conceptos pasaron de P\$266.9m a P\$331.5m de 2018 a 2019. De acuerdo con la información brindada por la Entidad, al cierre de 2019 el Municipio cuenta con 3,144 trabajadores, de los cuales 649 son jubilados y pensionados y 2,495 son trabajadores activos. Dentro de la plantilla activa, el personal sindicalizado corresponde a 33.7% sobre el total.

Cabe mencionar que lo ejercido por Servicios Personales en promedio corresponde a 39.0% de los Ingresos de Libre Disposición durante el periodo de análisis, porcentaje inferior al promedio de 54.1% en los municipios calificados por HR Ratings en el rango de calificación, lo que otorga mayor margen de planeación financiera respecto al resto de las Entidades.

**Tabla 3. Servicios Personales de San Pedro Garza García, 2016 a 2019\***  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Concepto	2016	2017	2018	2019*
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
<b>Servicios Personales</b>	<b>864.3</b>	<b>936.1</b>	<b>1,041.0</b>	<b>1,156.2</b>
Remuneraciones Personal Permanente	34.6%	35.3%	36.4%	33.7%
Remuneraciones Personal Transitorio	8.1%	7.7%	4.6%	6.1%
Primas y Compensaciones	15.3%	15.4%	14.7%	14.6%
Seguridad Social	11.0%	11.7%	12.7%	15.5%
Otros Prestaciones Sociales y Económicas	30.9%	29.9%	31.6%	30.0%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Cierre preliminar con cifras del cuarto trimestre.





Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

# HR AAA

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

Por otro lado, el Gasto No Operativo fue equivalente a 22.2% del Gasto Total reportado en 2018 y 2019, en contraste con lo correspondiente a 13.7% registrado en 2016 y 2017. De acuerdo con la información proporcionada por el Municipio, entre los proyectos de inversión más importantes se encuentra la construcción de parques, espacios públicos y centros comunitarios, rehabilitación y construcción de vialidades e infraestructura enfocada a seguridad pública.

De acuerdo con la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos 2020, la Entidad espera en el Balance Primario un déficit equivalente a 51.2% de los Ingresos Totales. La causa principal de este resultado, frente al ejercicio previo, es el comportamiento esperado en el Gasto No Operativo, ya que la Entidad consideró la liquidez reportada en el Activo Circulante al cierre del ejercicio 2019 como fuente de financiamiento para inversión pública. Con ello, se presupuestó que el Gasto Total ascienda a P\$4,469.0m, distribuidos de la siguiente manera: P\$2,752.3m de Gasto Corriente y P\$1,716.7m de Gasto No Operativo. El monto presupuestado para el Gasto Total sería 78.0% superior al observado en 2019, debido al comportamiento en la inversión pública al estimar un movimiento en lo ejercido de P\$571.2m a P\$1,716.7m para 2020. Por otra parte, el Ingreso Total presupuestado ascendería a P\$2,956.0m, con lo cual se estimó una reducción de 6.9% con relación a lo registrado en 2019, ya que la Entidad proyectó un monto 10.8% menor en las Participaciones Federales y una disminución interanual de 5.2% en la recaudación local.

HR Ratings estima que en 2020 se registre un resultado deficitario en el Balance Primario equivalente a 10.3% de los Ingresos Totales. De acuerdo con la ejecución de distintos proyectos de inversión pública por parte del Municipio, enfocados a seguridad y espacios públicos, se espera que el Gasto No Operativo se incremente de forma importante al pasar de P\$571.2m en 2019 a P\$1,298.3m para 2020, en lo cual se considera como fuente de financiamiento el incremento observado en la liquidez de la Entidad al cierre del ejercicio. Por su parte, los Ingresos de Libre Disposición reportarían un crecimiento de 2.6%, donde destaca la expectativa de que continúe el fortalecimiento en los Ingresos Propios con un crecimiento de 3.0%, impulsados por el desempeño esperado en la recaudación del Impuesto Predial.

## Deuda

Al cierre de 2019, el saldo de la Deuda Directa permanece en cero debido al prepago de la deuda bancaria realizado durante 2018 por parte de la Entidad. Por otra parte, la deuda contingente a diciembre de 2019 ascendió a P\$52.9m, y está compuesta en su totalidad por una Asociación Público-Privada (APP) celebrada por el Municipio en 2015 referente a un sistema de videocámaras de vigilancia.



Credit  
Rating  
Agency

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

HR AAA

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

**Tabla 4. Deuda del Municipio de San Pedro Garza García, de 2016 a 2019\***  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes)

Concepto	2016	2017	2018	2019*
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
<b>Deuda Consolidada</b>	<b>513.8</b>	<b>233.0</b>	<b>58.6</b>	<b>52.9</b>
<b>Deuda Directa</b>	<b>444.5</b>	<b>168.6</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Largo Plazo</b>	<b>444.5</b>	<b>168.6</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
HSBC	5.5	0.0	0.0	0.0
Banorte	8.4	0.0	0.0	0.0
Banobras	96.4	0.0	0.0	0.0
Banobras	29.0	0.0	0.0	0.0
Banregio	14.9	0.0	0.0	0.0
Banregio	40.1	0.0	0.0	0.0
Banorte	66.8	0.0	0.0	0.0
Bancomer	183.4	168.6	0.0	0.0
<b>Otras Obligaciones Contingentes</b>	<b>69.3</b>	<b>64.5</b>	<b>58.6</b>	<b>52.9</b>
Sistema de Videocameras de Vigilancia	69.3	64.5	58.6	52.9

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Cierre preliminar con cifras del cuarto trimestre.

Cabe mencionar que la amortización anticipada de la deuda comenzó en 2017 con el prepago de cuatro créditos, por lo que el pago de capital ascendió a P\$276.0m en 2017 y decreció a P\$168.6m durante 2018, donde el Municipio liquidó el último crédito estructurado que mantenía con BBVA Bancomer con vencimiento en el año 2029.

## Servicio de la Deuda y Deuda Neta

El Servicio de Deuda se mantuvo en 0.0% de los ILD en 2019, cuando en 2018 representó 6.4% de los ILD. Lo anterior se debe a que el Municipio liquidó de forma anticipada su deuda bancaria durante 2017 y 2018, por lo que el Servicio de Deuda a ILD se ubicó en un promedio de 9.3% en dichos ejercicios. En este sentido, al considerar el efectivo disponible en caja al cierre de los ejercicios, la Deuda Neta permaneció negativa y paso de representar -31.4% de los ILD en 2018 a -52.7% en 2019. Cabe destacar que el resultado en la DN a ILD fue menor al esperado de -19.7% para 2019, ya que se estimaba un saldo inferior en la liquidez del Municipio al cierre del ejercicio. Para los próximos años, se estima que el Servicio de Deuda a ILD permanezca en 0.0% y que la Deuda Neta se mantenga con un saldo negativo equivalente a -34.0% de los ILD, donde no se considera la contratación de financiamiento por parte del Municipio.



Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

# San Pedro Garza García

## Estado de Nuevo León

# HR AAA

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

**Tabla 5. Indicadores de la Deuda del Municipio de San Pedro Garza García, 2016 a 2019**

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Concepto	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.	Est.	Est.
Servicio de Deuda (Capital e Intereses)	133.8	308.6	176.5	0.0	0.0	0.0
Servicio de Deuda Quirografaria	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ingresos de Libre Disposición (ILD)*	2,056.7	2,514.3	2,754.8	2,959.3	3,034.2	3,192.1
Servicio de Deuda/ILD	6.5%	12.3%	6.4%	0.0%	0.0%	0.0%
Servicio de Deuda Quirografaria**/ILD netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Deuda Directa	444.5	168.6	0.0	0.0	0.0	0.0
Deuda Quirografaria	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Deuda Neta**	90.9	(831.9)	(865.6)	(1,557.6)	(1,219.7)	(687.6)
Obligaciones Financieras sin Costo Netas	83.3	43.6	21.1	(49.1)	(49.1)	(49.1)
Deuda Neta/ILD	4.4%	-33.1%	-31.4%	-52.7%	-40.2%	-27.8%
Deuda Quirografaria/DT	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Obligaciones Financieras sin Costo Netas/ILD	4.0%	1.7%	0.8%	-1.7%	-1.6%	-1.5%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Participaciones Federales- Ingresos Propios.

\*\*Considera el pago de capital e intereses de la deuda quirografaria

\*\*\*Deuda Neta= Deuda Directa -(Caja -Bancos -Inversiones). Se consideró 93.0% de los saldos en Caja, Bancos e Inversiones en 2019, debido a que el resto se estimó como etiquetado.

## Obligaciones Financieras sin Costo y Liquidez

Las Obligaciones Financieras sin Costo (OFsC) de la Entidad se incrementaron de P\$110.9m en 2018 a P\$289.5m en 2019. Lo anterior obedeció a la adquisición de bienes y servicios por parte del Municipio al cierre del ejercicio, por lo que la cuenta de Proveedores aumentó P\$166.1m de forma interanual. Sin embargo, al considerar el movimiento observado en el saldo por Anticipos a Proveedores y Contratistas, la métrica de OFsC Netas sobre los ILD pasó de 0.8% en 2018 a -1.7% en 2019. HR Ratings estima que la métrica anterior promedie un nivel de % para los próximos años.

**Tabla 6. Obligaciones Financieras sin Costo del Municipio de San Pedro Garza García, de 2016 a 2019\***

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes)

Concepto	2016	2017	2018	2019*
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
<b>Obligaciones Financieras sin Costo</b>	<b>111.9</b>	<b>118.4</b>	<b>110.9</b>	<b>289.5</b>
<b>Corto Plazo</b>	<b>111.9</b>	<b>118.4</b>	<b>110.9</b>	<b>289.5</b>
Proveedores	70.4	80.5	63.2	249.3
Acreedores Diversos	9.1	3.5	5.6	11.5
Retenciones por pagar	17.6	19.5	17.2	25.2
Contratistas	13.1	5.3	3.6	2.0
Otros	1.6	9.6	1.3	1.4
Obligaciones Financieras sin Costo Netas**	83.3	43.6	21.1	-49.1
Obligaciones Financieras sin Costo Netas/ILD	4.0%	1.7%	0.8%	-1.7%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Cierre preliminar con cifras del cuarto trimestre.

\*\*Obligaciones Financieras sin Costo - Anticipos.

Por su parte, el Activo Circulante de la Entidad aumentó de P\$1,058.5m en 2018 a P\$2,082.1m en 2019, como resultado de un mayor monto registrado en la cuenta de Inversiones en línea con el superávit financiero observado en 2019. Por su parte, de acuerdo con el aumento interanual reportado en el pasivo circulante de la Entidad, las



Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

HR AAA

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

Razones de Liquidez y Liquidez Inmediata reportaron en 2019 niveles de 7.2x (veces) y 5.8x, mientras que en 2018 correspondían a 9.5x y 8.6x respectivamente.

**Tabla 7. Liquidez del Municipio de San Pedro Garza García, de 2016 a 2019\***  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes)

Concepto	2016	2017	2018	2019*
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
<b>Activo Circulante</b>	<b>771.5</b>	<b>1,228.0</b>	<b>1,058.5</b>	<b>2,082.1</b>
Caja	0.7	0.7	0.7	0.8
Bancos	199.0	115.6	74.1	53.3
Inversiones	507.6	1,002.7	874.3	1,638.9
Anticipo a Proveedores y Contratistas	28.6	74.8	89.8	338.6
Deudoras Diversos	35.7	34.2	19.6	50.5
Otros	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Obligaciones Financieras sin Costo</b>	<b>111.9</b>	<b>118.4</b>	<b>110.9</b>	<b>289.5</b>
Razón de Liquidez	6.9	10.4	9.5	7.2
Razón de Liquidez Inmediata	6.3	9.5	8.6	5.8

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.  
\*Cierre preliminar con cifras del cuarto trimestre.

## Descripción del Municipio

El Municipio de San Pedro Garza García es uno de los 51 Municipios de Nuevo León, cuenta con 69.4 km<sup>2</sup> de extensión y forma parte del área metropolitana de Monterrey. Limita territorialmente con Monterrey al norte y este, mientras que, al sur y oeste, limita con el Municipio de Santa Catarina. Tiene una población de 123,376 habitantes y actualmente se destaca por su gran crecimiento urbano y comercial.



Credit  
Rating  
Agency

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

# HR AAA

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

## ANEXOS

<b>Escenario Base: Balance Financiero del Municipio de San Pedro Garza García</b>					
<b>(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)</b>					
	2018	2019	2020p	2021p	2022p
<b>INGRESOS</b>					
Ingresos Federales Brutos	1,312.6	1,544.5	1,583.2	1,663.8	1,748.7
Participaciones (Ramo 26)	1,171.5	1,326.3	1,352.8	1,434.0	1,505.7
Aportaciones (Ramo 33)	80.1	89.3	93.8	100.1	106.8
Otros Ingresos Federales	61.0	128.9	136.7	129.8	136.3
<b>Ingresos Propios</b>	<b>1,583.4</b>	<b>1,632.1</b>	<b>1,681.4</b>	<b>1,758.1</b>	<b>1,856.9</b>
Impuestos	1,180.7	1,269.6	1,307.7	1,386.1	1,483.1
Derechos	157.8	118.4	133.8	137.8	141.9
Productos	152.0	167.4	164.1	157.5	154.4
Aprovechamientos	92.8	76.7	75.9	76.7	77.5
Otros Propios	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Ingresos Totales</b>	<b>2,896.0</b>	<b>3,176.6</b>	<b>3,264.7</b>	<b>3,422.0</b>	<b>3,605.6</b>
<b>EGRESOS</b>					
Gasto Corriente	2,323.8	1,939.5	2,304.3	2,510.8	2,754.1
Servicios Personales	1,041.0	1,156.2	1,294.9	1,450.3	1,595.3
Materiales y Suministros	180.2	186.4	223.7	234.9	270.1
Servicios Generales	499.5	529.7	715.2	750.9	811.0
Servicio de la Deuda	176.5	0.0	0.0	0.0	0.0
Intereses	7.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Amortización Deuda Estructurada	168.6	0.0	0.0	0.0	0.0
Transferencias y Subsidios	426.7	67.2	70.5	74.8	77.8
Otros Gastos Corrientes	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Gastos no Operativos</b>	<b>660.3</b>	<b>571.2</b>	<b>1,298.3</b>	<b>1,243.3</b>	<b>854.7</b>
Bienes Muebles e Inmuebles	218.8	189.3	229.1	190.1	180.6
Obra Pública	441.5	381.9	1,069.2	1,053.2	674.0
Otros Gastos	66.3	0.0	0.0	0.0	0.0
ADEFAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Gasto Total</b>	<b>3,050.4</b>	<b>2,510.7</b>	<b>3,602.6</b>	<b>3,754.1</b>	<b>3,608.8</b>
<b>Balance Financiero</b>	<b>-154.4</b>	<b>665.9</b>	<b>-337.9</b>	<b>-332.2</b>	<b>-3.2</b>
<b>Balance Primario</b>	<b>22.0</b>	<b>665.9</b>	<b>-337.9</b>	<b>-332.2</b>	<b>-3.2</b>
<b>Balance Primario Ajustado</b>	<b>57.1</b>	<b>614.0</b>	<b>-337.8</b>	<b>-332.2</b>	<b>-3.2</b>
Balance Financiero a Ingresos Totales	-5.3%	21.0%	-10.3%	-9.7%	-0.1%
Balance Primario a Ingresos Totales	0.8%	21.0%	-10.3%	-9.7%	-0.1%
Balance Primario Ajustado a Ingresos Totales	2.0%	19.3%	-10.3%	-9.7%	-0.1%
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	2,754.8	2,958.3	3,034.2	3,192.1	3,362.5
ILD netos de SDE	2,586.3	2,958.3	3,034.2	3,192.1	3,362.5

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

p: Proyectado.



Credit  
Rating  
Agency

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

HR AAA

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

<b>Escenario Base: Balance (Cuentas Seleccionadas) del Municipio de San Pedro Garza García</b> (Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)					
<b>Cuentas Seleccionadas</b>					
	2018	2019	2020p	2021p	2022p
Caja, Bancos, Inversiones (Libre)	865.6	1,557.6	1,219.7	887.6	884.4
Caja, Bancos, Inversiones (Restringido)	83.5	135.4	135.4	135.4	135.4
<b>Caja, Bancos, Inversiones (Total)</b>	<b>949.1</b>	<b>1,693.0</b>	<b>1,355.1</b>	<b>1,023.0</b>	<b>1,019.8</b>
Cambio en efectivo Libre	-134.9	692.0	-337.8	-332.2	-3.2
Reservas Acumuladas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
OFSC netas de Anticipos	21.1	-49.1	-49.1	-49.1	-49.1
<b>Deuda Directa</b>					
Quirografía de Corto Plazo	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Quirografía de Largo Plazo	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cualquier otra deuda con costo financiero	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Estructurada	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Deuda Total</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>-865.6</b>	<b>-1,557.6</b>	<b>-1,219.7</b>	<b>887.6</b>	<b>-884.4</b>
Deuda Neta a ILD	-31.4%	-52.7%	-40.2%	-27.8%	-26.3%
Obligaciones Financieras sin Costo a ILD	0.8%	-1.7%	-1.6%	-1.5%	-1.5%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

p: Proyectado.

<b>Escenario Base: Flujo de Efectivo del Municipio de San Pedro Garza García</b> (Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)					
	2018	2019	2020p	2021p	2022p
<b>Balance Financiero</b>	<b>-154.4</b>	<b>665.9</b>	<b>-337.9</b>	<b>-332.2</b>	<b>-3.2</b>
Movimiento en caja restringida	35.1	-51.9	0.0	0.0	0.0
Movimiento en OFSC netas	-22.5	-70.2	0.0	0.0	0.0
Amortizaciones no en el Bal. Fin.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Requerimientos (Saldo negativo) de CBI</b>	<b>-141.9</b>	<b>543.8</b>	<b>-337.8</b>	<b>-332.2</b>	<b>-3.2</b>
Nuevas Disposiciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reservas de Disposiciones Nuevas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Otros movimientos	7.0	148.3	0.0	0.0	0.0
<b>Cambio en CBI libre</b>	<b>-134.9</b>	<b>692.0</b>	<b>-337.8</b>	<b>-332.2</b>	<b>-3.2</b>
CBI inicial (libre)	1,000.4	865.6	1,557.6	1,219.7	887.6
<b>CBI (libre) Final</b>	<b>865.6</b>	<b>1,557.6</b>	<b>1,219.7</b>	<b>887.6</b>	<b>884.4</b>
Servicio de la deuda total (SD)	176.5	0.0	0.0	0.0	0.0
Servicio de la deuda estructurado (SDE)	176.5	0.0	0.0	0.0	0.0
Servicio de la deuda quirografario (SDQ)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Servicio de la Deuda a ILD	6.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
SDQ a ILD netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

p: Proyectado.



Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

# HR AAA

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

## Glosario

**Balance Primario.** Se define como la diferencia entre los ingresos y los gastos, excluyendo el pago de Intereses y amortizaciones.

**Balance Primario Ajustado.** El ajuste consiste en descontar al Balance Primario el cambio en los recursos restringidos del año actual con respecto al anterior. Por lo tanto, su fórmula es la siguiente:

Balance Primario Ajustado = Balance Primario en t0 – (caja restringida en t0 – caja restringida en t-1).

**Deuda Bancaria.** Se refiere a las obligaciones financieras de las Entidades subnacionales, ya sean de corto o de largo plazo, con Entidades privadas o de desarrollo, así como emisiones bursátiles. Algunas consideraciones con relación a este tema:

HR Ratings considera que los créditos a corto plazo constituyen obligaciones financieras directas por parte del subnacional. Esto es sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad subnacional. HR Ratings tomará dicho crédito como parte de la deuda directa.

**Deuda Bursátil (DBu).** Para efectos de nuestro análisis se identificará el saldo de estas obligaciones independientemente de que exista o no recurso en contra de la Entidad subnacional, y sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad. En la parte del reporte y del análisis se identificará este aspecto.

**Deuda Directa.** Se define a como la suma de las siguientes obligaciones financieras: Deuda Bancaria a Corto Plazo + Deuda Bancaria de Largo Plazo + Deuda Bursátil.

**Deuda Neta.** Considera el saldo de la Deuda Directa- (Caja+ Bancos+ Inversiones) de libre disposición, es decir que no estén restringidos.

