



Periódico Oficial



GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 4 de Febrero de 2022

Índice Sección Tercera



AYUNTAMIENTOS

TOMO CLIX
NÚMERO
19 III

Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1903

Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

Sumario



AYUNTAMIENTOS.

▪ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 11 DE ENERO DE 2022:

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CSPJCN 2021-2024/01/2021/CONVENIO..... 3-8

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/001-2022/
DESIGNACIÓN COMISARIO..... 9-13

SE APRUEBA LA PROPUESTA RELATIVA AL NOMBRAMIENTO DE LOS
INTEGRANTES DEL CONSEJO LOCAL DE TUTELAS..... 14-17

SE APRUEBA LA PROPUESTA PARA LA MODIFICACIÓN DEL ACUERDO POR
EL CUAL SE CREA EL CONSEJO DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L..... 18-25

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 25 DE ENERO DE 2022:

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CODU 2021-2024/513-2022/
METODOLOGÍA DE VOTACIÓN..... 26-33

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CIOP 2021-2024/01-2022/APROBACIÓN
OBRA PÚBLICA 2022..... 34-47

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/004-2022/CUOTAS Y
TARIFAS..... 48-53

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/003-2022/
SUBVENCIONES..... 54-62

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/INFORME
TRIMESTRAL..... 63-164



Directorio



Samuel Alejandro García Sepúlveda

Gobernador Constitucional del
Estado de Nuevo León

Juan Isidoro Luna Hernández

Subsecretario de Asuntos Jurídicos y
Atención Ciudadana

Javier Luis Navarro Velasco

Secretario General de Gobierno

Verónica Dávila Moya

Responsable del Períódico Oficial del Estado



San Pedro Garza García

2021 — 2024

EL C. PRESIDENTE MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, LICENCIADO MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 35, APARTADO A, FRACCIÓN XII, DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, A TODOS LOS HABITANTES DE ESTE MUNICIPIO HAGO SABER QUE EL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO, EN LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL R. AYUNTAMIENTO 2021-2024, CELEBRADA EL DÍA 25-VEINTICINCO DE ENERO DEL AÑO 2022-DOS MIL VEINTIDOS, TUVO A BIEN APROBAR LO SIGUIENTE:



San Pedro Garza García

2021 — 2024

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/Informe Trimestral

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN PRESENTE.-

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio SFT-179/2022 de fecha 17-diciembre de enero del año en curso, rubricado por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorería, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos, relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente del Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, que comprenden los movimientos contables y financieros por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2021-dos mil veintiuno, solicitud respecto de la cual esta H. Comisión tiene a bien emitir el presente dictamen al Pleno del Republicano Ayuntamiento, para cuya redacción se tomaron en cuenta los antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO. Los artículos 2 fracciones XI y XII, 7 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera.

SEGUNDO. El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 27-veintisiete de abril del 2021-dos mil veintiuno, aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del 2021-dos-mil-veintiuno, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

TERCERO. El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 27-veintisiete de julio del 2021-dos mil veintiuno, aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del 2021-dos-mil-veintiuno, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

CUARTO. El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 28-veintiseis de octubre del 2021-dos mil veintiuno, aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del 2021-dos-mil-veintiuno, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

QUINTO. Por oficio SFT-179/2022 de fecha 17-diciembre de enero del 2022-dos mil veintidos, rubricado por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorería, fueron presentados a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación y

Republicano Ayuntamiento
Comisión de Hacienda y
Patrimonio Municipal

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/Informe Trimestral
31 DE ENERO DE 2022

- 1

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

U





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

2021 — 2024

dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, que contienen la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado que guarda la Hacienda Municipal, por el período del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre del 2021-dos mil veintiuno, debidamente signados por el Presidente Municipal, Secretaria de Finanzas y Tesorera, así como el Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento.

CONSIDERACIONES

PRIMERA. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículos 115 fracción II, y fracción IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 36, fracción V, 37, fracción I, inciso a), 38 al 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 29 al 31, fracción I, 32, fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35, fracción II, 36, fracción II, inciso b), 40 y 58, primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDA. En los términos del artículo 115, primer párrafo y fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

TERCERA. La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 2, fracción XII, 7 y 14 establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los períodos de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda.