**Ingresos de Libre Disposición.** Participaciones Federales más Ingresos Propios. Para el cálculo de la métrica de Servicio de la Deuda Quirografaria a ILD, se considera los ILD menos el Servicio de la Deuda Estructurada.

**Pasivo a Corto Plazo.** Obligaciones Financieras sin Costo + Deuda Bancaria de Corto Plazo.

**Razón de Liquidez.** Activo Circulante entre Pasivo a Corto Plazo.

**Razón de Liquidez Inmediata.** (Caja + Bancos + Inversiones) / Pasivo a Corto Plazo.

**Servicio de Deuda Estructurada (SDE).** Es la suma del pago de todos los intereses más la amortización de la Deuda Estructurada durante cierto periodo.

**Servicio de la Deuda Quirografaria (SDQ).** Es la suma del pago de todos los intereses más la amortización de la Deuda Quirografaria durante cierto periodo.



**Credit  
Rating  
Agency**

**San Pedro Garza García**  
Estado de Nuevo León

**HR AAA**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

## HR Ratings Contactos Dirección

### Presidencia del Consejo de Administración y Dirección General

#### Presidente del Consejo de Administración

Alberto I. Ramos +52 55 1500 3133  
alberto.ramos@hrratings.com

#### Director General

Fernando Montes de Oca +52 55 1500 3130  
fernando.montesdeoca@hrratings.com

#### Vicepresidente del Consejo de Administración

Anibal Habeica +52 55 1500 3130  
anibal.habeica@hrratings.com

### Análisis

#### Dirección General de Análisis

Felix Boni +52 55 1500 3133  
felix.boni@hrratings.com

#### Finanzas Públicas Quirografarias / Soberanos

Ricardo Gallegos +52 55 1500 3139  
ricardo.gallegos@hrratings.com

Álvaro Rodríguez +52 55 1500 3147  
alvaro.rodriguez@hrratings.com

#### Instituciones Financieras / ABS

Angel García +52 55 1253 6549  
angel.garcia@hrratings.com

#### Metodologías

Alfonso Sales +52 55 1253 3140  
alfonso.sales@hrratings.com

#### Dirección General Adjunta de Análisis

Pedro Latapi +52 55 8647 3845  
pedro.latapi@hrratings.com

#### Finanzas Públicas Estructuradas / Infraestructura

Roberto Ballinez +52 55 1500 3143  
roberto.ballinez@hrratings.com

Roberto Soto +52 55 1500 3148  
roberto.soto@hrratings.com

#### Deuda Corporativa / ABS

Luis Miranda +52 55 1500 3146  
luis.miranda@hrratings.com

José Luis Cano +52 55 1500 0763  
joseluis.cano@hrratings.com

### Regulación

#### Dirección General de Riesgos

Rogelio Argüelles +52 181 8187 9309  
rogelio.arguelles@hrratings.com

#### Dirección General de Cumplimiento

Alejandra Medina +52 55 1500 0761  
alejandra.medina@hrratings.com

### Negocios

#### Dirección General de Desarrollo de Negocios

Francisco Valle +52 55 1500 3134  
francisco.valle@hrratings.com





Credit  
Rating  
Agency

# San Pedro Garza García

Estado de Nuevo León

# HR AAA

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
4 de marzo de 2020

México: Avenida Prolongación Paseo de la Reforma #1015 torre A, piso 3, Col. Santa Fe, México, D.F., CP 01210, Tel 52 (55) 1500 3130.  
Estados Unidos: One World Trade Center, Suite 8500, New York, New York, ZIP Code 10007, Tel +1 (212) 220 5735.

La calificación otorgada por HR Ratings de México, S.A. de C.V. a esa entidad, emisora y/o emisión está sustentada en el análisis practicado en escenarios base y de estrés, de conformidad con la(s) siguiente(s) metodología(s) establecida(s) por la propia institución calificadora:

Metodología de Evaluación de Riesgo Quirografario de Estados Mexicanos – Julio de 2014  
Calificación de Deuda Quirografaria de Municipios Mexicanos – Adenda de Metodología – Julio de 2015

Para mayor información con respecto a esta(s) metodología(s), favor de consultar [www.hrratings.com/es/metodologia.aspx](http://www.hrratings.com/es/metodologia.aspx)

### Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones calificadoras de valores.

Calificación anterior	HR AA+, con Perspectiva Estable
Fecha de última acción de calificación	21 de febrero de 2019
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación.	Cuenta Pública de 2016 a 2018, avance al cuarto trimestre de 2019, así como la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos 2020.
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información proporcionada por el Municipio.
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso).	n.a.
HR Ratings consideró al otorgar la calificación o darle seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores. (en su caso)	n.a.

HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings), es una institución calificadora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) como una Nationally Recognized Statistical Rating Organization (NRSRO) para los activos de finanzas públicas, corporativos e instituciones financieras, según lo descrito en la cláusula (v) de la Sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act de 1934 y certificada como una Credit Rating Agency (CRA) por la European Securities and Markets Authority (ESMA).

La calificación antes señalada fue solicitada por la entidad o emisor, o en su nombre, y por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet [www.hrratings.com](http://www.hrratings.com) se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las revisiones; (ii) los criterios de esta institución calificadora para el retiro o suspensión del mantenimiento de una calificación, (iii) la estructura y proceso de votación de nuestro Comité de Análisis y (iv) las escalas de calificación y sus definiciones.

Las calificaciones y/u opiniones de HR Ratings de México S.A. de C.V. (HR Ratings) son opiniones con respecto a la calidad crediticia y/o a la capacidad de administración de activos, o relativas al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social, por parte de sociedades emisoras y demás entidades o sectores, y se basan exclusivamente en las características de la entidad, emisión y/u operación, con independencia de cualquier actividad de negocio entre HR Ratings y la entidad o emisora. Las calificaciones y/u opiniones otorgadas se emiten en nombre de HR Ratings y no de su personal directivo o técnico y no constituyen recomendaciones para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings, en términos de lo dispuesto en el artículo 7, fracción II y/o III, según corresponda, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores".

HR Ratings basa sus calificaciones y/u opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información y no es responsable de cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el uso de esa información. La mayoría de las emisoras de instrumentos de deuda calificadas por HR Ratings han pagado una cuota de calificación crediticia basada en el monto y tipo de emisión. La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y, en su caso, la opinión sobre la capacidad de una entidad con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, a la alza o a la baja la calificación, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y/u opiniones de manera ética y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicable que se encuentra contenida en la página de la propia calificadoradora [www.hrratings.com](http://www.hrratings.com), donde se pueden consultar documentos como el Código de Conducta, las metodologías o criterios de calificación y las calificaciones vigentes.

Las calificaciones y/u opiniones que emite HR Ratings consideran un análisis de la calidad crediticia relativa de una entidad, emisora y/o emisión, por lo que no necesariamente reflejan una probabilidad estadística de incumplimiento de pago, entendiéndose como tal, la imposibilidad o falta de voluntad de una entidad o emisora para cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, con lo cual los acreedores y/o tenedores se ven forzados a tomar medidas para recuperar su inversión, incluso, a reestructurar la deuda debido a una situación de estrés enfrentada por el deudor. No obstante lo anterior, para darle mayor validez a nuestras opiniones de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis elaborado sobre un escenario base. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US\$1,000 a US\$1,000,000 (o el equivalente en otra moneda) por emisión. En algunos casos, HR Ratings calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular por una cuota anual. Se estima que las cuotas anuales varíen entre US\$5,000 y US\$2,000,000 (o el equivalente en otra moneda).



## Fitch Sube la Calificación del Municipio de San Pedro Garza García a 'AAA(mex)'; Perspectiva Estable

Fitch Ratings-Monterrey-30 September 2019: Fitch Ratings subió a 'AAA(mex)' desde 'AA+(mex)' la calificación en escala nacional del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León. La Perspectiva es Estable.

La acción de calificación es resultado del análisis de la evaluación de los gobiernos locales y regionales bajo la nueva Metodología Global de Calificación de Gobiernos Locales y Regionales Fuera de los EE.UU.

El desempeño fiscal sólido, así como la deuda neta esperada negativa debido a su fuerte liquidez y bajo endeudamiento, refleja una razón de repago de la deuda baja y una tasa de cobertura del servicio de la deuda fuerte. Estos resultados arrojan un puntaje 'aaa' en la sostenibilidad de deuda del Municipio en combinación con su perfil de riesgo de rango Medio. Además, la entidad compara muy favorablemente en las métricas primarias y secundarias contra el resto de las entidades pares.

El perfil de riesgo Medio del Municipio, refleja la dependencia menor de ingresos federales de esta entidad en comparación con el resto de los municipios en México; capacidad elevada de ajustar los ingresos propios ante una recesión económica dada la alta asequibilidad de su población; control favorable sobre el gasto operativo el cual crece por debajo del ingreso operativo; niveles muy bajos de deuda esperados; y una liquidez muy sólida.

La calificación se encuentra en el menor riesgo de incumplimiento respecto al resto de los gobiernos subnacionales en México.

### FACTORES CLAVE DE LA CALIFICACIÓN

#### Ingresos (Solidez) Medio:

El ingreso operativo de San Pedro presenta un crecimiento muy por encima del PIB real nacional. En promedio, la recaudación de impuestos incrementó 20% en los últimos tres ejercicios, lo cual está muy por encima del crecimiento del PIB de 2%. Además, tiene una fuente estable de ingresos propios, al representar sus impuestos 43% de los ingresos operativos en 2018. Lo anterior se explica por el valor elevado de las propiedades y la eficiencia en la recaudación. Si bien, tiene menor dependencia de ingresos federales que la mayoría de los subnacionales en México, una parte importante de los ingresos proviene de transferencias federales de la contraparte soberana calificada en BBB, lo que va en línea con un factor evaluado como medio. Fitch considera que el marco de transferencias y su evolución son estables y predecibles.

#### Ingresos (Adaptabilidad) Medio:

Este atributo evaluado como Medio se destaca de la mayoría de las entidades en México, esto por la asequibilidad alta de la población del Municipio. Asimismo, presenta una proporción importante de impuestos sobre ingresos operativos. Lo anterior implica que el Municipio tiene una capacidad adecuada para aumentar de manera independiente los impuestos o las tarifas en caso de una recesión económica que pueda suponer una disminución de los ingresos para los subnacionales.

**Gastos (Sostenibilidad) Medio:**

La sostenibilidad del gasto es evaluada como media dado que la entidad tiene una responsabilidad sobre gastos moderadamente contracíclicos (mantenimiento y servicios públicos). Asimismo, el gasto operativo ha crecido en menor medida que el ingreso operativo apoyado por políticas de control de gastos prudentes y a un crecimiento bajo de la población. La tasa media anual de crecimiento del gasto operativo en los últimos tres ejercicios (tmac16-18) fue de 10% y la tmac16-18 fue de 20% para el ingreso operativo.

**Gastos (Adaptabilidad) Medio:**

El Municipio tiene una capacidad de ajuste del gasto de rango medio, ya que el nivel de gastos de capital es elevado al representar 22% del gasto total en 2018 y podría ajustarse discrecionalmente o estar sujeto a reducciones. Los gastos de personal representan un moderado 48% del gasto total y su crecimiento también se observa controlado. El gasto comprometido es inferior a 90%, considerado un porcentaje moderado de los costos inflexibles.

Las necesidades de infraestructura de San Pedro suelen estar financiadas por transferencias federales de capital y con recursos propios en lugar de depender de la deuda.

**Pasivos y Liquidez (Solidez) Medio:**

Fitch considera que el marco nacional para gestión de la deuda y liquidez es moderado. La ley federal de disciplina financiera vigente (desde 2016) tiene un historial muy reciente.

Debido a su fortaleza financiera y a su recaudación de impuestos por encima de lo presupuestado, el Municipio fue prepagando su deuda hasta su liquidación total en 2018. Actualmente solo cuentan con un arrendamiento financiero por un monto de MXN58.9 millones al cierre del ejercicio, y al considerar su caja no restringida de MXN838.2 millones, deriva en una deuda neta negativa de MXN779.6 millones. Fitch evalúa el apetito por riesgo del Municipio como bajo.

**Pasivos y Liquidez (Flexibilidad) Medio:**

El marco legal mexicano no proporciona soporte de liquidez de emergencia desde niveles superiores. No obstante, San Pedro tiene un nivel de efectivo no restringido muy elevado de MXN838.2 millones. Debido al nivel alto de caja propia. Actualmente el Municipio no cuenta con líneas externas; sin embargo, tiene un mercado externo amplio que estaría dispuesto a brindarle líneas de crédito en caso de ser necesario.

**Evaluación de la Sostenibilidad de la Deuda 'aaa':**

La puntuación de sostenibilidad de la deuda del Municipio de 'aaa' es el resultado de un indicador de repago de la deuda (deuda ajustada neta que incluye el arrendamiento financiero sobre saldo operativo bajo el caso de calificación de Fitch), que se espera que permanezca negativo en 2023. Esto es, que la caja sea mayor a las obligaciones financieras.

Las métricas secundarias también son muy favorables, la cobertura del servicio de la deuda se evalúa en más de 14x, y la carga de la deuda fiscal se estima seguirá negativa por su sólida caja y baja deuda estimada.

**DERIVACIÓN DE LA CALIFICACIÓN**

La calificación de San Pedro se deriva de una combinación de evaluación de perfil de riesgo Medio y métricas de deuda que dieron como resultado una evaluación de sostenibilidad de la deuda 'aaa'. También la agencia toma en cuenta el posicionamiento de pares apropiados. Fitch no aplica ningún riesgo asimétrico, dada la evaluación neutral de la administración, el gobierno y los pasivos de las pensiones. Bajo la metodología actual para calificar gobiernos locales y regionales, Fitch clasifica al Municipio como tipo B, debido a que cubre su servicio de deuda con su flujo anual de efectivo.

**SUPUESTOS CLAVE**

Los supuestos clave empleados por Fitch en su análisis son:

- los ingresos operativos se incrementan 4.5% en promedio para 2019 a 2023;
- los gastos operativos aumentan 5.5% en promedio para 2019 a 2023;
- tasa de interés variable (TIIE28) de 10.5% para 2019;
- MXN350 millones en 2020, considerando pólizas de deuda históricas.

## SENSIBILIDAD DE LA CALIFICACIÓN

La calificación se encuentra en el riesgo menor de incumplimiento respecto al resto de los gobiernos subnacionales en México. Fitch no espera ningún cambio en la entidad que pudiera derivar en un ajuste a la baja en la calificación.

Contactos Fitch Ratings:

Martha González (Analista Líder)  
Directora Asociada  
+52 (81) 8399 9100 ext. 1119  
Fitch México S.A. de C.V.  
Prol. Alfonso Reyes No. 2612,  
Monterrey, N.L. México

Alfredo Saucedo (Analista Secundario)  
Director  
+52 (81) 8399 9100 ext. 1163

Christophe Parisot (Presidente del Comité de Calificación)  
Director Ejecutivo  
+33 1 44299134

Relación con medios:

Liliana García, Monterrey, N.L. Tel: +52 (81) 8399 9100. E-mail: [liliana.garcia@fitchratings.com](mailto:liliana.garcia@fitchratings.com).

La calificación mencionada fue requerida y se asignó o se le dio seguimiento por solicitud del emisor calificado o de un tercero relacionado. Cualquier excepción se indicará.

Información adicional disponible en [www.fitchratings.com/site/mexico](http://www.fitchratings.com/site/mexico):

Metodologías aplicadas en escala nacional:

- Metodología Global de Calificación de Gobiernos Locales y Regionales Fuera de los EE.UU. (Abril 9, 2019);
- Metodología de Calificaciones en Escala Nacional (Agosto 2, 2018).

## INFORMACIÓN REGULATORIA

FECHA DE LA ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN DE CALIFICACIÓN: septiembre 21, 2018.

FUENTE(S) DE INFORMACIÓN: Municipio de San Pedro, Garza García y también puede incorporar información de otras fuentes externas.

IDENTIFICAR INFORMACIÓN UTILIZADA: Estados financieros de la entidad, presupuesto de ingresos y egresos de 2019, estados financieros trimestrales públicos, información de los sistemas de pensiones, estadísticas comparativas, datos socioeconómicos municipales, estatales y nacionales, entre otros.

PERÍODO QUE ABARCA LA INFORMACIÓN FINANCIERA: 31/diciembre/2014 a 31/diciembre/2018 y presupuesto 2019.



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

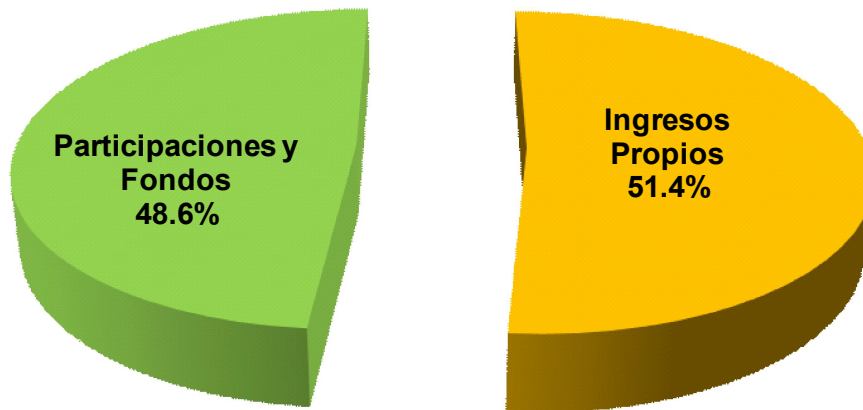
**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

## **III. Ingresos**



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Ingresos  
(Miles de Pesos)**

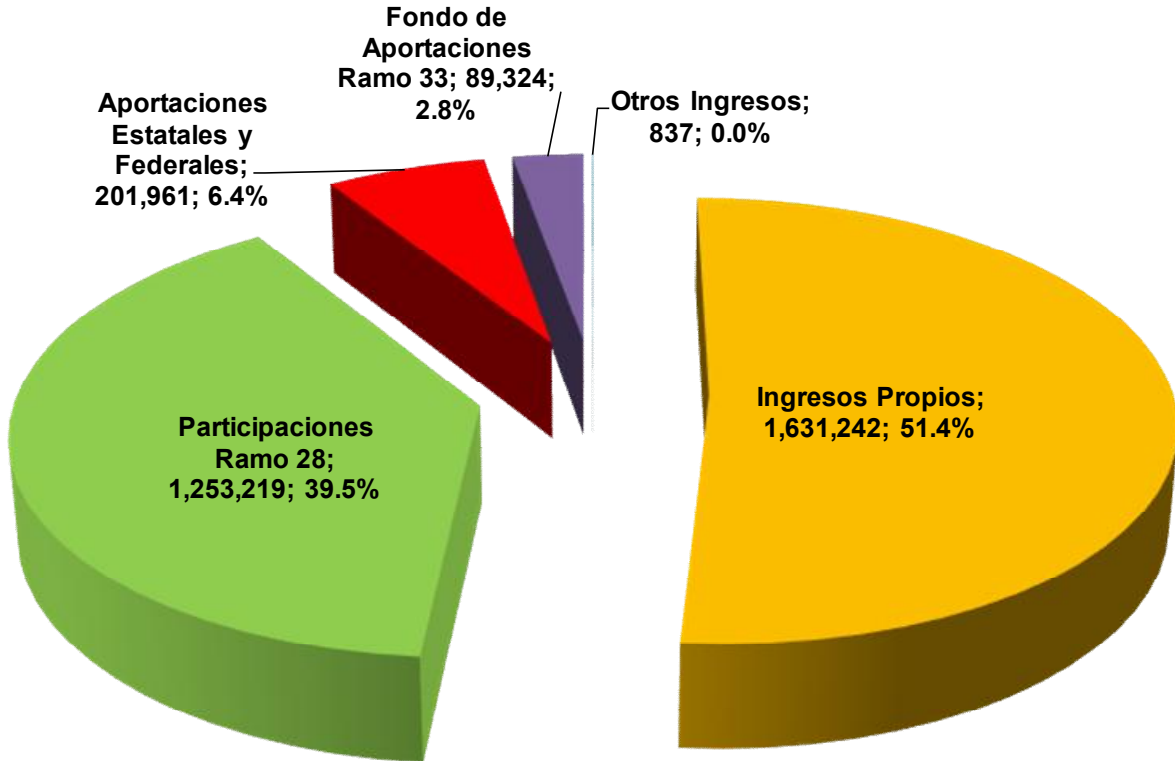


Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación			% Integración 2019
				\$ Incurrido 2019 VS	% Incurrido 2019 VS	% Incurrido 2019 VS	
Impuestos	1,166,135	1,269,571	1,023,795	245,777	8.9	24.0	40.0
Derechos	141,998	94,301	124,282	(29,981)	(33.6)	(24.1)	3.0
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	14,357	24,096	8,708	15,388	67.8	176.7	0.8
Productos	152,013	167,420	68,886	98,535	10.1	143.0	5.3
Aprovechamientos	108,573	75,853	72,704	3,150	(30.1)	4.3	2.4
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>1,583,076</b>	<b>1,631,242</b>	<b>1,298,374</b>	<b>332,868</b>	<b>3.0</b>	<b>25.6</b>	<b>51.4</b>
Participaciones Ramo 28	1,058,035	1,253,219	984,646	268,573	18.4	27.3	39.5
Aportaciones Estatales y Federales	174,421	201,961	156,178	45,782	15.8	29.3	6.4
Fondo de Aportaciones Ramo 33	80,138	89,324	80,417	8,907	11.5	11.1	2.8
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>1,312,594</b>	<b>1,544,503</b>	<b>1,221,241</b>	<b>323,262</b>	<b>17.7</b>	<b>26.5</b>	<b>48.6</b>
Otros Ingresos	280	837	284	553	198.8	195.1	0.0
<b>Total Ingresos</b>	<b>2,895,950</b>	<b>3,176,582</b>	<b>2,519,898</b>	<b>656,683</b>	<b>9.7</b>	<b>26.1</b>	<b>100.0</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Ingresos (Miles de Pesos)





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**III.1 Ingresos por Programa y Subprograma  
(Miles de Pesos)**

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación	
				\$	%
<b>Impuestos</b>					
Adquisición de Inmuebles	494,886	552,608	354,885	197,724	55.7
Predial	670,164	697,430	656,810	40,620	6.2
Diversiones y Espectáculos Públicos	1,085	2,819	1,041	1,778	170.8
Accesorios de Impuestos	0	16,713	11,059	5,655	51.1
<b>Subtotal</b>	<b>1,166,135</b>	<b>1,269,571</b>	<b>1,023,795</b>	<b>245,777</b>	<b>24.0</b>
<b>Derechos</b>					
Construcción y Urbanización	75,914	12,340	60,492	(48,152)	(79.6)
Inscripciones y Refrendos	11,176	12,961	11,153	1,808	16.2
Revision, Inspección y Servicios	16,465	22,243	17,335	4,908	28.3
Derechos Diversos	36,531	45,475	32,991	12,484	37.8
Accesorios de Derechos	0	1,281	2,310	(1,029)	(44.6)
<b>Subtotal</b>	<b>141,998</b>	<b>94,301</b>	<b>124,282</b>	<b>(29,981)</b>	<b>(24.1)</b>
<b>Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos</b>					
Contrib. Previstas LOTAH y DU	14,357	24,096	8,708	15,388	176.7
<b>Subtotal</b>	<b>14,357</b>	<b>24,096</b>	<b>8,708</b>	<b>15,388</b>	<b>176.7</b>
<b>Productos</b>					
Arrend. Explotación Bienes Municipales	12,913	13,166	11,669	1,497	12.8
Venta de Bienes Municipales	29,467	66	434	(368)	(84.8)
Rendimientos Bancarios	99,835	143,246	48,506	94,740	195.3
Diversos Productos	9,798	10,942	8,276	2,665	32.2
<b>Subtotal</b>	<b>152,013</b>	<b>167,420</b>	<b>68,886</b>	<b>98,535</b>	<b>143.0</b>
<b>Aprovechamientos</b>					
Multas, Rec. Sanc. y Gts. Ejec.	82,178	56,500	57,953	(1,452)	(2.5)
Donativos	1,128	2,150	9	2,140	23,430.4
Aprovechamientos Diversos	25,267	17,204	14,742	2,462	16.7
<b>Subtotal</b>	<b>108,573</b>	<b>75,853</b>	<b>72,704</b>	<b>3,150</b>	<b>4.3</b>
<b>Total Ingresos Propios</b>	<b>1,583,076</b>	<b>1,631,242</b>	<b>1,298,374</b>	<b>332,868</b>	<b>25.6</b>
Participaciones Ramo 28	1,058,035	1,253,219	984,646	268,573	27.3
Aportaciones Estatales y Federales	174,421	201,961	156,178	45,782	29.3
<b>Subtotal</b>	<b>1,232,456</b>	<b>1,455,180</b>	<b>1,140,824</b>	<b>314,355</b>	<b>27.6</b>
<b>Fondo de Aportaciones</b>					
F.A.I.S.M.	5,175	5,692	5,454	239	4.4
F.A.F.M.	74,963	83,631	74,963	8,668	11.6
<b>Subtotal</b>	<b>80,138</b>	<b>89,324</b>	<b>80,417</b>	<b>8,907</b>	<b>11.1</b>
<b>Otros Ingresos</b>					
Ingresos Diversos	280	837	284	553	195.1
<b>Subtotal</b>	<b>280</b>	<b>837</b>	<b>284</b>	<b>553</b>	<b>195.1</b>
<b>Total Part. Aport. Fondos y Otros</b>	<b>1,312,874</b>	<b>1,545,340</b>	<b>1,221,524</b>	<b>323,816</b>	<b>26.5</b>
<b>Total Ingresos</b>	<b>2,895,950</b>	<b>3,176,582</b>	<b>2,519,898</b>	<b>656,683</b>	<b>26.1</b>





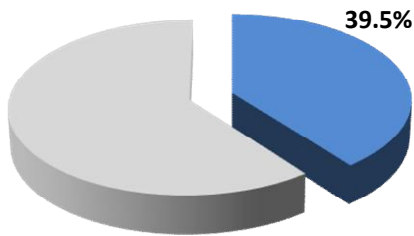
# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## III.2 Participaciones (Miles de Pesos)

Las Participaciones están referidas en la Ley de Coordinación Fiscal y en la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León durante el ejercicio 2019, se recibieron a través de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado, la cantidad de \$ 1,253,219, 27.3% adicional a lo que se tenía contemplado en el presupuesto y 18.4% superior a lo registrado en el ejercicio 2018.

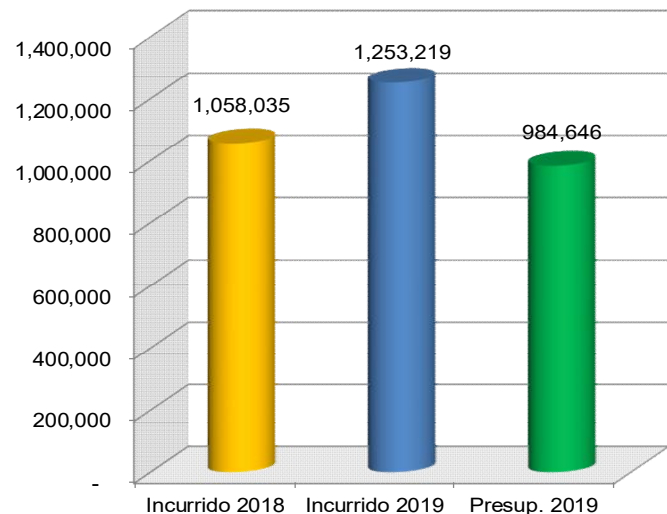
A continuación se presentan las partidas que se recibieron en el período comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre del 2019 y se compara con el importe recibido en el año anterior.

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación			% Integración 2019
				\$ Incurrido 2019 vs Presup. 2019	% Incurrido 2019 vs Incurrido 2018	% Incurrido 2019 vs Presup. 2019	
Fondo General	753,315	865,103	693,829	171,274	14.8	24.7	69.0
Otras Participaciones Federales y Estatales	293,650	379,704	283,863	95,841	29.3	33.8	30.3
Tenencia y Control Vehicular	11,070	8,412	6,954	1,458	(24.0)	21.0	0.7
<b>Total</b>	<b>1,058,035</b>	<b>1,253,219</b>	<b>984,646</b>	<b>268,573</b>	<b>18.4</b>	<b>27.3</b>	<b>100.0</b>



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos

Comportamiento





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Participaciones**

(Miles de Pesos)

<b>Conceptos de Participaciones</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>\$ Variación</b>
Fondo General de Participaciones	753,315	865,103	111,788
Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	26,964	30,563	3,599
Impuesto Especial Sobre Producción y Servicio	25,350	28,196	2,847
Fondo de Fomento Municipal	94,749	142,981	48,232
Fondo de Fiscalización	28,555	42,102	13,547
Venta Final de Gasolina y Diesel	29,157	13,463	(15,694)
Dev. Del ISR de los trabajadores	86,272	118,283	32,011
Fondo de Extracción de Hidrocarburos	2,604	3,148	544
Actualización y Recargos Ley de Coord. Fiscal	-	968	968
Impuesto Sobre Tenencia y Control Vehicular	11,070	8,412	(2,658)
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,058,035</b>	<b>1,253,219</b>	<b>195,184</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

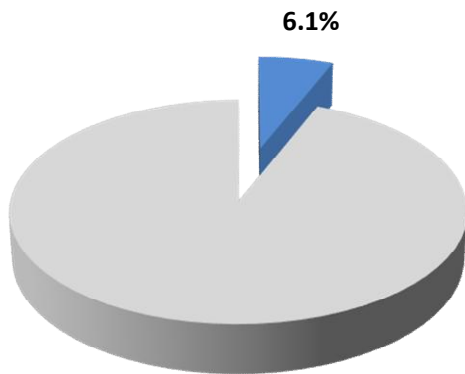
## III.3 Aportaciones Estatales (Miles de Pesos)

Las Aportaciones Estatales están referidas en la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León, y en la Ley de Ingresos del Municipio (Presupuesto de Ingresos 2019), en el presente año se recibieron \$ 193,215.

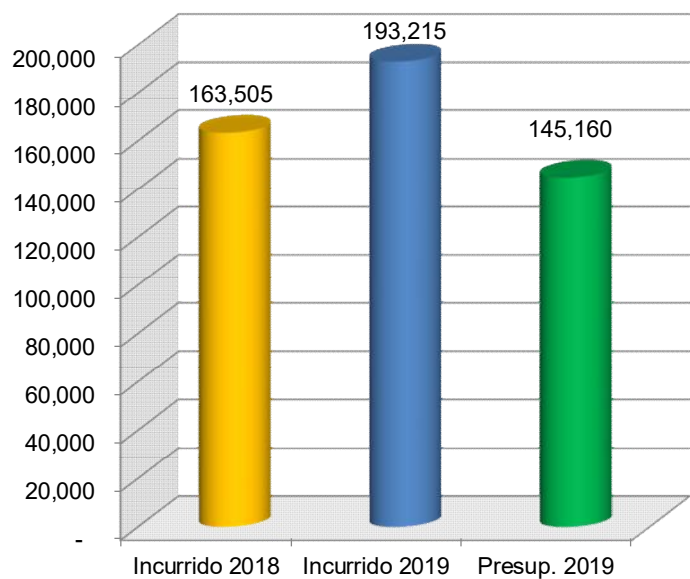
A continuación se presentan las partidas que se recibieron en el período comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre del 2019 y se compara con el mismo período pero del año anterior.

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación			% Integración 2019
				\$ Incurrido 2019 vs Presup. 2019	% Incurrido 2019 vs Incurrido 2018	% Incurrido 2019 vs Presup. 2019	
Aportaciones Estatales	163,505	193,215	145,160	\$ 48,055	18.2	33.1	100.0
<b>Total</b>	<b>163,505</b>	<b>193,215</b>	<b>145,160</b>	<b>\$ 48,055</b>	<b>18.2</b>	<b>33.1</b>	<b>100.0</b>

Comportamiento



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Aportaciones Estatales**

(Miles de Pesos)

<b>Aportaciones Estatales</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>\$ Variación</b>
Fondos Descentralizados	39,105	40,763	1,658
Otras Aportaciones Estatales	-	11,448	11,448
Fondo de Desarrollo Municipal	34,170	41,259	7,089
Aportación Estatal del 3% sobre Nominas	73,534	20,832	(52,702)
Fondo de Seguridad a los Municipios	15,498	15,357	(142)
Adendum Convenio ICV	787	-	(787)
SIPINNA	411	935	524
Fondos Descentralizados Seguridad ISN	-	62,621	62,621
<b>SUB TOTAL</b>	<b>163,505</b>	<b>193,215</b>	<b>29,710</b>



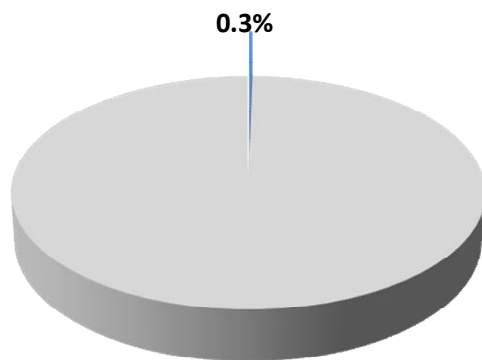
# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## III.4 Aportaciones Federales (Miles de Pesos)

Las Aportaciones Federales están referidas en el Presupuesto de Egresos de la Federación, y se publican en el Diario Oficial de la Federación. Durante el ejercicio 2019, la gestión de recursos fue de \$8,746, representando el 0.3% de los Ingresos Totales y su comparativa con el período anterior se observa que se disminuyó en un 19.9%.

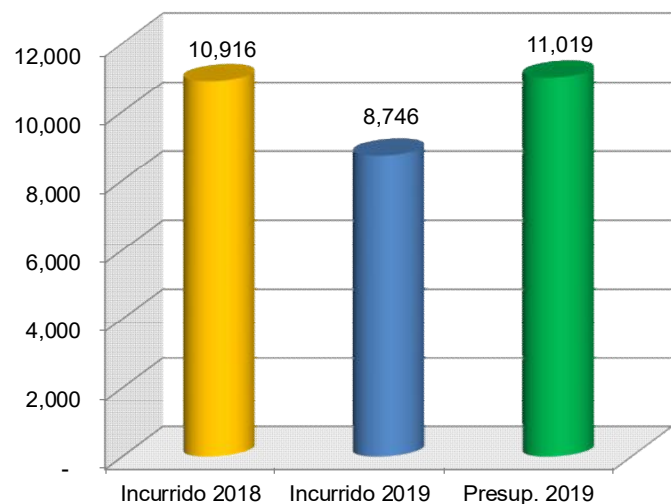
A continuación se presentan las partidas que se recibieron en el período comprendido del 1º de 1 de diciembre del 2019 y se compara con el mismo período pero del año anterior.

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación			% Integración 2019
				\$ Incurrido 2019 vs Presup. 2019	% Incurrido 2019 vs Incurrido 2018	% Incurrido 2019 vs Presup. 2019	
Aportaciones Federales	10,916	8,746	11,019	\$ (2,273)	(19.9)	(20.6)	100.0
<b>Total</b>	<b>10,916</b>	<b>8,746</b>	<b>11,019</b>	<b>\$ (2,273)</b>	<b>(19.9)</b>	<b>(20.6)</b>	<b>100.0</b>



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos

### Comportamiento





**San  
Pedro  
Garza  
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Aportaciones Federales**

(Miles de Pesos)

<b>Aportaciones Federales</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>\$ Variación</b>
Fondo FORTASEG	10,916	8,746	(2,170)
<b>SUB TOTAL</b>	<b>10,916</b>	<b>8,746</b>	<b>(2,170)</b>

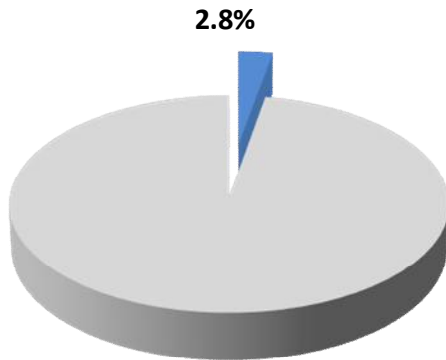


# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

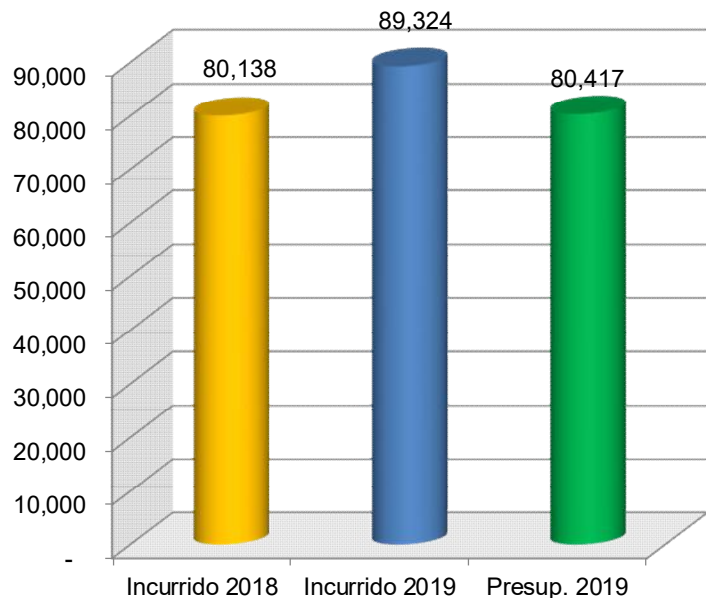
## III.5 Fondos Federales (Ramo 33) (Miles de Pesos)

En este programa, se registran los Fondos Federales del Ramo 33 que el Municipio recibió de la Federación por conducto de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado, así como los rendimientos bancarios que generan las cuentas de cheques en donde se reciben estos recursos. El total incurrido durante el ejercicio 2019 ascendió a la cantidad de \$89,324 y representó el 2.8% de los ingresos totales.

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación			% Integración 2019
				\$ Incurrido 2019 vs Presup. 2019	% Incurrido 2019 vs Incurrido 2018	% Incurrido 2019 vs Presup. 2019	
Fondo de Infraestructura Social (Fondo III)	5,175	5,692	5,454	239	10.0	4.4	6.4
Fondo de Fortalecimiento Municipal FAFM (Fondo IV)	74,963	83,631	74,963	8,668	11.6	11.6	93.6
<b>Total</b>	<b>80,138</b>	<b>89,324</b>	<b>80,417</b>	<b>8,907</b>	<b>11.5</b>	<b>11.1</b>	<b>100.0</b>



Comportamiento



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Fondos Federales (Ramo 33)**

**Fondos de Aportaciones**

(Miles de Pesos)

<b>Fondos de Aportación del Ramo 33</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Variación</b>
<b>Fondo de Infraestructura Social Municipal (Fondo III)</b>	<b>5,175</b>	<b>5,990</b>	<b>815</b>
Aportaciones Federales FAISM	4,839	5,767	929
Rendimientos Bancarios	336	223	(114)
<b>Fortalecimiento Municipal (Fondo IV)</b>	<b>74,963</b>	<b>87,904</b>	<b>12,942</b>
Aportaciones Federales FORTAMUNDF	74,726	84,933	10,208
Rendimientos Bancarios	237	2,971	2,734
<b>Subtotal de Fondos</b>	<b>79,564</b>	<b>90,700</b>	<b>11,136</b>
<b>Subtotal de Rendimientos</b>	<b>573</b>	<b>3,194</b>	<b>2,620</b>
<b>Total</b>	<b>80,138</b>	<b>93,894</b>	<b>13,756</b>

Los importes representan lo ingresado al Municipio.

**Ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros**

<b>Programa o Fondo</b>	<b>Destino de los Recursos</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado</b>	<b>Reintegro</b>
FAIS 2019	Infraestructura Social	5,690	0.00	77
FORTAMUN 2019	Equipamiento	83,631	9,398	1,302
FORTASEG 2019	Equipamiento, capacitación	8,746	8,746	1,207





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Gobierno Municipal 2018-2021**  
**Cuenta Pública 2019**  
**Anexo**

**III.6 Cuentas por Cobrar**  
**Resumen de Cuentas por Cobrar ejercicio 2019 y anteriores**  
(Miles de Pesos)

<b>Conceptos</b>	<b>Saldo</b>
<b>I. Impuestos</b>	
Convenios impuesto predial	90
Predial 2017 y rezago	413,905
Convenios de I.S.A.I.	13,421
<b>Total Impuestos</b>	<b>427,416</b>
<b>II. Derechos</b>	
Revalidación de anuencia	3,892
Permiso de no estacionarse	102
Limpia y recolección de desechos	7,236
Ocupación de la vía pública	53
<b>Total Derechos</b>	<b>11,283</b>
<b>III. Productos</b>	
Conv. venta de terrenos municipales	785
Conv. venta terrenos canteras	509
<b>Total Productos</b>	<b>1,294</b>
<b>IV. Aprovechamientos</b>	
Multas de tránsito	127,074
Multas de comercio	82
<b>Total Aprovechamientos</b>	<b>127,156</b>
<b>Otros Conceptos</b>	
Cheques devueltos	444
Indemnización de cheques devueltos	89
<b>Total Otros Conceptos</b>	<b>533</b>
<b>Total</b>	<b>567,682</b>

Según las Normas y Metodologías para la determinación de los momentos contables de ingresos, en su última reforma de 08 de agosto de 2013, los ingresos se registran al momento de la recepción del recurso.



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**III.7 Resumen anual sobre Subsidios otorgados durante el ejercicio**  
(Miles de Pesos)

Los subsidios que fueron aplicados del 1o de enero al 31 de diciembre de 2019 ascendieron a cantidad de \$132,281 y benefició a 66,777 contribuyentes. Lo anterior se presenta a fin de dar cumplimiento al Artículo 6 de la Ley de Ingresos del Estado de Nuevo León y la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.

**Informe de Subsidios**  
(Miles de Pesos)

Concepto	Importe	Num. de Contribuyentes Beneficiados
<b>IMPUESTOS</b>		
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	884	158
Impuesto Predial	97,186	40,439
Rezago del Impuesto Predial	281	111
Diversiones y Espectáculos Públicos	455	13
<b>Total de Impuestos</b>	<b>\$ 98,806</b>	<b>40,721</b>
<b>DERECHOS</b>		
Elab. Planos Cart. Programa de Modernización Catastral	13	1
Limpia y Recolección de Desechos	54	48
Ocupación de la Vía Publica	298	16
Ocupación de la Vía Publica Servicios Públicos	4	1
Servicios de Vigilancia y Vial	780	14
Espectaculos y Eventos Publicos y Privados	91	38
Permiso de no Estacionarse	625	428
Permiso P. Circular Carga Pesada	7	1
Permiso p/rotura de Pavimento	17	1
Examen de Manejo	3	2
Licencia de Manejo	2	2
Servicios Ambientales	3	5
Limpia Eventos Esp. Publicos	19	6
Revalidación de Anuencia Municipal	78	4
Pago Der, Revisión y VoBo Planos de Drenaje	475	2
Rev y Perm de Tala, Transplante o Poda	27	1
Aprobación de Planos y Perm construcción	43	27
Numero oficial para casa habitación	1	10
Alineamientos	2	10
Licencia de Uso de Suelo	8	4
Restaurant Week	7	4
<b>Total de Derechos</b>	<b>\$ 2,556</b>	<b>625</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Informe de Subsidios  
(Miles de Pesos)**

Concepto	Importe	Num. de Contribuyentes Beneficiados
<b>PRODUCTOS</b>		
Renta de Auditorio	3,166	52
Otros Ingresos Auditorio San Pedro	26	1
Renta Lote de Panteon Municipal	40	27
Renta Salón C. Cultura San Pedro	28	17
Inhumaciones y Exhumaciones	46	60
Centro Des. Integral San Pedro	1	8
Centro Cultural y Dep. El Obispo	9	1
Renta Centro Cult. Plaza Fatima	64	6
Renta Salón Revolución II	3	4
Renta Salón Revolución IV	1	2
Renta Salón Revolución V	1	3
Renta Salon El Obispo	1	1
Reductor de Velocidad	4	1
Protección Civil Vo. Bo.	9	10
Impacto Vial VoBo	4	1
<b>Total de Productos</b>	<b>\$ 3,403</b>	<b>194</b>
<b>APROVECHAMIENTOS</b>		
Multas de Tránsito	1,660	5,576
Multas por Falta Permiso de Construcción	5,773	211
Multa por Derribo de Arbolado	7	5
Multa de Parquimetro	993	11,864
Multas por sanciones del Impuesto Predial	6,123	355
Multas de Predial Modernización Catastral	588	258
Multa de Comercio y Similares	6	1
Multa Ruido Excesivo	2	1
Multas	21	1
Sanción Licencia de Anuncio	3	1
Sanción Multa de Comercio y Similares	484	30
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	2,272	172
Recargos Predial	8,610	6,230
Recargos por Modernización Catastral	230	245
Recargos Limpia y Recoleccion Desechos	19	29
Recargos Inscripción y Refrendos	149	51
Recargo de Documentos	78	61
Recargos Div y Espectaculos	9	8
Recargos de Multas Comercio y Sim.	0	1
Recargos	186	87
Recargos Licencias Anuncios	20	5
Gastos de Ejecución	3	1
Gastos de Ejecución Predial	0	1
Intereses por Financiamiento	7	7
Indemnización por Cheque Devuelto (20%)	273	36
<b>Total de Aprovechamientos</b>	<b>\$ 27,516</b>	<b>25,237</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 132,281</b>	<b>66,777</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

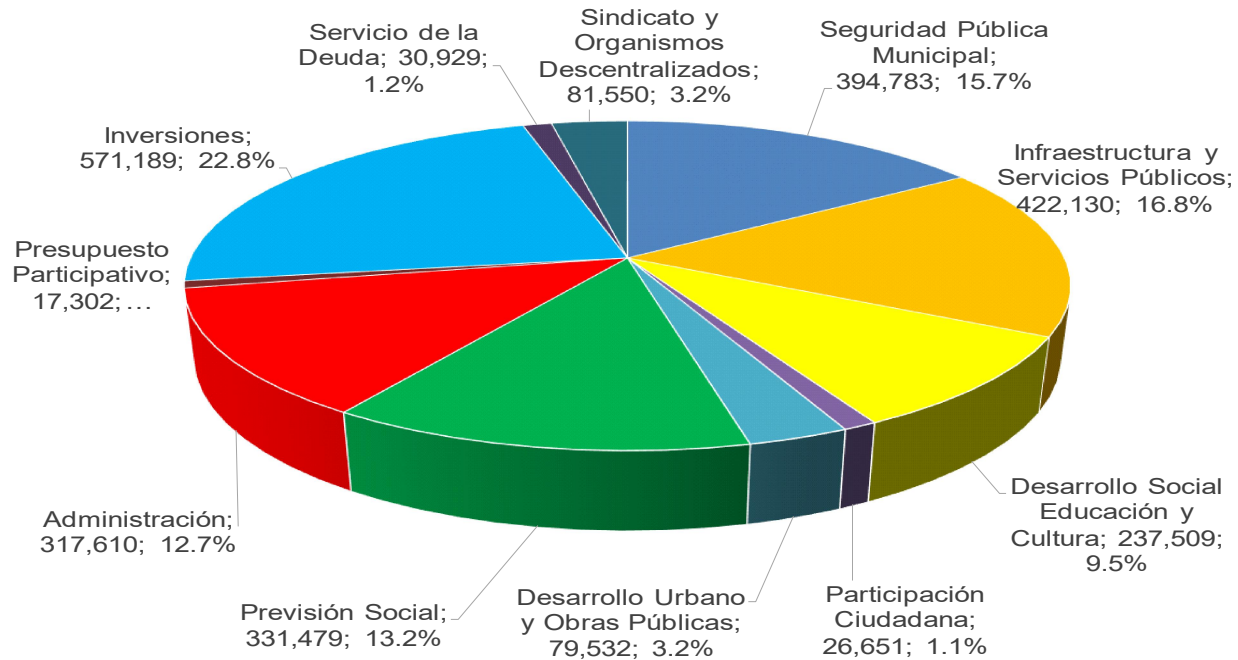
## **IV. Egresos**



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Egresos

(Miles de Pesos)



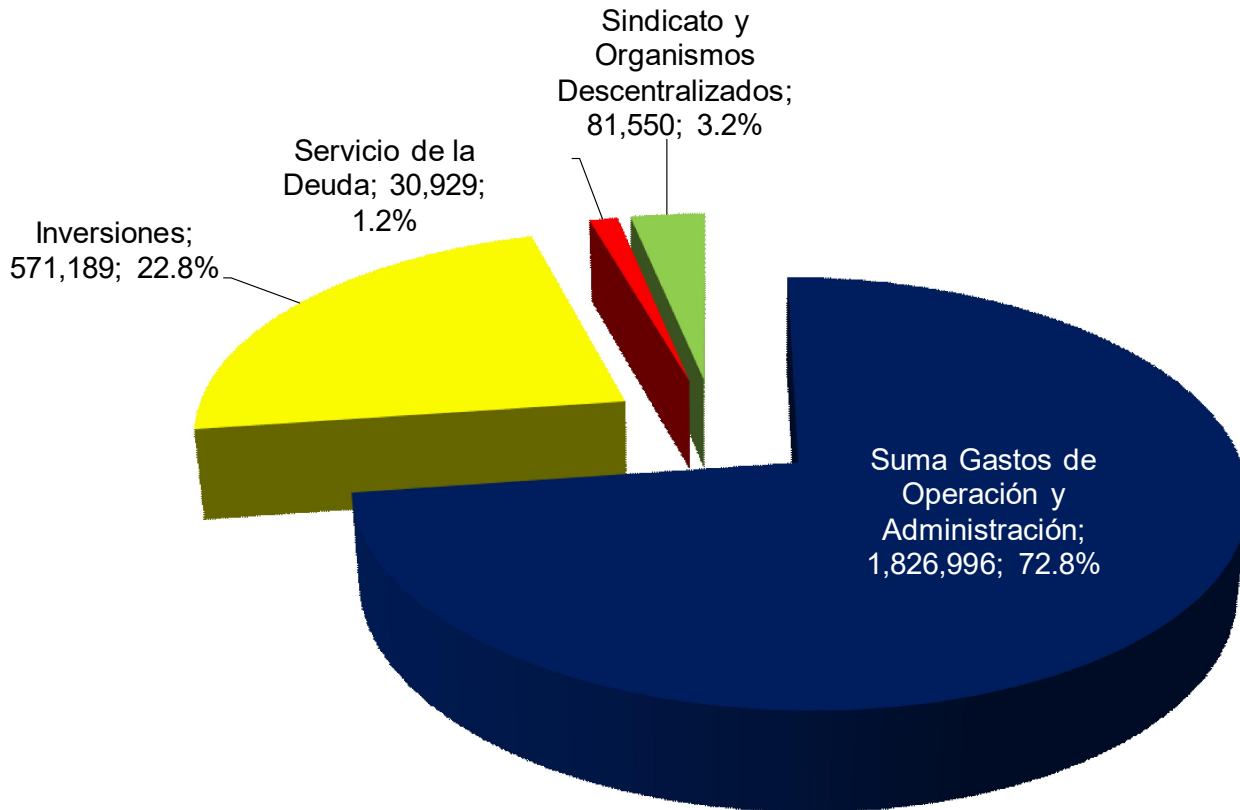
CONCEPTO	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación			% Integración 2019
				\$ Incurrido 2019 VS	% Incurrido 2019 VS	% Incurrido 2019 VS	
Seguridad Pública Municipal	351,115	394,783	423,626	(28,843)	12.4	(6.8)	15.7
Infraestructura y Servicios Públicos	400,886	422,130	499,683	(77,552)	5.3	(15.5)	16.8
Desarrollo Social Educación y Cultura	235,578	237,509	277,861	(40,353)	0.8	(14.5)	9.5
Participación Ciudadana	22,902	26,651	28,099	(1,449)	16.4	(5.2)	1.1
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	70,654	79,532	85,393	(5,862)	12.6	(6.9)	3.2
Previsión Social	266,856	331,479	331,267	212	24.2	0.1	13.2
Administración	309,214	317,610	373,617	(56,006)	2.7	(15.0)	12.7
Presupuesto Participativo	35,410	17,302	101,099	(83,798)	(51.1)	(82.9)	0.7
<b>Suma Gastos de Operación y Administración</b>	<b>1,692,614</b>	<b>1,826,996</b>	<b>2,120,646</b>	<b>(293,650)</b>	<b>7.9</b>	<b>(13.8)</b>	<b>72.8</b>
Inversiones	669,174	571,189	1,480,345	(909,156)	(14.6)	(61.4)	22.8
Servicio de la Deuda	254,804	30,929	34,774	(3,845)	(87.9)	(11.1)	1.2
Sindicato y Organismos Descentralizados	434,310	81,550	100,920	(19,370)	(81.2)	(19.2)	3.2
<b>Suma Otros Egresos</b>	<b>1,358,288</b>	<b>683,667</b>	<b>1,616,038</b>	<b>(932,371)</b>	<b>(49.7)</b>	<b>(57.7)</b>	<b>27.2</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>3,050,902</b>	<b>2,510,663</b>	<b>3,736,684</b>	<b>(1,226,021)</b>	<b>(17.7)</b>	<b>(32.8)</b>	<b>100.0</b>



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Egresos

(Miles de Pesos)





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## IV.1 Egresos por Programa y Subprograma (Miles de pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación	
				\$	%
<b>Seguridad Pública Municipal</b>					
Seguridad Pública	117,544	146,350	154,906	(8,556)	(5.5)
Policía	188,159	215,735	220,706	(4,971)	(2.3)
Tránsito y Vialidad	45,412	32,698	48,014	(15,316)	(31.9)
<b>Subtotal</b>	<b>351,115</b>	<b>394,783</b>	<b>423,626</b>	<b>(28,843)</b>	<b>(6.8)</b>
<b>Infraestructura y Servicios Públicos</b>					
Soporte Operativo	39,715	38,913	38,931	(18)	(0.0)
Infraestructura	52,508	63,060	72,198	(9,138)	(12.7)
Imagen Urbana	84,092	65,667	90,549	(24,882)	(27.5)
Limpia, Alumb. y Vías Públicas	224,570	254,490	298,005	(43,515)	(14.6)
<b>Subtotal</b>	<b>400,886</b>	<b>422,130</b>	<b>499,683</b>	<b>(77,552)</b>	<b>(15.5)</b>
<b>Desarrollo Social, Educación y Cultura</b>					
Centros Cívicos y de Desarrollo	9,511	18,585	26,975	(8,389)	(31.1)
Deportes	38,710	48,477	48,498	(21)	(0.0)
Espacios Culturales	54,644	51,095	51,117	(22)	(0.0)
Desarrollo Int. de la Familia	98,714	74,436	97,919	(23,483)	(24.0)
Educación	14,987	20,352	20,356	(4)	(0.0)
Desarrollo Humano y Salud	2,090	15,401	15,430	(29)	(0.2)
Desarrollo Económico	16,922	9,162	17,566	(8,404)	(47.8)
<b>Subtotal</b>	<b>235,578</b>	<b>237,509</b>	<b>277,861</b>	<b>(40,353)</b>	<b>(14.5)</b>
<b>Participación Ciudadana</b>					
Participación Ciudadana	10,801	14,127	15,507	(1,380)	(8.9)
Atención Ciudadana	12,101	12,523	12,592	(69)	(0.5)
<b>Subtotal</b>	<b>22,902</b>	<b>26,651</b>	<b>28,099</b>	<b>(1,449)</b>	<b>(5.2)</b>
<b>Desarrollo Urbano y Obras Públicas</b>					
Control Urbano	45,390	49,510	50,749	(1,238)	(2.4)
Ecología	0	0	0	0	0.0
Obras Públicas	25,265	28,922	33,072	(4,150)	(12.5)
IMPLANG	0	1,099	1,573	(473)	(30.1)
<b>Subtotal</b>	<b>70,654</b>	<b>79,532</b>	<b>85,393</b>	<b>(5,862)</b>	<b>(6.9)</b>
<b>Previsión Social</b>					
Prestaciones a Trabajadores	143,939	190,357	190,145	212	0.1
Jubilados y Pensionados	122,917	141,122	141,122	0	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>266,856</b>	<b>331,479</b>	<b>331,267</b>	<b>212</b>	<b>0.1</b>
<b>Administración</b>					
Administración de la Función Pública	55,699	56,073	70,640	(14,567)	(20.6)
Administración Hacendaria	81,957	74,365	89,202	(14,837)	(16.6)
Administración de Servicios	171,557	187,173	213,774	(26,602)	(12.4)
<b>Subtotal</b>	<b>309,214</b>	<b>317,610</b>	<b>373,617</b>	<b>(56,006)</b>	<b>(15.0)</b>
<b>Presupuesto Participativo</b>					
Presupuesto Participativo	35,410	17,302	101,099	(83,798)	(82.9)
<b>Subtotal</b>	<b>35,410</b>	<b>17,302</b>	<b>101,099</b>	<b>(83,798)</b>	<b>(82.9)</b>
<b>Total Operación y Administración</b>	<b>1,692,614</b>	<b>1,826,996</b>	<b>2,120,646</b>	<b>(293,650)</b>	<b>(13.8)</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Egresos por Programa y Subprograma  
(Miles de pesos)**

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación	
				\$	%
<b>Inversiones</b>					
Inversión en Obras Públicas	446,950	381,151	1,121,636	(740,485)	(66.0)
Inversión en Activo Fijo	211,741	188,002	350,117	(162,115)	(46.3)
Inversión de Obra Pública Ppto. Participativo	3,610	708	708	0	0.0
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	6,873	1,328	7,884	(6,555)	(83.2)
<b>Subtotal</b>	<b>669,174</b>	<b>571,189</b>	<b>1,480,345</b>	<b>(909,156)</b>	<b>(61.4)</b>
<b>Servicio de la Deuda</b>					
Obligaciones Financieras	233,034	0	0	0	0.0
Gastos Financieros	3,644	0	0	0	0.0
Obligaciones Aport. Publ. Privadas	6,073	9,553	9,553	0	0.0
Sentencias, Resoluciones y Dev.	12,054	21,376	25,221	(3,845)	(15.2)
<b>Subtotal</b>	<b>254,804</b>	<b>30,929</b>	<b>34,774</b>	<b>(3,845)</b>	<b>(11.1)</b>
<b>Sindicato y Organismos Descentralizados</b>					
IMPLAN	0	0	19,287	(19,287)	(100.0)
INFAMILIA	2,361	4,704	4,704	(0)	(0.0)
Instituto de la Juventud	10,615	10,615	10,615	0	0.0
Sindicato Municipal	65,201	66,231	66,314	(83)	(0.1)
Aportación a Fideicomisos	10,000	0	0	0	0.0
Patronato de Museos	346,133	0	0	0	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>434,310</b>	<b>81,550</b>	<b>100,920</b>	<b>(19,370)</b>	<b>(19.2)</b>
<b>Total Otros Egresos</b>	<b>1,358,288</b>	<b>683,667</b>	<b>1,616,038</b>	<b>(932,371)</b>	<b>(57.7)</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>3,050,902</b>	<b>2,510,663</b>	<b>3,736,684</b>	<b>(1,226,021)</b>	<b>(32.8)</b>





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

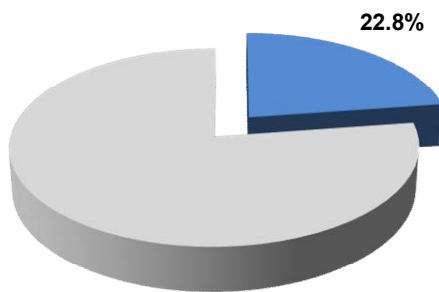
## IV.2 Inversiones (Miles de Pesos)

Se refiere a inversiones en obras públicas y equipamiento urbano con recursos Municipales, Estatales y Federales, además de las inversiones en activo para el desarrollo de las actividades de las Secretarías de la Administración Municipal.

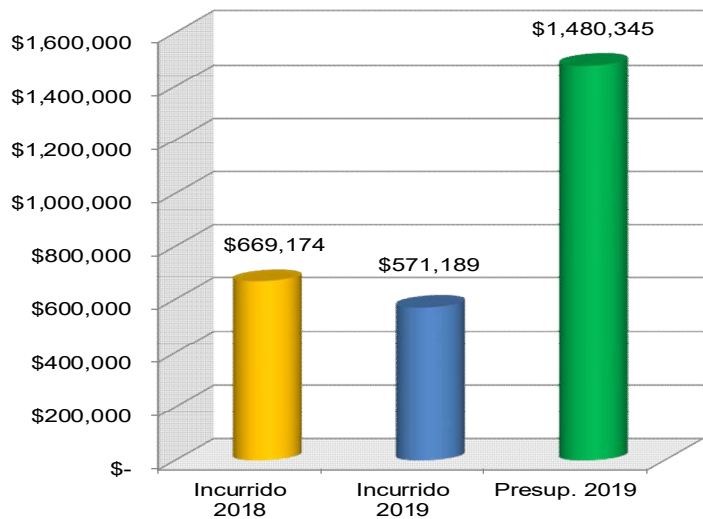
Durante el 2019, se ejerció en este programa la cantidad de \$571,189 de los cuales se desprenden 2 partidas principales, \$393,198, para obra pública y \$175,954 para activo fijo. Este programa representó el 22.8% de los egresos totales.