CUARTA. El artículo 6, Regla 1, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, vigente para el año 2021-dos mil veintiuno, señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados, por lo que, en cumplimiento a este dispositivo legal, se incluye el Informe de Subsidios Otorgados durante el Cuarto Trimestre del Ejercicio Fiscal del 2021-dos mil veintiuno.

Republicano Ayuntamiento
Comisión de Hacienda y
Patrimonio Municipal

DICTAMEN NÚMERO CIIP/M 2021-2024 002-2022/Informe Trimestral
30 DE ENERO DE 2022

- 2

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





QUINTA. Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 45, fracción I, incisos a), b), c), d), e), g), y h) y fracción II, incisos a) y b) de la ley en cita, que para mayor claridad se transcribe a continuación:

Artículo 46.-...

I. Información contable, con la desagregación siguiente:

- a) Estado de actividades;
- b) Estado de situación financiera;
- c) Estado de variación en la hacienda pública;
- d) Estado de cambios en la situación financiera;
- e) Estado de flujos de efectivo;

...

g) Notas a los estados financieros;

h) Estado analítico del activo,

...

II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
 1. Administrativa;
 2. Económica;
 3. Por objeto del gasto, y
 4. Funcional.

...

De conformidad con el artículo 4, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; los referidos criterios y los formatos para la presentación de la información, se publicaron el 11-Once de octubre de 2016-dos mil dieciséis, en el Diario Oficial de la Federación; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, presenta el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno.

En relación a la difusión de la información financiera que generan los entes públicos, debe observarse lo establecido en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como el artículo 33 fracción III, inciso j), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

Republicano Ayuntamiento

Comisión de Hacienda y
Patrimonio Municipal

DICTAMEN NÚMERO C/PAI/2021-2024-002-2022 Informe Trimestral
20 DE ENERO DE 2022

- 3

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

2021 — 2024

SEXTA. La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e), y 100 fracción IX, respectivamente, establecen que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal, así como el Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento.

SÉPTIMA. El contenido de los Informes de Gestión Financiera da cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, en los artículos 2 fracciones XI y XII, 4, 7 y 9, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, en el artículo 6, Regla 3, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2021-dos mil veintiuno, y en los artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46, fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), fracción II, incisos a) y b), 48, 52 y 55, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por lo tanto se anexa al presente dictamen, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, que se integra con los documentos indicados en los preceptos de orden legal que se refieren a continuación:

En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera
3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
5. Estado de Flujos de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de Ingresos
11. Estado Analítico del Presupuesto de Egresos:
 - Administrativa;
 - Económica;
 - Por objeto del gasto, y
 - Funcional.)

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

1. Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera
2. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
3. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
4. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
5. Balance Presupuestario (Formato 4)

Republicano Ayuntamiento
Comisión de Hacienda y
Patrimonio Municipal

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/Informe Trimestral
20 DE ENERO DE 2022

- 4

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

2021 — 2024

6. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
7. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto; Formato 6 A)
8. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa; Formato 6 B)
9. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional; Formato 6 C)
10. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría; Formato 6 D)

En Cumplimiento a la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León: Información Contable y Presupuestal

1. Ingresos por Programa
2. Ingresos por Programa y Subprograma
3. Egresos por Programa
4. Egresos por Programa y Subprograma
5. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
6. Saldos de Cuentas por Cobrar
7. Fondos de Aportaciones del Ramo 33
 - Fondo de Infraestructura Social Municipal
 - Fondo de Fortalecimiento Municipal
8. Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021.

OCTAVA. La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en la Consideración Primera; con apoyo en los fundamentos expuestos en los Antecedentes y Consideraciones, así como de lo que se desprende de los documentos inherentes al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, indicados en este Dictamen; en la sesión celebrada el 20-viente de enero del año en curso, después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación al precitado Informe de Avance de Gestión Financiera, se **ACUERDA** dictaminar en sentido **POSITIVO**, para que el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, otorgue su aprobación, así como que se autorice su envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León, además de su publicación en términos de la legislación aplicable.