Concepto				Variación			% Integración 2019
	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	\$ Incurrido 2019 VS Presup. 2019	% Incurrido 2019 VS Incurrido 2018	% Incurrido 2019 VS Presup. 2019	
Inversión en Obras Públicas	446,950	381,151	1,121,636	(740,485)	(14.7)	(66.0)	66.7
Inversión en Activo Fijo	211,741	188,002	350,117	(162,115)	(11.2)	(46.3)	32.9
Inversión de Obra Pública Ppto. Participativo	3,610	708	708	-	(80.4)	-	0.1
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	6,873	1,328	7,884	(6,555)	(80.7)	(83.2)	0.2
<b>Total</b>	<b>\$ 669,174</b>	<b>\$ 571,189</b>	<b>\$ 1,480,345</b>	<b>(909,156)</b>	<b>(14.6)</b>	<b>(61.4)</b>	<b>100.0</b>

### Comportamiento



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo

#### Inversión en Obra Pública

#### Se informan las partidas principales del programa:

(Miles de Pesos)

CONTRATO	CONCEPTO	INCURRIDO
3 PARQUES DE BOLSILLO SAN FRANCISCO	3 PARQUES DE BOLSILLO SAN FRANCISCO	-
ACADEMIA DE POLICIA EN LA LEONA	ACADEMIA DE POLICIA EN LA LEONA	-
ACOND. EDIFICIOS PROPIOS	ACOND. EDIFICIOS PROPIOS	-
APORT MPAL CONST PLUVIAL	APORT MPAL CONST PLUVIAL	-
APORT MPAL PARA CONSTR DE PRESA	APORT MPAL PARA CONSTR DE PRESA	-
CONST PARQUE CENTRAL ETAPA A	CONST PARQUE CENTRAL ETAPA A	-
CONST PLUV C. VIA POLPILIA COL FUENTES DELVALLE	CONST PLUV C. VIA POLPILIA COL FUENTES DELVALLE	-
CONST PRESA RETENEDORA COL VALLE DE SAN ANGEL	CONST PRESA RETENEDORA COL VALLE DE SAN ANGEL	-
DEMOLICION CORREGIDORA	DEMOLICION CORREGIDORA	-
EDIFICIOS DE OFICINAS PARA ADMON MPAL LA LEONA	EDIFICIOS DE OFICINAS PARA ADMON MPAL LA LEONA	-
ESTUDIOS FACTIBILIDADES PROY EJECUTIVOS	ESTUDIOS FACTIBILIDADES PROY EJECUTIVOS CALCULOS	-
MSP-OP-FDM-103/18-IR-BIS-A	CONSTRUCCIÓN DE BANQUETAS EN AV. REAL DE SAN AGUSTÍN DE AV. ALFONSO REYES A CALLE BATALLÓN DE SAN PATRICIO EN ESTE MUNICIPIO.	3,801
MSP-OP-FDM-124/18-IR-BIS	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN AV VASCONCELOS, DE CALLE BOSQUES DE CHAPULTEPEC HASTA CALLE RÍO PILÓN AMBOS CARRILES CIRCULACIÓN OTE – PTE EN ESTE MUNICIPIO.	2,385
MSP-OP-FDM-125/18-IR	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN CALLE BOSQUES DE SIBERIA ENTRE VASCONCELOS Y BOSQUES DE CANADÁ EN LA COL. BOSQUES DEL VALLE EN ESTE MUNICIPIO.	977
MSP-OP-FDM-126/18-IR	REHABILITACION DE PAVIMENTO EN AV. HUMBERTO LOBO DE RIO GUADALQUIVIR A RIO YUKON CIRCULACION DE SUR A NORTE Y HUMBERTO LOBO CIRCULACION DE NORTE A SUR DE RIO NAVIA A RIO GUADALQUIVIR, COL. DEL VALLE	2,143
MSP-OP-FDM-128/18-CP	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN AV. VASCONCELOS DESDE AV. CORREGIDORA HASTA AV. SANTA BÁRBARA EN ESTE MUNICIPIO.	8,426
MSP-OP-FDM-129/18-CP	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE AV. VASCONCELOS DESDE CALLE RÍO BRAVO A CALLE BOSQUES DE CHAPULTEPEC, EN ESTE MUNICIPIO.	3,064
MSP-OP-FDM-130/18-IR	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN CALLE CARBONO, DESDE CALLE COBALTO HASTA CALLE GRAFITO, COL. SAN PEDRO 400, EN ESTE MUNICIPIO y REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN CALLE PLATA, DESDE CALLE COBALTO HASTA CALLE GRAFITO, COL. SAN PEDRO 400 EN ESTE MUNICIPIO.	1,373
MSP-OPM-FDM-001/18-IR-BIS	REHABILITACION DE PAVIMENTO EN CALLE LA GLORIA DE CUAUHEMOC A CALZADA DEL ROSARIO, COL. EL ROSARIO	1,276
MSP-OPM-FDM-001/19-IR	REHABILITACION DE PAVIMENTO EN CALLE INDEPENDENCIA DE CALLE ZARAGOZA A CALLE HIDALGO	2,235
MSP-OPM-RP-002/19-CP	1A ETAPA CONST D. PLUVIAL GOMEZ MORIN RES CHIPINQUE	11,623
MSP-OPM-RP-003/19-CP	CONST DREN PLUV DIAZ ORDAZ Y CORREGIDORA	10,003
MSP-OPM-RP-004/19-CP	RECONSTRUCCION PARQUE MISSISSIPPI	2,899
MSP-OPM-RP-005/19-AD	ESTUDIOS TOPOGRAFICOS EN EL PARQUE LINEAL CLOUTHIER, AV. MANUEL J. CLOUTHIER DESDE LA CALLE CROMO HASTA LA AV. CORREGIDORA	186
MSP-OPM-RP-006/19-CP	CONST PLUVIAL FRANCISCO Y MADERO A EULALIO GUZMAN	3,052
MSP-OPM-RP-007/19-IR-BIS	SUPERVISION EXTERNA PARA PRIMERA ETAPA DE DRENAJE PLUVIAL EN AV. GOMEZ MORIN, CONSTRUCCION DE DRENAJE PLUVIAL DIAZ ORDAZ Y CORREGIDORA Y REMODELACION PARQUE MISSISSIPI 1RA, 2DA Y 3RA ETAPA	2,646
MSP-OPM-RP-008/19-IR	SUPERVISIÓN EXTERNA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHÍCULAR EN LA PROLONGACIÓN DE LA AV. JIMÉNEZ EN SU ENLACE CON LA CALLE MARÍA CANTÚ, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	1,521
MSP-OPM-RP-009/19-IR-BIS	PLUVIAL ALFONSO REYES DE JUAREZ A MORELOS y REJILLA PRIVADA JUAREZ CASCO URBANO	3,173
MSP-OPM-RP-010/19-AD	EVALUACION Y DICTAMEN TECNICO DE PUENTE MIRAVALLE	167
MSP-OPM-RP-011/19-AD	PROYECTO EJECUTIVO PARA LA UNIDAD DEPORTIVA DE BEISBOL MALA TORRES	298
MSP-OPM-RP-015/19-IR	SUPERVISION EXTERNA DEL CABLEADO SUBTERRANEO EN CALZADA SAN PEDRO 2DO TRAMO CONTEMPLA REUBICACION DE TOMAS DE AGUA Y DRENAJE, BAJADO DE CABLES, ELIMINACION DE POSTES DE LA CFE Y FIBRA OPTICA, OBRA CIVIL Y BANQUETAS	1,759



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo

#### Inversión en Obra Pública

#### Se informan las partidas principales del programa:

(Miles de Pesos)

CONTRATO	CONCEPTO	INCURRIDO
MSP-OPM-RP-016/19-IR-BIS-A	SUPERVISION EXTERNA DEL CABLEADO SUBTERRANEO EN CALZADA SAN PEDRO 1ER TRAMO CONTEMPLA REUBICACION DE TOMAS DE AGUA Y DRENAJE, BAJADO DE CABLES, ELIMINACION DE POSTES DE LA CFE Y FIBRA OPTICA, OBRA CIVIL Y BANQUETAS	1,137
MSP-OPM-RP-017/19-CP	REMODELACION OFICINAS CONTRALORIA Y ADMINISTRACION	6,199
MSP-OPM-RP-018/19-CP	2A ETAPA CONST D. PLUVIAL GOMEZ MORIN RES CHIPINQUE	4,785
MSP-OPM-RP-019/19-CP	3A ETAPA CONST D. PLUVIAL GOMEZ MORIN RES CHIPINQUE	5,858
MSP-OPM-RP-020/19-CP	PATIOS Y AREAS DE SERVICIOS PUBLICOS	7,762
MSP-OPM-RP-021/19-CP	RECONSTRUCCION PARQUE MISSISSIPPI 2 ETAPA Y 3 ETAPA	2,361
MSP-OPM-RP-024/19-AD	PROYECTO EJECUTIVO "NODO AVENIDA MANEL GOMEZ MORIN Y CALLE ROBLE"	278
MSP-OPM-RP-025/19-AD	LEVANTAMIENTO DE INFORMACION DE LA RED DE DRENAJE PLUVIAL, REJILLAS E IMBORNALES EN LOS DIFERENTES SECTORES DEL MUNICIPIO	374
MSP-OPM-RP-026/19-AD	ESTUDIOS Y ANALISIS PARA CONCEPTUALIZACION DEL PROYECTO PARQUE CENTRAL	350
MSP-OPM-RP-027/19-AD	MSP-OPM-RP-027/19-AD	55
MSP-OPM-RP-029/19-AD	LEVANAMIENTO TOPOGRAFICO "NODO AV. MANUEL GOMEZ MORIN Y CALLE ROBLE", AV. GOMEZ MORIN Y CALLE ROBLE	45
MSP-OPM-RP-030/19-AD	LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO ALCALDIA MUNICIPAL (PONIENTE), CALLES COLINDANTES: (NTE) GRAFITO, (SUR) COBALTO, (OTE) URANIO Y (PTE) PLATINO, COL. SAN PEDRO 400	39
MSP-OPM-RP-032/19-CP	SEGUNDA ETAPA PROYECTO PLUVIAL CORREGIDORA DE EMILIO CARRANZA A AV. ALFONSO REYES, COL. CASCO URBANO	4,834
MSP-OPM-RP-033/19-IR	CONSTRUCCION DE REJILLA PLUVIAL EN CALLE GALEANA Y AV. LOMAS DEL VALLE, COL. BOSQUES DEL VALLE	1,153
MSP-OPM-RP-034/19-AD	ESTUDIO GEORADAR PARA LA DETECCION DE INSTALACIONES SUBTERRANEAS, CALZADA DEL VALLE Y CALZADA SAN PEDRO	217
MSP-OPM-RP-037/19-AD	LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO GEOREFERENCIADO CALZADA SAN PEDRO Y CALZADA DEL VALLE, COL. DEL VALLE	97
MSP-OPM-RP-038/19-AD	EVALUACION DEL ESTADO ACTUAL DEL ESTACIONAMIENTO MUNICIPAL LA LEONA INCLUYE: LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO, REVISION ESTRUCTURAL, AVANCE FISICO ACTUAL Y FINANCIERO, UBICADO EN LA AV. MARIA CANTU Y AV. DIAZ ORDAZ DE LA ZONA LA LEONA	200
MSP-OPM-RP-039/19-CP	CABLEADO SUBT CALZADA DEL VALLE	1,533
MSP-OPM-RP-040/19-CP	CONST. SUBTERRANEO CALZADA SAN PEDRO 1ER T	3,362
MSP-OPM-RP-043/19-IR	REJILLA PLUVIAL GUILLERMO PRIETO-ALFONSO REYES, PLUVIAL ROSARIO Y LOS ANGELES Y REJ PLUVIAL D DE MONTEMAYOR-A REYES	518
MSP-OPM-RP-044/19-IR	PLUVIAL SOBRE DERECHO DE PASO ENTRE LA AV. SAN ANGEL Y CALLE ARCO DEL TRIUNFO, COL. VALLE SAN ANGEL, SECTOR FRANCÉS Y REJILLA PLUVIAL SOBRE CANAL ABIERTO EN PARQUE LOUVRE Y CALLE CONCORDIA, VALLE DE SAN ANGEL SECTOR FRANCÉS Y REJILLA PLUVIAL LOUVRE-CONCORDIA	-
MSP-OPM-RP-047/19-CP	PARQUE DE BEISBOL MALA TORRES	792
MSP-OPM-RP-048/19-CP	3 PARQUES DE BOLSILLO LOS PINOS	-
MSP-OPM-RP-049/19-CP	PARQUE RESPLANDOR	98
MSP-OPM-RP-050/19-AD	PROYECTO EJECUTIVO PARQUE CENTRAL	1,260
MSP-OPM-RP-051/19-CP	PLUVIAL RUFINO TAMAYO Y PLUVIAL GLADIOLA	1,656
MSP-OPM-RP-053/19-CP	INTERSECCION 1: GOMEZ MORIN Y ROBLE	270
MSP-OPM-RP-054/19-CP	ALCALDIA MUNICIPAL (PONIENTE)	349
MSP-OPM-RP-055/19-CP	REMODELACIÓN Y MEJORAMIENTO DE ÁREAS DE PATIOS Y ÁREAS DE SERVICIOS PÚBLICOS 2DA ETAPA	476
MSP-OPM-RP-056/19-CP	3 PARQUES DE BOLSILLO BARRANCAS DEL PEDREGAL	-
MSP-OPM-RP-057/19-IR	INTERSECCION 2: CRUCES SEGUROS VASCONCELOS, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	880
MSP-OPM-RP-059/19-IR	PLAN MAESTRO, PROPUESTA DE DISEÑO ARQUITECTÓNICO Y DESARROLLO DE PROYECTO EJECUTIVO CENDI 2, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	853
MSP-OPM-RP-060/19-IR	PLAN MAESTRO, PROPUESTA DE DISEÑO ARQUITECTONICO REMODELACIÓN CENTRO LÁZARO GARZA AYALA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	1,241
MSP-OPM-RP-061/19-IR	PROYECTO EJECUTIVO CONSTRUCCIÓN PARQUE BOSQUES ETAPA B, PROYECTO ARQUITECTONICO, EJECUTIVO E INGENIERÍAS DEL INSTITUTO DE FORMACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO POLICIAL Y ÁREAS ADMINISTRATIVAS EN LA LEONA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-
MSP-OPM-RP-062/19-CP	PRESA MONTE FALCO	4,223
MSP-OPM-RP-065/19-CP	PRESA MONTE FALCO	4,067



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo

#### Inversión en Obra Pública

#### Se informan las partidas principales del programa:

(Miles de Pesos)

CONTRATO	CONCEPTO	INCURRIDO
MSP-OPM-RP-069/19-CP	PLUVIAL PROL. PADRE MIER Y ALFONSO REYES HASTA RAYONES Y ALFONSO REYES, COL. LOS SAUCES Y PLUVIAL PROL PADRE MIER	-
MSP-OPM-RP-070/19-CP	PLUVIAL ORO	540
MSP-OPM-RP-072/19-AD	ESTUDIOS Y ANALISIS PARA CONCEPTUALIZACION DEL PROYECTO PARQUE CLOUTHIER	350
MSP-OPM-RP-078/19-AD	PROYECTO ARQUITECTONICO DE PARQUE CLOUTHIER	1,102
MSP-OPM-RP-085/19-CP	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO Y BANQUETA EN CALZADA DEL VALLE DE GÓMEZ MORÍN A CALZADA SAN PEDRO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L. (FASE 1 ENTRE CALZADA SAN PEDRO Y RÍO MOCTEZUMA).	-
MSP-OPM-RP-099/19-IR	REJILLA PLUVIAL AV. ROBERTO GARZA SADA Y AV. SAN ÁNGEL, COL. VALLE DE SAN ÁNGEL, SECTORJARDINES, REJILLA PLUVIAL PRIV. DE LA MESETA Y PRIV. J.M. MONTEMAYOR, COL. RINCÓN DE LA MONTAÑA, REJILLA PLUVIAL CALLE URANIO ENTRE TUNGSTENO Y OSMIO, COL. SAN PEDRO 400 Y REJILLA PLUVIAL SUCHIATE-SENA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L. Y REJILLA PLUVIAL URANIO	-
MSP-OPM-RP-100/19-IR	PLUVIAL APPIA	-
MSP-OP-RP-001/18-AD	REVISIÓN Y ADECUACIÓN DE PROYECTO GEOMÉTRICO Y CIMENTACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR EN LA PROLONGACIÓN DE LA AV. JIMÉNEZ EN SU ENLACE CON LA CALLE MARÍA CANTÚ ASÍ COMO SU VERIFICACIÓN EN OBRA, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	315
MSP-OP-RP-012/19-AD	ALCALDIA MUNICIPAL (CANTERAS)	318
MSP-OP-RP-013/19-AD	PROYECTO EJECUTIVO, CATALOGO Y PRESUPUESTO BASE, PATIOS Y AREAS DE SERVICIOS PUBLICOS	336
MSP-OP-RP-014/19-AD	ESTUDIOS DE MECANICA DE SUELOS EN INTERIOR DE LA SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS Y MEDIO AMBIENTE	52
MSP-OP-RP-101/18-AD	INMERSION LAS CALZADAS PRIMERA ETAPA DEL BAJADO DEL CABLEADO AEREO A SUBTERRANEO DE FIBRA OPTICA Y CABLERAS, UBICADO EN CALZADA DEL VALLE SOBRE AMBAS ACERAS DESDE LA AV. MANUEL GOMEZ MORIN HASTA LA CALZADA SAN PEDRO	16,857
MSP-OP-RP-104/18-CP	PROYECTO EJECUTIVO INTERCONEXION VIAL, RECUPERACION DEL DISTRITO INDEPENDENCIA CONEXIÓN DE LA ZONA VALLE ORIENTE	647
MSP-OP-RP-105/18-IR-BIS	CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL, UBICACIÓN: CALLE PORFIRIO DÍAZ, DE LA CALLE V. GUERRERO A CALLE MANUEL GONZALEZ, CASCO, EN ESTE MUNICIPIO.	1,508
MSP-OP-RP-106/18-IR-BIS	PROYECTO EJECUTIVO COMPLEJO VIAL LA ALIANZA COMISION OBRA PUB ASUNTO 4 SESION 35	1,839
MSP-OP-RP-108/18-CP	PROYECTO EL EDEN UBICADO EN LA AVENIDA CALZADA DEL VALLE, ENTRE CALLE RÍO JORDÁN Y AVENIDA HUMBERTO LOBO EN ESTE MUNICIPIO, OBRA CIVIL INCLUYE ESTUDIO DE MECÁNICA DE SUELOS...PROYECTO EL EDEN SEGUNDA ETAPA CON UBICACIÓN EN AVENIDA CALZADA DEL VALLE, ENTRE CALLE RÍO JORDÁN Y AVENIDA HUMBERTO LOBO EN ESTE MUNICIPIO. 3RA ETAPA PARA LA FUENTE EL EDEN, UBICADO EN CALZADA DEL VALLE ENTRE LA AV. HUMBERTO LOBO Y CALLE RIO JORDAN EN LA COL. DEL VALLE	3,414
MSP-OP-RP-109/18-IR	CONSTRUCCIÓN DE LA GUARDERIA MIXTA 2DA. ETAPA, CALLE PLATINO PONIENTE ENTRE CALLE COBALTO Y CALLE PLOMO EN LA COLONIA SAN PEDRO 400	358
MSP-OP-RP-110/18-IR	3RA. ETAPA DEL POLIDEPORTIVO REVOLUCIÓN CON UBICACIÓN EN CALLE ÁQUILES SERDAN ENTRE CALLE FELIPE ÁNGELES Y CALLE PLATINO ORIENTE, COLONIA REVOLUCIÓN EN ESTE MUNICIPIO.	1,538
MSP-OP-RP-114/18-CP	CONSTRUCCION DE PARQUE NO 10, CALLE URANIO ENTRE AV. CLOUTHIER Y COBALTO EN LA COL. SAN PEDRO 400	5,857
MSP-OP-RP-116/18-AD	LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO PARA PROYECTO DE ARQUITECTURA DE PAISAJE DEL PARQUE bosques DE LA MONTAÑA	300
MSP-OP-RP-121/18-IR	CONSTRUCCION DE ANDADOR A NIVEL SOBRE CALZADA SAN PEDRO, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACION DE PARBUS antes (CONSTRUCCIÓN DE DOS RAMPAS DE ACCESO AL PUENTE PEATONAL EN LA CALLE RIO MISSOURI, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PARABUS.)	2,305
MSP-OP-RP-123/18-IR	APLICACIÓN DE MATERIAL DE RUTEADO, SLURRY O TEXTURIZADO EN DIVERSAS CALLES DEL MUNICIPIO	2,351
MSP-OP-RP-127/18-IR	REHABILITACION DE PAVIMENTO, CALLE URANIO DE GRAFITO A CALLE AZUFRE EN LA COL. SAN PEDRO 400	88
MSP-OP-RP-131/18-IR	CONSTRUCCION DE UN PLUVIAL EN LA CALLE CALLEJON DEL LOBO Y LA CALLE GRUTA AZUL, EN LA ZONA DE LAS ALONDRAS	705



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo

#### Inversión en Obra Pública

#### Se informan las partidas principales del programa:

(Miles de Pesos)

CONTRATO	CONCEPTO	INCURRIDO
MSP-OP-RP-132/18-CP	AMPLIACION Y REHABILITACION DE AREAS EN SALON POLIVALENTE UBICADO EN LA CALLE LAZARO GARZA AYALA Y PRIV. LOS ACUERDOS EN LA COL LAZARO GARZA AYALA	1,760
MSP-OP-RP-133/18-CP	CONSTRUCCION DE ESTACIONAMIENTO MUNICIPAL Y PLATAFORMA DE AREA VERDE DE DICHO ESTACIONAMIENTO, UBICADO EN EL PREDIO MUNICIPAL EN LA CALLE MARIA CANTU Y DIAZ ORDAZ EN LA ZONA INDUSTRIAL "LA LEONA" CUERPO NORTE	28,815
MSP-OP-RP-136/18-CP	CONSTRUCCIÓN DE UN PUENTE VEHICULAR CONEXIÓN DE LA AVENIDA IGNACIO MORONES PRIETO-CORREDOR DE FLUJO CONTINUO CON BOULEVARD GUSTAVO DÍAZ ORDAZ (UBICADO A LA ALTURA DE LA CALLE JIMÉNEZ Y CALLE PALMA CRUZANDO EL RÍO SANTA CATARINA), MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	125,643
MSP-OP-RP-137/18-IR	PROYECTO ARQUITECTONICO / PAISAJISMO EN LA NUEVA PLAZA DE LA ALIANZA Y (PROYECTO ESTRUCTURAL DE 3 PUENTES PEATONALES PARA SUS ACCESOS), AV. GOMEZ MORIN Y AV. VASCONCELOS EN LA COL. DEL VALLE	820
MSP-OP-RP-138/18-CP	REHABILITACION DE LAS CALZADAS DEL VALLE Y SAN PEDRO (PASEO DE LOS DUENDES, PUENTE LA OLA, MONUMENTO LAS BANDERAS, FUENTA FATIMA Y CENTRO CLUTURAL PLAZA FATIMA)	12,225
MSP-OP-RP-139/18-CP	BAJADO DE CABLEADO DE COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD (CFE) DE AEREO A SUBTERRANEO, PRIMERA ETAPA (PRIMER CUADRANTE) EN LA CALZADA DEL VALLE, ENTRE AVENIDA GOMEZ MORIN (MONUMENTO) Y CALZADA SAN PEDRO (ROTONDA) EN LA COL. DEL VALLE	13,438
MSP-OP-RP-140/18-IR	ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS EN BASE A LA VIAVILIDAD DEL PROYECTO DE TRANSPORTE URBANO POR CABLE (TELEFERICO), EN LOS MPIOES DE MONTERREY Y SAN PEDRO	1,217
MSP-OP-RP-141/18-AD	ANÁLISIS Y PROPUESTAS TÉCNICAS DE SOLUCIÓN PARA DIVERSOS ESCURRIMIENTOS PLUVIALES DEL MUNICIPIO.	346
MSP-OP-RP-67/17-CP-BIS-A	CONSTRUCCION DE DRENAJE PLUVIAL, SECCION DE SALIDA DE ARROYO EL CAPITAN Y AV. MORONES PRIETO (RIO SANTA CATARINA) A LA ALTURA DE LA ESTACION DE BOMBEROS	16,197
MSP-OP-RP-88/17-CP	CONEXIÓN DE ANDADORES DE AV. GOMEZ MORIN A RICARDO MARGAIN	967
MSP-OP-RP-89/17-CP	CONSTRUCCION DE ANDADOR EN AV. FUENTES DEL VALLE DE PARQUE EL SABINO A TOPAR EN LA AV. GOMEZ MORIN	1,893
MSP-OP-RP-90/17-CP-BIS	BAJADO DE CABLES DE LA COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD (CFE) DE AEREOS A FORMA SUBTERRANEA EN LA AV. ALFONSO REYES ENTRE AV. REAL SAN AGUSTIN Y AV. RICARDO MARGAIN	1,740
MSP-OP-RP-92/17-IR	PROYECTO DE ARQUITECTURA DE PAISAJE UBICADO EN EL PARQUE CENTRAL QUE COMPRENDE DESDE RIO SUCHIATE HASTA LA COL. SANTA ENGRACIA, ABARCANDO EL PARQUE HUNDIDO, EL MEZQUITE Y AREAS CIRCUNDANTES DEL PARQUE EL SABINO Y EL PARQUE CHARCAS	1,721
MSP-OP-RP-94/18-CP	REHABILITACION DE PAVIMENTO, AV. ROBERTO GARZA SADA DESDE CALLE BAPTISTERIO HASTA AV. GOMEZ MORIN	1,006
MSP-OP-RP-95/18-CP-BIS	CONSTRUCCION PLUVIAL VASCONCELOS (HONDA)-COMISION OBRA PUB ASUNTO 6 SESION 35	1,420
MSP-OP-RP-FDM-111/18-CP	CONSTRUCCIÓN DE CAMELLÓN MA. CANTÚ DE AVENIDA DÍAZ ORDAZ A CALLE LUCIO BLANCO, COLONIA LUCIO BLANCO EN ESTE MUNICIPIO. Y CONSTRUCCION DE PLUVIAL, AV. MARIA CANTU TREVIÑO ENTRE AV. DIAZ ORDAZ A CALLE LUCIO BLANCO, ZONA INDUSTRIAL	4,646
MSP-OP-RP-PP-112/18-CP	CONSTRUCCION DE PLUVIAL DUCTO DE 36" DE DIAMETRO Y LONGITUD DE 200 MTS Y 3 REJILLAS CAPTADORAS, CALLE TORREVILLAS ENTRE LOS SOLES Y LATERAL DE LAZARO CARDENAS	2,773
MSP-OP-RP-PP-113/18-CP	CONSTRUCCION DE PLUVIAL DUCTO CUADRADO DE 2.00 X 1.00 MTS. CON UNA LONGITUD DE 116 ML DE CONCRETO Y 6 REJILLAS CAPTADORAS EN LA AV. MORONES PRIETO Y DERECHO DE PASO A LA CLINICA MUNICIPAL, CALLE LAZARO GARZA AYALA EN LA COL. JESUS M. GARZA	2,384
MSP-OP-RP-PP-119/18-IR	CONSTRUCCION DE PLUVIAL EN LA CALLE CALLEJON DE LOS ARIZPE Y CALLE MANUEL DOBLADO	1,028
PAQUETE DE BANQUETAS	PAQUETE DE BANQUETAS	-
PAVIMENTOS	PAVIMENTOS	-
PLUVIAL EL ROSARIO Y LOS ANGELES	PLUVIAL EL ROSARIO Y LOS ANGELES	-
PLUVIAL FCO I. MADERO A EULALIO GUZMAN	PLUVIAL FCO I. MADERO A EULALIO GUZMAN	-



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Inversión en Obra Pública Se informan las partidas principales del programa: (Miles de Pesos)

CONTRATO	CONCEPTO	INCURRIDO
PLUVIAL GLADIOLA	PLUVIAL GLADIOLA	-
PLUVIAL PROL PADRE MIER	PLUVIAL PROL PADRE MIER	-
PRESUPUESTO PARA OBRAS	PRESUPUESTO PARA OBRAS	-
RECONSTRUCCION PARQUE MISSISSIPPI 3 ETAPA	RECONSTRUCCION PARQUE MISSISSIPPI 3 ETAPA	-
REGENERACION AV RICARDO MARGAIN	REGENERACION AV RICARDO MARGAIN	-
REJ PLUVIAL D DE MONTEMAYOR- A REYES	REJ PLUVIAL D DE MONTEMAYOR- A REYES	-
REJILLA PLUVIAL LA MESSETA-MONTEMAYOR	REJILLA PLUVIAL LA MESSETA-MONTEMAYOR	-
REJILLA PLUVIAL LOUVRE-CONCORDIA	REJILLA PLUVIAL LOUVRE-CONCORDIA	-
REJILLA PLUVIAL SUCHIATE-SENA	REJILLA PLUVIAL SUCHIATE-SENA	-
REJILLA PLUVIAL URANIO	REJILLA PLUVIAL URANIO	-
REJILLA PRIVADA JUAREZ CASCO URBANO	REJILLA PRIVADA JUAREZ CASCO URBANO	-
REM E INT ESTANCIA ET 1 CTRO L. GARZA AYALA	REM E INT ESTANCIA ET 1 CTRO L. GARZA AYALA	-
REMODELACION CENDI 2 ETAPA 1 SAN PEDRO 400	REMODELACION CENDI 2 ETAPA 1 SAN PEDRO 400	-
REMODELACION DE AUDITORIO SAN PEDRO	REMODELACION DE AUDITORIO SAN PEDRO	-
REMODELACION OFICINAS ADMINISTRACION	REMODELACION OFICINAS ADMINISTRACION	-
REMODELACION PARQUE CLOUTHIER ETAPA 1	REMODELACION PARQUE CLOUTHIER ETAPA 1	-
333 MSP-OPM-RP-PC-098/19-AD	333 MSP-OPM-RP-PC-098/19-AD	147
PE 473 MSP-OPM-RP-PC-094/19-AD	PE 473 MSP-OPM-RP-PC-094/19-AD	235
PE 586 MSP-OPM-RP-PC-089/19-AD	PE 586 MSP-OPM-RP-PC-089/19-AD	-
MSP-OPM-RP-PC-081/19-AD	MSP-OPM-RP-PC-081/19-AD	118
PE 302 MSP-OPM-RP-PC-095/19-AD	PE 302 MSP-OPM-RP-PC-095/19-AD	100
PE 329 MSP-OPM-RP-PC-089/19-AD	PE 329 MSP-OPM-RP-PC-089/19-AD	97
PE 586 MSP-OPM-RP-PC-089/19-AD	PE 586 MSP-OPM-RP-PC-089/19-AD	10
MSP-OP-RP-088/19-CP	REGENERACION DE BANQUETAS AVE. CORREGIDORA, ENTRE AVE. VASCONCELOS Y AVE. MORONES PRIETO SAN PEDRO GARZA GARCIA, N. L.	-
MSP-OP-RP-113/19-CP	ADECUACION VIAL EN AVE. GOMEZ MORIN CON CALZADA DEL VALLE Y CALZADA SAN PEDRO, EN SAN PEDRO GARZA GARCIA, N. L.	-
MSP-OP-RP-128/19-CP	REGENERACION DE BANQUETAS EN ZONAS ESTRATEGICAS (CALZADA DE VALLE, FASE 2) EN SAN PEDRO GARZA GARCIA, N. L.	-
MSP-OP-RP-052/19-CP	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE 5 MAYO ENTRE GERÓNIMO TREVIÑO Y MANUEL GONZÁLEZ EN LA COL. PALO BLANCO , REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE ORO ENTRE MANUEL J. CLOUTHIER Y ENRIQUE GARCÍA LEAL EN LA COL. SAN PEDRO 400 Y REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE ANTONIO DÍAZ SOTO Y LA CALLE EMILIANO ZAPATA EN LA COL. VISTA MONTAÑA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-
MSP-OP-RP-068/19-CP	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE RÍO VOLGA ENTRE TAMAZUNCHALE Y RÍO VÍSTULA EN LA COL. DEL VALLE, CALLE RÍO MOCTEZUMA ENTRE VÍA SAVOTINO Y CALZADA DEL VALLE EN LA COL. DEL VALLE, CALLE PERSEVERANCIA ENTRE ROBERTO GARZA SADA Y CALLE SIERRA NEVADA EN LA COL. SIERRA DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-
MSP-OP-RP-084/19-CP	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE RÍO NILO ENTRE RÍO SUCHIATE Y RIO GUAYALEJO EN LA COL. DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-
MSP-OP-RP-036/19-IR	REMODELACION CENTRO LAZARO GARZA AYALA Y LA FORTALEZA (PROYECTO PARA EL CLUB DE NIÑOS Y NIÑAS, UBICADO EN LA COLONIA VILLAS DEL OBISPO, EN SAN PEDRO GARZA GARCIA, NUEVO LEON.) ETAPA 1	-
MSP-OP-RP-126/19-CP	CONSTRUCCION PARA EL ESPACIO CENDI 2, UBICADO EN POTASIO 1007 ENTRE DIVISION DEL NORTE Y MANUEL J. CLOUTHIER EN LA COLONIA SAN PEDRO 400, EN SAN PEDRO GARZA GARCIA , NUEVO LEON. ETAPA 1 Y 2	-
	<b>Total</b>	<b>381,859</b>



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Inversiones en Activo Fijo  
(Miles de Pesos)**

<b>AREA</b>	<b>INCURRIDO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
Sec. del Republicano Ayuntamiento	11,860	14,304
Sec. de Finanzas y Tesorería	1,000	3,360
Sec. de Administración	12,376	14,736
Sec. de Cultura y Educación	4,784	16,233
Sec. de Desarrollo Social	1,561	5,652
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	1,923	4,283
Sec. de la Contraloría y Transparencia	2,725	5,085
Sec. de Obras Públicas	14,314	59,626
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	438	3,081
Sec. de Seguridad Municipal	116,541	138,388
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	16,647	51,516
Sria. Particular	98	2,478
Dir. Gral. para Desarrollo Integ. de la Familia	2,372	9,361
Sec. General	641	18,517
Unidad de Gobierno para Resultados	721	3,497
Presupuesto Participativo	1,328	7,884
<b>TOTAL</b>	<b>189,330</b>	<b>358,001</b>

Se anexa información en archivo electrónico de las adquisiciones del ejercicio 2019



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**IV.3 Aportaciones del Ramo 33 Fondo III y IV**

**Informe Anual de Fondo de Infraestructura Social (Ramo 33)**

El Fondo de Infraestructura Social, se aprobó según el acuerdo en donde se dan a conocer los montos y calendario de ministración de Fondos del Ramo 33, mismo que se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Nuevo León el día 30 de enero de 2019.

En el período comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019, el comportamiento de los Ingresos y aplicación de los recursos se describen a continuación:

(Pesos)

<b>+ Ingresos:</b>	<b>Importe</b>	<b>Acumulado</b>
Apertura de Cuenta	-	
Aportaciones Recibidas	5,767,313	
Rendimientos Bancarios de 2019	222,588	
		5,989,902
<b>- Egresos:</b>	<b>Importe</b>	<b>Acumulado</b>
Construcción de Cuartos Dormitorios	-	
Rehabilitación de Techos Firme	-	
		-
<b>Disponible en Bancos al 31 de Diciembre de 2019</b>		<b>5,989,902</b>





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Informe Anual del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales (Ramo 33)**

De acuerdo al artículo 37 de la Ley de Coordinación Fiscal, las aportaciones federales que con cargo al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, reciban los Municipios a través de los Estados, se destinarán a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras y a la atención de las necesidades directamente vinculadas a la seguridad pública de sus habitantes.

El monto aprobado para ejercer para el año 2019 según Acuerdo en el que se dan a conocer los montos y el calendario de ministración de Fondos del Ramo 33 fueron publicados en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el día 28 de enero del 2019.

A continuación se anexa Formato de Avance Físico Financiero del Programa

(Pesos)

<b>+ Ingresos:</b>	<b>Importe</b>	<b>Acumulado</b>
Apertura de Cuenta	-	
Aportaciones Recibidas	84,933,433	
Rendimientos Bancarios 2019	2,970,923	
		87,904,355
<b>- Egresos:</b>	<b>Importe</b>	<b>Acumulado</b>
Suministro e Instalación y Configuración de Sitio Tunking, consola de despacho y suscripción al servicio (Radios)	-	
Adquisición de 5 camionetas Tahoe equipada como patrulla	-	
Simulador de Conducción: Automóvil y Motocicleta	9,397,899	
2 equipos de verificación para gasolina y diesel (emisión de gases)	-	
2 suministro e instalación de pantallas LED (reloj digital de conteo)	-	
4 módulos de potencia (UPS)	-	
26 televisores LED smart tv 65" y 75"	-	
Software	-	
		9,397,899
<b>Disponible en Bancos al 31 de Diciembre de 2019</b>		<b>78,506,456</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**V. Patrimonio Municipal**



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo

#### Patrimonio Municipal

#### V.1 Informe sobre la Situación Patrimonial

Durante el año 2019 se continuó con las actividades encaminadas a consolidar el registro y control de los bienes municipales, implementando mejoras en los controles existentes y dando seguimiento a los programas de verificación física de inmuebles municipales, manteniendo en actualización permanente el estado de situación patrimonial del Municipio de San Pedro Garza García N.L.

Para su clasificación y mejor control el Patrimonio Municipal se divide en Bienes Muebles y Bienes Inmuebles los cuales se analizan a continuación:

#### **Bienes Muebles:**

En la actualidad, los bienes muebles que el Municipio adquiere, se registra a su valor de adquisición, y se clasifican por departamento y tipo del bien.

Se presenta un resumen del inventario de bienes muebles al 31 de diciembre de 2019, El listado completo se anexa en formato electrónico.

Área	Cantidad
Dirección General para el Desarrollo Integral de la Familia	4,077
Oficina Ejecutiva del Presidente Municipal	259
Organismos Descentralizados	553
Republicano Ayuntamiento	175
Secretaría de Administración	1,617
Secretaría de Cultura y Educación	7,119
Secretaría de Desarrollo Social y Humano	2,400
Secretaría de Finanzas y Tesorería	2,062
Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana	898
Secretaría de la Contraloría y Transparencia	231
Secretaría de Obras Públicas	621
Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	1,321
Secretaría de Seguridad Pública Municipal	5,542
Secretaría de Servicios Públicos	3,016
Secretaría del Republicano Ayuntamiento	2,318
Secretaría General	531
Unidad de Gobierno para Resultados	103
<b>Total</b>	<b>32,843</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo**

## **Bienes Inmuebles**

Con relación a los bienes inmuebles municipales se continuó con la actualización y soporte legal del Patrimonio Inmobiliario, registrando hasta finales del año 2019, la cantidad de **1,389** terrenos registrados con una superficie aproximada de **701** hectáreas.

El listado relativo a los bienes inmuebles se anexan en formato electrónico.



# **Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo**

## **V.2 Relativos al Patrimonio Municipal (Se adjunta información en formato electrónico)**

- Relación de contratos relativos al patrimonio municipal
- Saldos de mobiliarios y unidades
- Relación de unidades móviles
- Relación de bienes muebles
- Relación de bienes inmuebles
- Relación de Monumentos



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

## **VI. Deuda Pública Municipal**



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**VI.1 Pasivo a Largo Plazo**

Se presenta el informe sobre los créditos a largo plazo que se encuentran en etapa de amortización, con el fin de mostrar los adeudos de cada uno de ellos al 31 de diciembre de 2019. Así mismo se informa sobre el adeudo con proveedores de bienes y servicios con saldos a la misma fecha, que corresponde este último al pasivo de corto plazo.