Por lo expuesto y fundado, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 38, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y 29, 40, fracción IV y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal, tiene a bien someter a consideración el siguiente:

ACUERDO

PRIMERO. Se tiene a la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, por presentado en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión

Republicano Ayuntamiento
Comisión de Hacienda y
Patrimonio Municipal

DICTAMEN NÚMERO *CMP/31/2021-2024/002-2022* Informe Trimestral
20 DE ENERO DE 2022

- 5

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

2





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

2021 — 2024

Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el período del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2021-dos mil veintiuno, para la aprobación del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

SEGUNDO. Se APRUEBA el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el período del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2021-dos mil veintiuno, que se anexa al presente Dictamen, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

TERCERO. Se AUTORIZA el envío del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, de conformidad con lo expuesto en las Consideraciones TERCERA, SEXTA y OCTAVA de este instrumento.

CUARTO. Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, que se indica en el acuerdo que antecede. Adicionalmente el referido Informe de Avance de Gestión Financiera, deberá publicarse en el portal oficial de internet del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León y así como en la Tabla de Avisos del Republicano Ayuntamiento, conforme lo establecen los artículos 51, 56 y 58, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

QUINTO. Se solicita al ciudadano Presidente Municipal, tenga a bien ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo que consiste en el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2021-dos mil veintiuno, en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35, Apartado A, fracción XII, y 66, fracciones III y V, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y 109, fracciones II, y III del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; adicionalmente publíquese en la Gaceta Municipal, conforme a lo dispuesto en los artículos 98, fracción XIX y 222, tercer párrafo, de la ley antes mencionada.

SEXTO. Gírense las instrucciones a los ciudadanos Presidente Municipal, Secretario del Republicano Ayuntamiento, y Secretaría de Finanzas y Tesorería, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

SÉPTIMO. El presente Acuerdo entrará en vigor al momento de su aprobación.

Republicano Ayuntamiento
Comisión de Hacienda y
Patrimonio Municipal

DICTAMEN NÚMERO CHPA/2021-2024/002-2022/Informe Trimestral
20 DE ENERO DE 2022

- 6

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024




San Pedro Garza García


2021 — 2024


OCTAVO. Súrtase los efectos legales a que haya lugar, lo anterior de conformidad con lo acordado por este Republicano Ayuntamiento.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 20 de enero del 2022.

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.


C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. MARÍA TERESA RIVERA TUÑÓN
QUINTA REGIDORA Y SECRETARIA DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. JOSÉ ANTONIO RODARTE BARRAZA
DÉCIMO REGIDOR Y VOCAL DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN

ULTIMA FOJA DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/Informe Trimestral

Republicano Ayuntamiento
Comisión de Hacienda y
Patrimonio Municipal

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/Informe Trimestral
20 DE ENERO DE 2022

- 7

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro
Garza García

2021 — 2024

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021



San Pedro
Garza García

ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO
2021-2024/002-2022/Informe Trimestral
(93 fojas útiles)

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro
Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021



San Pedro
Garza García

Informe de Avance de Gestión Financiera
Octubre – Diciembre 2021
Congreso del Estado de Nuevo León

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG. N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024

San Pedro
Garza GarcíaMunicipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Índice

Ley General de Contabilidad Gubernamental	
Estado de Actividades	4
Estado de Situación Financiera	5
Estado de Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio	6
Estado de Cambios de la Situación Financiera	7
Estado de Flujos de Efectivo	8
Notas de los Estados Financieros	9
Estado Analítico del Activo	22
Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio	23
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	24
Estado Analítico de Ingresos Presupuestales	25
Estado Analítico de Egresos Presupuestales	26
Clasificación por Objeto del Gasto	28
Clasificación Económica	29
Clasificación Funcional	30
Clasificación Administrativa	31
Ley de Disciplina Financiera	
Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera	31
Información Contable y Presupuestal	
Ingresos por Programa	59
Ingresos por Programa y Subprograma	61
Egresos por Programa	62
Egresos por Programa y Subprograma	64
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones	66
Saldos de Cuentas por Cobrar	68
Fondos de Aportaciones del Ramo 33	
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	70
Fondo de Aportaciones para Infraestructura Social Municipal	72
Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021	78

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro
Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Ley General de Contabilidad Gubernamental

A

3

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Actividades
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre de:
(Miles de Pesos)