**Deuda Pública Municipal de largo plazo:**

(Miles de Pesos)

Banco	Destino del Crédito:	al 31 de Diciembre de 2019	al 31 de Diciembre de 2018	al 31 de Diciembre de 2017	al 31 de Diciembre de 2016	al 31 de Diciembre de 2015
Asociación Público Privado	APP San Pedro NET. Arrentamiento Financiero Contratado en año 2015	52,917	58,604	64,477	69,308	235,150
<b>SUMA TOTAL DE OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>		<b>52,917</b>	<b>58,604</b>	<b>64,477</b>	<b>69,308</b>	<b>351,911</b>

<b>* INGRESOS TOTALES</b>	<b>3,176,582</b>	<b>2,895,950</b>	<b>2,382,384</b>	<b>2,243,437</b>	<b>1,925,773</b>
---------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

**Pagos a Corto Plazo:**

Enero a Diciembre 2020	<b>6,092</b>
------------------------	--------------

<b>Pago de Deuda a corto plazo vs. Ingresos Totales</b>	<b>0.19%</b>
---	--------------

**Pagos a Largo Plazo:**

Enero a Diciembre 2021	<b>6,526</b>
Enero a Diciembre 2022	<b>6,991</b>
Enero a Diciembre 2023 en adelante	<b>33,308</b>

**52,917**



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**VI.2 Pasivo A.P.P. al 31 de diciembre del 2019**

(Miles de Pesos)

<b>Tipo de Crédito</b>	<b>Saldo</b>
<b>APP San Pedro NET</b> (Arrendamiento Financiero, Sistema de Camaras de Vigilancia)	\$ 52,917

**VI.3 Cuentas por pagar a Corto Plazo**

(Miles de Pesos)

<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	249,282
Contratistas por Obras Publicas por Pagar a Corto Plazo	2,034
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	25,225
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,415
<b>Total</b>	<b>277,956</b>





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**VII. Relación de Cuentas Bancarias Productivas Especificas**

Fondo Programa Convenio	Institución	Cuenta
Participaciones 2019	Banorte	416849578
Fondo Desarrollo Municipal 2019	Bancomer	113113183
Fondo Seguridad Municipal 2019	Banamex	7014-3289891
FORTASEG Federal 2019	Banregio	999-92104-001-3
FORTASEG Coparticipación 2019	Banregio	999-92103-001-8
FORTAMUN 2019	Bancomer	112702177
FAISM 2019	Bancomer	112702134
SIPINNA 2019	Bancomer	113269299

**VIII. Resumen de Juicios y Demandas**

(Miles de Pesos)

Concepto	Importe
Juicios de Nulidad	43,232
Juicios de Amparo	15,799
<b>Total</b>	<b>59,031</b>



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**IX. Avances del Plan Municipal de  
Desarrollo 2018 - 2021**



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

#### Anexo

#### Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
SEGURIDAD CIUDADANA	1. Desarrollar un modelo policial y de proximidad para el municipio de San Pedro Garza García	Porcentaje de policías que cuentan con el Certificado Único Policial	Porcentaje	Ascendente	80%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Confianza que se tiene en los servicios de seguridad (Policía) "Así Vamos"	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Confianza que se tiene en los servicios de seguridad (Tránsito) "Así Vamos"	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Personas que consideran que los ciudadanos colaboran con la policía para reducir la incidencia delictiva	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Tasa de homicidios dolosos en el municipio por cada 100 mil habitantes	Tasa	Descendente	0.1	3.5	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Tasa de delitos sexuales en el municipio	Tasa	Descendente	0.1	4.1	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Delitos de violencia familiar	Número entero	Descendente	36	54	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de policías en activo	Número entero	Ascendente	340	388	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de policías con respecto a la norma oficial de 1.8 policías operativos activos por cada mil habitantes en servicio	Porcentaje	Ascendente	118	130	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Informes Policiales Homologados generados por semana atendidos (Reportes confirmados en C4)	Porcentaje	Ascendente	50%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Carpetas de investigación integradas y resueltas ante el Ministerio Público en los 8 delitos del fuero común según convenio con la Fiscalía conforme al total de las denuncias	Porcentaje	Ascendente	20%	47.50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Identificar y actualizar anualmente los factores de riesgo del modelo municipal de prevención	Porcentaje	Ascendente	20%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Planes operativos semestrales en base a evidencia por zona	Número entero	Ascendente	10	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Agenda de riesgos de seguridad ciudadana del municipio (actualización anual)	Número entero	Ascendente	3	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
SEGURIDAD CIUDADANA	1. Desarrollar un modelo policial y de proximidad para el municipio de San Pedro Garza García	Porcentaje de policías capacitados dentro del modelo policial de San Pedro Garza García, estrategia 360°	Número entero	Ascendente	50%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	2. Rediseñar el sistema de desarrollo policial para apoyar la implementación del modelo y dignificar la función de los policías	Contar con los 5 instrumentos normativos. (reglamento, catálogo de puestos, manual de organización, manual de procedimientos, herramienta de control y seguimiento)	Número entero	Ascendente	1	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Porcentaje de policías en activo con acceso a créditos para vivienda.	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Administración
		Cumplimiento de las 7 condiciones laborales del Sistema Nacional de Seguridad Pública. (1. Homologación al salario promedio nacional de referencia (9,933 pesos*) 2. Acceso a créditos para vivienda 3. Seguro de vida 4. Servicio médico 5. Fondo de ahorro para el retiro de los policías 6. Acceso a apoyos para familias de policías caídos en cumplimiento del deber 7. Becas escolares para hijos de policías)	Número entero	Ascendente	0	0	Secretaría de Administración
		Porcentaje de policías con salario homologado a la línea base de \$20,000	Porcentaje	Ascendente	80%	80%	Secretaría de Administración
		Porcentaje de elementos capacitados en la nueva academia de policía municipal	Porcentaje	Ascendente	25%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Porcentaje de Personal Docente / cursos avalados definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública	Porcentaje	Ascendente	40%	50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Elementos de infraestructura y equipamiento mínimo definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública de la academia	Número entero	Ascendente	7	7	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Planes de estudio de formación inicial, continua, especialización, promoción de grados del municipio.	Número entero	Ascendente	Existente	Existente	Secretaría de Seguridad Pública Municipal



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
SEGURIDAD CIUDADANA	2. Rediseñar el sistema de desarrollo policial para apoyar la implementación del modelo y dignificar la función de los policías	Cumplimiento de programa de flujo de reclutamiento y selección mediante la ejecución de convocatorias.	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de convocatorias públicas realizadas al servicio profesional de carrera policial y ascensos.	Número entero	Ascendente	2	2	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de sesiones y ceremonias de mérito y reconocimiento avaladas por órgano colegiado.	Número de sesiones y ceremonias	Ascendente	3	9	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	3. Mantener una estrecha colaboración y coordinación con las autoridades responsables en materia de seguridad, inteligencia, prevención, procuración e impartición de justicia para mejorar la efectividad de la operación policiaca	Porcentaje de IPH (delitos) que se conviertan en carpeta de investigación	Porcentaje	Ascendente	15%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Reuniones interinstitucionales en temas de prevención del delito	Porcentaje	Ascendente	0	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	4. Fortalecer el trabajo policial mediante un sistema para la regulación normativa y operativa de la Secretaría de Seguridad Pública municipal para crear una institución profesional y de constante mejora.	Contar con los 3 instrumentos normativos.	Número entero	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de protocolos documentados.	Número entero	Ascendente	3	6	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de policías capacitados en cada protocolo.	Porcentaje	Ascendente	60%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Gobierno Municipal 2018-2021

### Cuenta Pública 2019

### Anexo

#### Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
SEGURIDAD CIUDADANA	5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencia al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y sector privado.	Porcentaje de víctimas atendidas por la Unidad Especializada de Atención a Víctimas.	Porcentaje	Ascendente	20%	32%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Talleres para el agresor en conjunto con otras dependencias municipales y estatales, así como con organizaciones de la sociedad civil y universidades.	Número entero	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de policías capacitados en atención a la violencia familiar	Número entero	Ascendente	12	42	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Tasa de delitos de violencia familiar en el municipio	Tasa	Descendente	0.09	6.4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de adolescentes orientados y acompañados	Número entero	Ascendente	50	184	Secretaría de Seguridad Pública Municipal



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
SEGURIDAD CIUDADANA	5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencia al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y sector privado.	Número de talleres de prevención de adicciones, violencia escolar, embarazo adolescente	Número entero	Ascendente	14	26	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de espacios públicos intervenidos con participación interinstitucional así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y del sector privado.	Número entero	Ascendente	1	8	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Capacitar a policías en el sistema de actuación para la atención integral de violencia familiar y de género (prevención)	Porcentaje	Ascendente	10%	15%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	6. Fortalecer el tejido social a través de la implementación del modelo homologado de justicia cívica, buen gobierno y cultura de la legalidad.	Eficienzar el promedio de tiempo de servicio	tiempo	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Porcentaje de implementación del modelo homologado de justicia cívica	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Tiempos de Atención desde que se elabora la remisión, hasta que se concluye la audiencia	Número entero	Descendente	35 min	31 min	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Número de policías capacitados	Número entero	Ascendente	0%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
SEGURIDAD CIUDADANA	6. Fortalecer el tejido social a través de la implementación del modelo homologado de justicia cívica, buen gobierno y cultura de la legalidad.	Número de casos resultados por mediación	Casos resultados	Ascendente	0	0%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de jornadas para la paz realizadas	Jornadas para la paz	Ascendente	0	0%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	7. Desarrollar una plataforma de seguridad más cercana a los ciudadanos que les genere más confianza	Percepción de confianza en la policía del municipio.	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Percepción de inseguridad de vivir en el municipio.	Porcentaje	Descendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número estrategias y políticas diseñadas.	Número entero	Ascendente	1	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Informes de policías presentados ante vecinos en zonas y sectores del municipio	Número entero	Ascendente	4	24	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	BIENESTAR HUMANO	1. Generar y desarrollar habilidades para el fortalecimiento de los vínculos familiares	Padres participantes en actividades extracurriculares	Cantidad de eventos donde participan los padres	Ascendente	360	4122
Padres participantes en Escuela para padres			Porcentaje	Ascendente	60%	79.82%	DIF
2. Contribuir al fortalecimiento de la política pública con perspectiva de familia, al integrar a los diferentes sectores de la sociedad para que trabajen en pro de ésta		Talleres realizados por el INFAMILIA	Número de talleres	Ascendente	1	0	INFAMILIA
		Estudio y Política Pública presentado al Consejo de INFAMILIA	Estudios	Ascendente	2	1	INFAMILIA





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	2. Contribuir al fortalecimiento de la política pública con perspectiva de familia, al integrar a los diferentes sectores de la sociedad para que trabajen en pro de ésta	Acciones afirmativas realizadas por el INFAMILIA	Acciones afirmativas	Ascendente	12	12	INFAMILIA
		Programas presentados al Consejo de INFAMILIA	Número de programas	Ascendente	1	1	INFAMILIA
	3. Promover y mejorar la salud física y emocional de la población	Exhibiciones y/o talleres para promoción de comida saludable	Número de exhibiciones y/o talleres	Ascendente	1	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	800	850	Secretaría de Cultura y Educación
		Campañas informativas realizadas a favor del ejercicio y la buena alimentación	Número de campañas	Ascendente	1	10	Secretaría de Cultura y Educación
		Pláticas en escuela	Platicas	Ascendente	24	363	DIF
		Niños, jóvenes y padres de familia beneficiados	Número de Familias	Ascendente	480	5464	DIF
		Pláticas de violencia familiar impartidas a hombres y mujeres	Número de pláticas	Ascendente	179	2542	DIF
		Terapias familiares impartidas	Terapias	Ascendente	300	3501	DIF
		Consultas psicológicas realizadas realizadas a jóvenes	Servicios brindados	Ascendente	100	126	IMJUVE
		Beneficiados por pláticas y talleres de prevención en salud	Beneficiados por pláticas y talleres	Ascendente	0	1319	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Beneficiarios por brigadas en salud	Beneficiarios por brigadas	Ascendente	0	67	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Brigadas en Salud	Brigadas	Ascendente	0	3	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Campañas de difusión en materia de salud	Brigadas y programas preventivos	Ascendente	11	12	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
Pláticas y talleres de prevención en salud	Pláticas y talleres	Ascendente	0	38	Secretaría de Desarrollo Social y Humano		



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	4. Mejorar la calidad de vida de las personas y familias, mediante la atención a las carencias sociales que determinan la condición de pobreza.	Porcentaje de población en condición de pobreza	% de población en condición de pobreza	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Vinculaciones con programas federales: 68 y más e inscripción al Instituto de Salud para el Bienestar	Vinculaciones	Ascendente	0	5091	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	7. Mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, al incrementar la cobertura de servicios a personas en situación de vulnerabilidad	Reporte ejecutivo de seguimiento sobre políticas públicas con perspectiva familiar y comunitaria	Reportes	Ascendente	0	0	INFAMILIA
	8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Público beneficiado	Público beneficiado	Ascendente	200	0	Secretaría de Cultura y Educación
		Campañas realizadas	Número de campañas	Ascendente	1	16	Secretaría de Cultura y Educación
		Intervenciones para promover habilidades sociales realizadas	Número de intervenciones	Ascendente	1	0	Secretaría de Cultura y Educación
		Redes creadas por ramo	Redes creadas	Ascendente	16	156	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes a los eventos	Número de asistentes	Ascendente	1635	26651	Secretaría de Cultura y Educación
		Participantes en los coros	Número de participantes	Ascendente	5	4	Secretaría de Cultura y Educación
		Eventos	Número de eventos	Ascendente	5	124	Secretaría de Cultura y Educación
Cursos y talleres en artes escénicas		Número de cursos y talleres	Ascendente	10	69	Secretaría de Cultura y Educación	



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Beneficiados en los cursos y talleres en artes escénicas	Número de beneficiados	Ascendente	220	3239	Secretaría de Cultura y Educación
		Talleres de escritura	Número de talleres	Ascendente	1	4	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados en los talleres de escritura	Beneficiados	Ascendente	30	117	Secretaría de Cultura y Educación
		Instituciones o asociaciones participantes en los eventos del municipio	Número de instituciones o asociaciones	Ascendente	5	21	Secretaría de Cultura y Educación
		Recorridos realizados	Número de recorridos	Ascendente	1	27	Secretaría de Cultura y Educación
		Visitantes a los recorridos	Visitantes	Ascendente	200	1194	Secretaría de Cultura y Educación
		Charlas organizadas	Número de charlas	Ascendente	1	2	Secretaría de Cultura y Educación
		Activaciones	Número de activaciones	Ascendente	2	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes	Asistentes	Ascendente	100	15000	Secretaría de Cultura y Educación
		Talleres y charlas realizadas	Número de talleres y charlas	Ascendente	1	11	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	20	251	Secretaría de Cultura y Educación



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Maestros capacitados	Número de maestros capacitados	Ascendente	13	35	Secretaría de Cultura y Educación
		Vinculaciones realizadas	Número de vinculaciones	Ascendente	9	83	Secretaría de Cultura y Educación
		Exposiciones artísticas realizadas	Número exposiciones artísticas	Ascendente	1	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Exposiciones deportivas realizadas	Número de exposiciones deportivas	Ascendente	7	87	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes	Asistentes	Ascendente	420	11926	Secretaría de Cultura y Educación
		Eventos para sensibilización	Número de eventos	Ascendente	6	30	Secretaría de Cultura y Educación
		Participantes jóvenes que asisten a los talleres de pintura y muralismo	Promedio	Ascendente	90	128	IMJUVE
		Murales realizados	Murales	Ascendente	8	20	IMJUVE
		Número de becas otorgadas por la Secretaría de Cultura y Educación	Becas	Ascendente	360	671	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de exposiciones en Centro Cultural Plaza Fátima	Exposiciones	Ascendente	5	18	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de exposiciones en Museo El Centario	Exposiciones	Ascendente	5	13	Secretaría de Cultura y Educación



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Alumnos participantes en conferencias y talleres	Personas voluntarias	Ascendente	700	879	IMJUVE
		Alumnos que asisten en cabildo por un día	Escuelas participantes	Ascendente	15	15	IMJUVE
		Escuelas participantes en cabildo por un día	Escuelas participantes	Ascendente	5	7	IMJUVE



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Jóvenes participantes en actividades de orientación y capacitación	jóvenes participantes	Ascendente	300	453	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Conferencias, talleres	Conferencias y talleres	Ascendente	7	31	IMJUVE
		Becas otorgadas por el Instituto de la Juventud	Número de Becas	Ascendente	100	172	IMJUVE



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Talleres que fomentan el liderazgo social	Número de talleres	Ascendente	1	142	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados	Beneficiados	Ascendente	100	1594	Secretaría de Cultura y Educación
		Emprendedores vinculados con inversionistas	Emprendedores		20	53	Secretaría General



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Presencia del Municipio en foros de emprendimiento	Foros	Ascendente	12	51	Secretaría General
		Espacios para el impulso del emprendimiento	Espacios	Ascendente	150	150	Secretaría General
		Asesorías	Asesoría	Ascendente	390	400	Secretaría General





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Porcentaje de ocupación física	Porcentaje	Ascendente	90%	100%	Secretaría General
		Participación en eventos masivos de vinculación laboral	Eventos	Ascendente	1	1	Secretaría General
	10. Crear experiencias significativas de negocios en ciudadanos y estudiantes que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Alianzas obtenidas para ofrecer oportunidades laborales y escolares	Alianzas	Ascendente	40	103	IMJUVE
		Eventos Expo Joven realizados	Eventos Expo Joven	Ascendente	2	3	IMJUVE
		Jóvenes capacitados en curriculum, entrevistas y áreas de oportunidad	Jovenes Capacitados	Ascendente	45	0	IMJUVE
		Participación de jóvenes en los talleres de habilidades emocionales	Participantes	Ascendente	15	0	IMJUVE



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	10. Crear experiencias significativas de negocios en ciudadanos y estudiantes que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Jóvenes que reciben un servicio (fiscal, legal, financiero, mercadotecnia, plan de negocios)	Jóvenes beneficiados	Ascendente	40	124	
		Actividades de emprendimiento (conferencias en alianza con algunas instituciones, reto fit, festival del emprendimiento, visitas empresariales, 4.0)	Porcentaje	Ascendente	1	4	IMJUVE
		Alumnos participando en Expo Joven	Porcentaje	Ascendente	551	1105	IMJUVE
		Asistentes a las actividades de emprendimiento	Porcentaje	Ascendente	240	505	IMJUVE
		Asistentes a los eventos de networking ( desayunos empresariales, mujeres empresarias, conferencias pivot, incubadora de negocios)	Asistentes	Ascendente	145	565	IMJUVE
		Eventos de networking ( desayunos empresariales, mujeres empresarias, conferencias pivot, incubadora de negocios)	Eventos		2	5	
		Jóvenes participando en los talleres de habilidades técnicas y emocionales	Porcentaje	Ascendente	65	482	IMJUVE
		Jóvenes usuarios de remolque	Emprendetec a	Ascendente	0	0	IMJUVE
		Número de eventos turísticos	eventos	Ascendente	3	4	Secretaría General



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	11. Incentivar el conocimiento de los jóvenes sobre sí mismos y en torno al mundo	Ferias de ciencias y humanidades realizadas	Número de ferias de ciencias	Ascendente	1	1	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	500	3000	Secretaría de Cultura y Educación
		Intervenciones para promover el sentido crítico	Número de intervenciones	Ascendente	1	19	Secretaría de Cultura y Educación
		Visitas en los Cibercentros	Número de visitas	Ascendente	8400	16197	Secretaría de Cultura y Educación
		Clubes de lectura realizados	Número de clubes de lectura	Ascendente	1	92	Secretaría de Cultura y Educación
CIUDAD PARA TODOS	1 Poner a las personas en el centro de las decisiones de diseño del espacio público para la movilidad	Personas que consideran que los cruces peatonales le permiten desplazarse con seguridad (Así Vamos)	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Personas que consideran que las rampas para personas con discapacidad están en buen estado (Así Vamos)	Porcentaje de personas	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Calificación promedio de banquetas (Así Vamos)	Puntaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Porcentaje de viajes en medios sustentables internos / dentro del municipio (caminando, bicicleta / patín, transporte colectivo)	Porcentaje	Ascendente	28%	28%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Porcentaje de inversión municipal en movilidad alternativa respecto a inversión en movilidad tradicional. (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje	Ascendente	5%	41%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Metros lineales al año infraestructura peatonal incluyente	Metro	Ascendente	200	700	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Número de intersecciones intervenidas	Cantidad de Intersección	Ascendente	11	11	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Minutos invertidos por viaje redondo (Así Vamos)	Minutos	Descendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
Cantidad de hechos de tránsito cometidos en el municipio	Número	Descendente	4998	5962	Secretaría de Seguridad Pública Municipal		