	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,196,249	1,036,273
Derechos	110,350	77,647
Productos	79,232	122,439
Aprovechamientos	76,065	64,840
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,627,993	1,580,472
Otros Ingresos y Beneficios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,669	7
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,092,558	2,861,678
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,304,664	1,211,106
Materiales y Suministros	204,176	195,066
Servicios Generales	619,678	528,298
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	45,299	45,144
Subsidios y Subvenciones	-	24,275
Ayudas Sociales	112,816	71,368
Pensiones y Jubilaciones	164,449	153,549
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	3,027	3,461
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	144,269	135,134
Inversión Pública		
Inversión Pública No Capitalizable	236,482	139,164
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,834,862	2,504,565
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	257,697	377,113

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

4





San Pedro Garza García, N.L.
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Miles de Pesos)

	2021	2020		2021	2020
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	1,291,036	1,260,841	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	158,817	162,911
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	29,359	28,882	Partición a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,991	6,526
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	38,843	135,249	Pasivos Difendidos a Corto Plazo	671	22
Total de Activos Circulantes	1,359,238	1,424,772	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	12,948	35,128
			Otros Pasivos a Corto Plazo	517	445
			Total de Pasivos Circulantes	179,944	205,032
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a LP	165,960	147,355	Deuda Pública a Largo Plazo	33,309	40,299
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,425,776	2,520,537	Provisiones a Largo Plazo	358,328	346,588
Bienes Muebles	1,174,958	1,147,749	Total de Pasivos No Circulantes	391,637	386,887
Activos Intangibles	53,415	62,748			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(933,754)	(807,150)	Total de Pasivo	571,581	591,919
Activos Diferidos	60,414	60,414			
Total de Activos No Circulantes	2,956,768	3,231,556	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total de Activos	4,316,006	4,656,428	Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	257,597	377,113
			Resultado de Ejercicios Anteriores	3,275,067	3,473,896
			Revelados	60,971	60,571
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	150,690	152,529
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	3,744,425	4,064,509
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,316,006	4,656,428

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

5

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Variación de la Hacienda Pública / Patrimonio Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Miles de Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2019		2,818,794	1,037,531		3,856,325
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			377,113		377,113
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,037,531	(1,037,531)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(168,929)			(168,929)
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2020		3,687,395	377,113		4,064,508
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020			257,697		257,697
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			377,113		377,113
Resultados de Ejercicios Anteriores		377,113	(377,113)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(577,781)			(577,781)
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2021		3,486,728	257,697		3,744,425

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

5

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	(417,770)	77,347
Activo Circulante	(96,406)	30,872
Efectivo y Equivalentes		30,195
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		677
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	(96,406)	
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
Activo No Circulante	(321,364)	46,475
Inversiones Financieras a Largo Plazo		18,601
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(194,761)	
Bienes Muebles		27,207
Activos Intangibles		667
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(126,603)	
Activos Diferidos		
PASIVO	33,264	(12,927)
Pasivo Circulante	26,274	(1,197)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,094	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		(465)
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		(649)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	22,180	
Otros Pasivos a Corto Plazo		(73)
Pasivo No Circulante	6,991	(11,740)
Deuda Pública a Largo Plazo	6,991	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		(11,740)
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	577,781	(257,696)
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	577,781	(257,696)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		(257,696)
Resultados de Ejercicios Anteriores	575,941	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	1,839	
	193,275	(193,275)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101. Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Flujo de Efectivo
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre:
(Miles de Pesos)

	2021	2020
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,196,249	1,036,273
Derechos	110,350	77,847
Productos	79,232	118,058
Aprovechamientos	76,065	64,840
Participaciones	1,388,286	1,335,639
Aportaciones	239,705	244,836
Otros Ingresos de operación	2,669	7
Aplicación		
Servicios Personales	1,304,664	1,211,106
Materiales y Suministros	204,176	155,056
Servicios Generales	619,678	526,298
Ayudas Sociales	112,816	71,368
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	45,298	45,144
Pensiones y Jubilaciones	164,449	153,549
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	641,475	650,490
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		4,381
Bienes muebles e Intangibles		34,326
Otros Orígenes de Inversión	7,867	
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(41,721)	(962,440)
Bienes muebles e Intangibles	(45,540)	(103,882)
Otros Orígenes de Inversión	(604,250)	(234,067)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(683,643)	(1,261,701)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Otros Orígenes de Financiamiento	108,868	303,961
Aplicación		
Servicios de la Deuda	(3,027)	(3,461)
Interno	(3,027)	(3,461)
Externo		
Otros Aplicaciones de Financiamiento	(33,477)	(121,472)
Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	72,364	179,028
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	30,195	(432,183)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,260,841	1,693,024
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,291,036	1,260,841

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

8

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

A. NOTAS DE DESGLOCE

1. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

a) Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Efectivo	868	901
Bancos/Tesorería	249,421	191,268
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,036,870	1,068,672
Depósitos de Fondos de Terceros	3,877	
	<u>1,291,036</u>	<u>1,260,841</u>

b) Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 corresponden, principalmente, a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos por 29,359 y 28,692 respectivamente.

c) Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	2,048	2,048
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	36,795	133,201
	<u>38,843</u>	<u>135,249</u>

d) Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Fidelcomiso Value - Fondo de Pensiones	155,960	137,348
Fidelcomiso Banorte	0	10
Fidelcomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000	10,000
	<u>165,960</u>	<u>147,358</u>

9

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

e) Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Terrenos	1,024,739	997,531
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	720,894	707,856
Edificios no Habitacionales	617,392	591,444
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	545,779	723,713
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	237,866	307,849
Equipo de Transporte	180,754	183,820
Mobiliario y Equipo de Administración	146,181	132,729
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	66,381	64,307
Equipo de Defensa y Seguridad	56,284	55,046
Software	53,150	53,150
Licencias	9,674	9,008
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	4,482	3,991
Patentes Marcas y Derechos	591	590
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(27,327)	(26,472)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(186,847)	(177,129)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(696,018)	(587,236)
	<u>2,753,956</u>	<u>3,040,196</u>

La depreciación del ejercicio incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$143,291. Para el cálculo de la depreciación se han utilizado los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

f) Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2021, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
San Pedro Net Sexta Etapa	80,414	60,414
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(23,582)	(16,312)
	<u>36,832</u>	<u>44,102</u>

g) Cuentas por pagar a corto plazo

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Proveedores	129,661	126,378
Retenciones y Contribuciones	26,943	29,596
Contratistas	1,684	5,834
Otras cuentas por pagar	6,29	1,103
	<u>158,817</u>	<u>182,911</u>

10





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

2. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

a) Ingresos de Gestión:

	Diciembre	Diciembre
	2021	2020
Participaciones	1,387,097	1,335,836
Impuestos sobre el patrimonio	1,180,817	1,025,122
Aportaciones	240,895	244,836
Otros derechos	78,811	44,900
Productos de tipo corriente	78,681	121,786
Aprovechamientos de tipo corriente	76,065	64,840
Derechos por prestación de servicios	29,999	32,210
Accesorios sobre impuestos	15,236	10,729
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	2,669	7
Accesorios sobre derechos	1,541	536
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	551	653
Impuestos sobre los ingresos	184	422
Otros impuestos	12	
	<u>3,092,558</u>	<u>2,881,678</u>

b) Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre	Diciembre
	2021	2020
Gastos de Funcionamiento	2,128,519	1,932,470
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	322,565	294,336
Inversión Pública No Capitalizable	235,482	139,164
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	144,269	135,134
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	3,027	3,461
	<u>2,834,862</u>	<u>2,504,565</u>

11

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

Los Gastos de Funcionamiento que representan el 75.1% de los gastos en el Estado de Actividades se integran como sigue:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	528,501	485,180
Seguridad Social	301,935	235,329
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	228,922	200,734
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	217,362	232,946
Remuneraciones Adicionales y Especiales	198,800	187,476
Servicios de Arrendamiento	104,463	66,975
Servicios Básicos	89,110	79,217
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	80,419	70,220
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	78,702	68,637
Otros Servicios Generales	68,056	40,050
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	59,342	60,874
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	54,969	64,908
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,717	28,735
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	20,596	23,149
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	15,919	13,003
Alimentos y Utensilios	14,832	7,000
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	13,626	17,718
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	9,117	9,646
Servicios Oficiales	4,693	2,726
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,149	8,429
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	3,096	4,267
Materiales y Suministros para Seguridad	1,519	4,308
Servicios de Traslado y Viáticos	673	19,922
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		21
	2,128,519	1,932,470