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	1 Poner a las personas en el centro de las decisiones de diseño del espacio público para la movilidad	Kilometro lineal de banquetas	Kilometro Lineal	Ascendente	3	0	Secretaría de Obras Públicas
	2 Promover el uso racional del auto particular a través de la gestión de la demanda	Porcentaje de viajes en transporte colectivo	Porcentaje	Ascendente	14%	14%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Porcentaje de viajes hacia el municipio en vehículo particular (1 sólo pasajero)	Porcentaje	Descendente	49%	49%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	3 Garantizar que el desarrollo urbano del municipio refleje la visión de ciudad de sus habitantes	Plataforma abierta en permisos y licencias, con todos los módulos operando	Porcentaje	Ascendente	30%	30%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Tasa de crecimiento de habitantes en zonas de riesgo no mitigables	Tasa de crecimiento	Descendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Ejercicios de urbanismo táctico	Intervención	Ascendente	2	6	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Porcentaje de permisos de construcción otorgados en menos de 30 días (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Densidad de población	hab./ ha. Cantidad de habitantes, sobre la superficie urbana de SPGG	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Campañas de difusión de planes de contingencia	valor absoluto	Ascendente	3	3	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Programas de contingencias	valor absoluto	Ascendente	5	5	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Operativos de difusión de plan de contingencia para las distintas causas	valor absoluto	Ascendente	12	12	Secretaría del R. Ayuntamiento



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Concentraciones de emisiones contaminantes	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de inspecciones realizadas sobre la calidad del aire	Inspecciones	Ascendente	4	69	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de campañas y programas emprendidos	Campañas y programas	Ascendente	2	24	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de reforestaciones y revegetaciones regionales contabilizadas	Rreforestaciones y revegetaciones	Ascendente	3000	3299	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de programas implementados	Programas	Ascendente	3	16	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de recomendaciones implementadas *	Recomendaciones	Ascendente	9	10	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación de drenaje pluvial (Asi Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de los reportes de drenaje pluvial solucionados por parte del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Porcentual	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de residuos sólidos dispuestos conforme a la NOM-083-SEMARNAT-2003	Toneladas	Descendente	Tendencia a reducción	3800	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Porcentaje de recuperación de residuos para reciclaje	Porcentual	Descendente	5%	5%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de recuperación de residuos para composta	Porcentual	Ascendente	5%	0%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de parques caninos creados	Mascotas	Ascendente	2	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de servicios de atención médica a mascotas implementadas	Servicios	Ascendente	2	4330	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de esterilizaciones realizadas	Esterilizaciones	Ascendente	1992	1583	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de mascotas adoptadas y número de mascotas perdidas recuperadas	Mascotas	Ascendente	116	222	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de recorridos escolares realizados	Número de recorridos	Ascendente	2	70	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de vinculaciones con organizaciones civiles	Número de vinculaciones	Ascendente	1	5	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de jardines comunitarios creados	Número de jardines comunitarios	Ascendente	0	0	Secretaría de Cultura y Educación



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de huertos urbanos creados	Número de huertos urbanos	Ascendente	0	0	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de salidas a montañas	Número de salidas	Ascendente	3	3	Secretaría de Cultura y Educación
	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Proporción del gasto en mantenimiento según la cantidad de parques y jardines existentes en el municipio (Alcalde Como Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No están limpios ni tienen buena imagen (Así Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No cuentan con infraestructura necesaria (Así Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No cuentan con suficientes árboles (Así Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de parques remodelados o rehabilitados	Parques	Ascendente	12	35	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de avance de la habilitación del invernadero	Porcentual	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Producción de plantas en el invernadero	Plantas	Ascendente	1354000	526880	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Número de parques apadrinados	Parques	Ascendente	2	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación de mantenimiento de parques, plazas y áreas verdes (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Áreas con sistema de riego	M²	Ascendente	5	15	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Metros cuadrados instalados de líneas de riego	M²	Ascendente	15000	16080	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación del alumbrado público (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación de condición de calles y avenidas (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación de señalización y semáforos (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de cobertura vs metros cuadrados dañados	Porcentual	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Metros cuadrados de pavimento preventivo	M²	Ascendente	135045	152648	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente





# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Metros cuadrados de pavimento correctivo	M <sup>2</sup>	Ascendente	41676	49962	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de reportes de fallas en carpeta asfáltica solucionados	Porcentual	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Costo promedio de pavimentación por km2 del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Metros lineales de pintura termoplástica UP	Metro lineal	Ascendente	10000	25000	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Metros lineales de pintura "tráfico"	Metro lineal	Ascendente	90030	121152	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Kilómetros lineales de barrido manual	Kilómetro lineal	Ascendente	9200	8761	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Kilómetros lineales de barrido mecánico	Kilómetro lineal	Ascendente	32000	29359	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Kilómetros lineales de pepena	Kilómetro lineal	Ascendente	9500	7570	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Metros cuadrados de deshierbe	M <sup>2</sup>	Ascendente	1800600	2924100	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Cantidad de luminarias nuevas	Porcentaje de Avance	Ascendente	3795	7601	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Reducción en el gasto de luminarias	Porcentaje de Avance	Descendente	50%	50%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de los reportes de alumbrado público solucionados por parte del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje de Avance	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Sistema de tele gestión funcionando	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Número de eventos de Parquecinema	Número de eventos	Ascendente	12	40	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de asistentes	Número de asistentes	Ascendente	3000	7016	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de eventos San Pedro de Pinta	Número de eventos	Ascendente	50	52	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de actividades realizadas en San Pedro de Pinta	Número de actividades	Ascendente	120	265	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de eventos de activación física	Número de eventos	Ascendente	6	29	Secretaría de Cultura y Educación
		Campañas de promoción de las instalaciones deportivas	Número de campañas	Ascendente	1	88	Secretaría de Cultura y Educación



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Vinculaciones con organizaciones civiles realizadas	Número de vinculaciones	Ascendente	2	15	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de alumnos evaluados	Número de alumnos evaluados	Ascendente	1700	4330	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de integrantes de la academia de fútbol	Número de integrantes en la escuela de fútbol	Ascendente	160	355	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de programas de activación	Número de programas de activación	Ascendente	2	11	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de paseos artístico-deportivos realizados	Número de paseos	Ascendente	6	7	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de participantes de paseos	Número de participantes	Ascendente	1050	15959	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de eventos de scouting para selección de talentos	Número de eventos	Ascendente	2	10	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de espacios abiertos para convivencia social	Número de espacios abiertos	Ascendente	1	10	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes a las fiestas de San Pedro y San Pablo	Asistentes	Ascendente	10000	30000	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes a las instalaciones del skate park, estudio de grabación y cancha	Asistentes	Ascendente	130	58	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes a los festivales	Asistentes al festival	Ascendente	30000	18102	Secretaría de Cultura y Educación



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Asistentes a los recorridos del Desfile de Navidad	Asistenres a los recorridos	Ascendente	30000	57000	Secretaría de Cultura y Educación
		Festivales	Festivales	Ascendente	1	1	Secretaría de Cultura y Educación
		Jóvenes participando en actividades de skate park	Participantes	Ascendente	30	21	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de equipos representativos	Equipos	Ascendente	16	26	Secretaría de Cultura y Educación
		Participantes en el Desfile de Navidad	Participantes	Ascendente	1500	1500	Secretaría de Cultura y Educación
		Recorridos realizados en el Desfile de Navidad	Recorridos realizados	Ascendente	3	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de visitas guiadas	Cantidad de asistentes	Ascendente	38	36	DIF
		Número de campamentos de verano	Número	Ascendente	1	1	DIF
		Reconocimientos físicos y electrónicos entregados a jóvenes destacados	Número de reconocimientos	Ascendente	10	18	IMJUVE
		Actividades realizadas (Skate Park)	Actividades	Ascendente	10	14	IMJUVE
Actividades de juventud en cancha	Juventud en cancha	Ascendente	96	179	IMJUVE		



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Asistentes a las instalaciones de Centro San Pedro Joven	Porcentaje	Ascendente	535	1897	IMJUVE
		Jóvenes participando en actividades de juventud en cancha	Juventud en cancha	Ascendente	50	54	IMJUVE
		Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana	Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana.	Ascendente	50	50	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Asistentes a las actividades de aire libre que promuevan la unión familiar	Número	Ascendente	0	12328	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Porcentaje promedio de utilización con respecto a la capacidad de atención en los 7 centros comunitarios MOVER	Número	Ascendente	1200	1543	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	1 Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como socia clave en todas las etapas de generación de política pública.	Espacios de participación y voluntariado en las Secretarías	Mecanismos	Ascendente	26	91	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Número de horas de voluntariado	Horas	Ascendente	10%	77.00%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	1 Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como sociedad clave en todas las etapas de generación de política pública.	Voluntarios como porcentaje de la población	Porcentaje	Ascendente	1.00%	0.76%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Convenios	Número	Ascendente	9	2	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Talleres y capacitaciones en las escuelas públicas	Taller	Ascendente	18	8	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Acciones de voluntariado	Acciones	Ascendente	4	174	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	1 Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como socia clave en todas las etapas de generación de política pública.	Usuarios en la plataforma en línea	Usuarios	Ascendente	3000	819	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Puntos de encuentro físicos con mensajes municipales	Puntos de encuentro	Ascendente	6	4	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Porcentaje de los ingresos propios destinado a presupuesto participativo	Porcentaje	Ascendente	5%	16%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Propuestas promedio por colonia en el presupuesto participativo	Propuestas	Ascendente	10	8.48	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Votos promedio por colonia	Votos	Ascendente	20%	10.20%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Visitas al portal	Visitas al portal	Ascendente	25301	41811	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Perfiles con datos especializados y segmentados sobre conocimiento, experiencia, habilidades e intereses	Perfiles	Ascendente	500	414	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Proyectos rezagados de presupuesto participativo de ejercicios fiscales anteriores	Proyectos	Descendente	10%	38%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Proyectos del programa de Desafíos San Pedro ejecutados	Proyectos	Ascendente	LANZAMIENTO	0	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Comités juveniles realizados	Comités realizados	Ascendente	9	23	IMJUVE
		Jóvenes participando en los comités juveniles	Porcentaje	Ascendente	72	256	IMJUVE





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Jóvenes voluntarios	Jóvenes voluntarios	Ascendente	10	59	IMJUVE
		Consejos de jóvenes empresarios creados	Consejos creados	Ascendente	0	8	IMJUVE
		Juntas de consejos de jóvenes empresarios	Juntas de consejos	Ascendente	8	13	IMJUVE
		Actividades de participación ciudadana	Actividades	Ascendente	2	11	IMJUVE
		Consejos conformados	Consejos	Ascendente	0	24	IMJUVE
		Jóvenes asistentes a las actividades de participación ciudadana	Jóvenes asistentes	Ascendente	30	374	IMJUVE



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Porcentaje de los integrantes que asisten a las juntas de consejo	Asistentes	Ascendente	50	63	IMJUVE
	3 Incrementar la calidad e impacto de la participación democrática de la ciudadanía	Integrantes de la Red de Voluntarios	Personas voluntarias	Ascendente	1200	1334	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Grupos comunitarios activos en las 18 colonias de atención prioritaria	Número de Grupos comunitarios activos	Ascendente	9	6	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	4 Acercar a las poblaciones en situación de vulnerabilidad para crear una atención transeccional y transectorial, que permita su participación e inclusión en la agenda municipal de política pública	Cobertura de servicios municipales en el sector	Porcentaje	Ascendente	25%	17%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Número de foros	Foros	Ascendente	1	2	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Número de distintas minorías representadas	Grupos	Ascendente	2	3	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	5 Propiciar espacios abiertos de atención a la ciudadanía que permitan la resolución proactiva de problemáticas y contribuyan a una política transeccional de gobierno abierto	Reportes recibidos por internet y redes sociales por año	Reportes	Ascendente	5000	5093	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Porcentaje de reportes ciudadanos concluidos a tiempo	Porcentaje	Ascendente	75%	80%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	5 Propiciar espacios abiertos de atención a la ciudadanía que permitan la resolución proactiva de problemáticas y contribuyan a una política transectorial de gobierno abierto	Publicación de datos de los reportes ciudadanos	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Visitas por año a la página web del Municipio	Visitas a la web de Municipio	Ascendente	290000	1071918	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Mapeo de productos o servicios en espacio público de proveedores y vinculación con reportes del CIAC	Porcentaje	Ascendente	45%	0%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Satisfacción con la atención recibida por medio de una encuesta	Porcentaje	Ascendente	50%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	6 Promover el desarrollo de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal a través de procesos de participación ciudadana	Bases de datos del municipio disponibles en la plataforma de datos abiertos	Número	Ascendente	42	42	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Reportes entregados a la CTAINL en tiempo y forma	Reporte anual	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
		Auditorías sobre la integridad del resguardo de datos personales en las bases de datos municipales	Número de auditorías	Ascendente	0	0	Secretaría de la Contraloría y Transparencia



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	6 Promover el desarrollo de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal a través de procesos de participación ciudadana	Porcentaje de cumplimiento en tiempo y forma las solicitudes de información	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	1 Fomentar la cultura de denuncia ciudadana	Número de actualizaciones del sistema de seguimiento de denuncias	Número de reportes de actualizaciones	Ascendente	0	0	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
		Número de auditorías a los sistemas tecnológicos del municipio que manejan datos personales	Número de auditorías	Ascendente	1	1	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	2 Fortalecer el conocimiento en materia de normatividad jurídica de los servidores públicos municipales	Servidores públicos capacitados en la normatividad de sus áreas de competencia	Valor absoluto	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
	4 Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de "San Pedro eres tú", y la atención al ciudadano	Índice de satisfacción de calidad laboral para el colaborador sampetrino	Porcentaje	Ascendente	70%	88%	Secretaría de Administración
		Percepción de servicio: tiempo y atención al servidor público en servicios internos	Porcentaje	Ascendente	65%	55%	Secretaría de Administración
		Número de establecimientos certificados como comerciante San Pedro	Numero de comercios	Ascendente	10	0	Secretaría de Administración



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	4 Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de "San Pedro eres tú", y la atención al ciudadano	Porcentaje de cumplimiento del plan anual de capacitación	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Administración
		Porcentaje de avance de revisión de perfiles de puesto	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Administración
		Número de eventos para implementar campañas de espacios limpios y saludables	Participación	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Administración
		Empleados municipales de la Unidad de Igualdad capacitados en materia de perspectiva de género	Número de empleados capacitados	Ascendente	15	15	INFAMILIA
		Índice de horas hombre perdidas por enfermedad	Porcentaje	Descendente	10%	7%	Secretaría de Administración
	5 Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Reducir rezago en predial y multas	Monto	Ascendente	\$ 75,000,000.00	\$ 115,392,600.90	Secretaría de Finanzas y Tesorería



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	5 Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Cobros electrónicos	Número de Servicios	Ascendente	3	3	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción de la deuda total con respecto a los ingresos de libre disposición	Deuda	Descendente	14	1.79	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción del servicio de la deuda anual en los ingresos de libre disposición	Servicio de la Deuda	Descendente	4	0.39	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción de los ingresos propios para cubrir el gasto corriente	Relación Ingresos propios y gasto corriente	Ascendente	75	91.21	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción del gasto corriente con respecto el gasto total	Gasto corriente	Descendente	68	71.17	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Personas que consideran que el gobierno hace buen uso de los recursos públicos	Encuestas de Organismos Privados	Ascendente	0	0	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Expedientes en proceso	Expedientes aperturados	Ascendente	35	81	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Inmuebles concesionados regularizados	Expedientes aperturados	Ascendente	10	7	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Áreas otorgadas por desarrolladores registradas	Expedientes aperturados	Ascendente	60	44	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Activos reetiquetados	Cantidad de activos	Ascendente	23002	18471	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Levantamientos físicos	Cantidad de activos	Ascendente	1	1	Secretaría de Finanzas y Tesorería



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	6 Implementar la gestión basada en resultados de manera integral al vincular la planeación estratégica, los programas presupuestales y la planeación operativa	Reducir cheques emitidos por mes	Cheques emitidos	Descendente	40	63	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Reducir tiempo de pago	Días	Descendente	7	7	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Reportes de cumplimiento de indicadores del Plan Municipal de Desarrollo para la cuenta pública	Número de reportes	Ascendente	4	4	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	7 Crear un mecanismo integral para el análisis de la opinión pública de San Pedro Garza García, para mejorar la calidad de atención y la toma de decisiones del gobierno	Fuentes externas al municipio que evalúan el Plan Municipal de Desarrollo	Fuentes externas	Ascendente	0	0	Unidad de Gobierno para Resultados
	8 Comunicar de manera clara y concisa las acciones que lleva a cabo el gobierno municipal	Seguidores de Facebook en la cuenta oficial del municipio	Valor absoluto	Ascendente	50000	62783	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Seguidores de Twitter de la cuenta oficial del municipio	Valor absoluto	Ascendente	16000	17390	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Plan anual de comunicación	Valor absoluto	Ascendente	1	1	Secretaría del R. Ayuntamiento
	9 Promover la imagen de San Pedro Garza García	Número de campañas de comunicación	Campañas de comunicación	Ascendente	186	186	Secretaría General
		Campañas de programas municipales	Campañas municipales	Ascendente	42	43	Secretaría General
		Campañas de proyectos estratégicos	Campañas estratégicos	Ascendente	178	178	Secretaría General
Campañas de actividades permanentes		Campañas permanentes	Ascendente	49	49	Secretaría General	
10 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Porcentaje de cajas ingresadas al sistema de archivo de las recibidas	Porcentaje	Ascendente	58%	123%	Secretaría del R. Ayuntamiento	



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Gobierno Municipal 2018-2021 Cuenta Pública 2019 Anexo

## Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	10 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Porcentaje de encargados de archivos de trámite capacitados en gestión archivística	Porcentaje	Ascendente	0%	40%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Documentos históricos digitalizados	Porcentaje	Ascendente	50%	29%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Cobertura en el servicio de panteones	Valor absoluto	Ascendente	60	40	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Introducción de servicios generales a los panteones municipales	Servicios	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Trámites y servicios en el registro municipal	Trámites y/o servicios	Descendente	175	149	Unidad de Gobierno para Resultados
		Digitalización de los trámites de alto impacto	Trámites	Ascendente	10	0	Unidad de Gobierno para Resultados
		Porcentaje de enlaces capacitados en materia de mejora regulatoria	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Unidad de Gobierno para Resultados
		Convenios de colaboración en materia de mejora regulatoria	Convenios	Ascendente	1	0	Unidad de Gobierno para Resultados
		Percepción de servicio de la Dirección de Adquisiciones	Porcentaje	Ascendente	70%	55%	Secretaría de Administración
	11 Fortalecer y estandarizar los sistemas de control de procesos de la administración municipal	Número de procesos sistematizados en la Secretaría de Administración (Índice de gobierno electrónico)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Administración
		Porcentaje de establecimientos con inspección y vigilancia	Porcentaje	Ascendente	100%	40%	Secretaría del R. Ayuntamiento
Capacitación legal de actuación de los inspectores de alcohol		Porcentaje	Ascendente	40%	25%	Secretaría del R. Ayuntamiento	





**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Gobierno Municipal 2018-2021  
Cuenta Pública 2019  
Anexo**

**Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018 - 2021**

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	11 Fortalecer y estandarizar los sistemas de control de procesos de la administración municipal	Número de inspectores de alcoholes	Valor absoluto	Ascendente	14	11	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Capacitación legal de actuación de los inspectores de comercio	Porcentaje	Ascendente	40%	25%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Número de inspectores de comercio	Valor absoluto	Ascendente	1	8	Secretaría del R. Ayuntamiento
	12 Fomentar una cultura de innovación transversal en todas las secretarías de la administración pública municipal	Número de jóvenes asistentes a las conferencias	Jóvenes asistentes	Ascendente	80	0	IMJUVE
		Número de jóvenes asistentes al hackathon	Participación	Ascendente	80	0	IMJUVE