12

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

3. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por \$257,897, es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el periodo de 12 meses comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre del 2021.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(585,648)	(202,047)
CANCELACIÓN DE PROVISIONES Y DEVOLUCIÓN DE INGRESOS	7,867	33,118
	(577,781)	(168,929)

4. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

a) El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Efectivo	868	901
Bancos/Tesorería	249,421	131,268
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,036,870	1,068,672
Depósitos de Fondos de Terceros	3,877	
	1,291,036	1,260,841

b) El detalle de adquisición de bienes muebles e intangibles por rubro se integra de la siguiente manera:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Mobiliario y Equipo de Administración	17,511	8,705
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	16,621	28,199
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	7,358	12,606
Equipo de Transporte	1,478	13,440
Equipo de Defensa y Seguridad	1,238	31,021
Licencias	666	1,102
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	567	1,535
Patente	1	160
Software		7,113
	45,540	103,882

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

c) Los conceptos de Otros Orígenes y Aplicaciones de Inversión se integran por los siguientes conceptos:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Origen		
Cancelación de provisiones	7,867	34,326
Aplicación		
Inversión pública no capitalizable	585,648	202,049
Inversiones a Largo Plazo	18,601	32,038
	<u>606,089</u>	<u>234,087</u>

d) Los conceptos de Otros Orígenes y Aplicaciones de Financiamiento se integran por los siguientes conceptos:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Origen		
Derechos a Recibir bienes o servicios	96,406	203,360
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		21,818
Pasivos Diferidos	649	71
Otros Pasivos	73	24,327
Fondos en Garantía	11,740	54,384
Provisiones a Largo Plazo		
	<u>108,868</u>	<u>303,960</u>
Aplicación		
Cuentas por pagar	4,094	115,044
Deuda Pública	6,526	6,092
Fondos de Garantía	22,160	
Pasivos Diferidos		336
Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes	677	
	<u>33,477</u>	<u>121,472</u>

e) Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios es la siguiente:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	641,475	659,490
Intereses de la Deuda Pública	(3,027)	(3,461)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	(144,269)	(135,134)
Inversión Pública No Capitalizable	(236,482)	(139,164)
Ventas de bienes muebles		4,381
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	<u>257,697</u>	<u>377,113</u>

14





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

5. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

1. Total de Ingresos Presupuestarios	3,092,558
2. Más ingresos contables no presupuestarios	-
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	-
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	3,092,558
1. Total de Egresos Presupuestarios	3,140,455
2. Menos egresos presupuestarios no contables	719,430
Mobiliario y equipo de administración	17,628
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	7,358
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	567
Vehículos y equipo de transporte	1,478
Equipo de defensa y seguridad	1,238
Maquinaria, otros equipos y herramientas	16,640
Bienes inmuebles	30,532
Activos intangibles	667
Obra Pública	596,837
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	39,958
Amortización de la Deuda Pública	6,526
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	413,837
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	144,269
Provisiones	33,086
Otros Gastos Contables No Presupuestales	236,482
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)	2,834,862

15

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

U





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

B. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Ley de Ingresos Estimada	2,646,977
Ley de Ingresos por Ejecutar	445,581
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	-
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	3,092,558

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	3,588,957
Presupuesto de Egresos por Ejercer	127,657
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	59,000
Presupuesto de Egresos Comprometido	379,845
Presupuesto de Egresos Devengado	40,466
Presupuesto de Egresos Ejercido	74,039
Presupuesto de Egresos Pagado	3,025,950

16

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

C. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2021, proyectados en 2,646,977.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Se efectuaron procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del presente año y del rezago del predial.
- Se contó con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes que tenían adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Se contó con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Se dio atención personalizada a los contribuyentes.
- Se mantuvo una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Se renovaron contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2021 ascendió a 3,588,957 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 15 de diciembre de 2020, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 23 del mismo mes y año.

El 23 de marzo de 2021, se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio, la Primera Modificación al Presupuesto de Egresos por la cantidad de 6,151, misma que no representó variación o cambio en el monto total del presupuesto del año 2021, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 29 de marzo del mismo año.

17

U





San Pedro Garza García **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

El 27 de julio de 2021 se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio, la Segunda Modificación al Presupuesto de Egresos por la cantidad de 59,000 para dar un monto total de 3,647,957 como presupuesto del año 2021, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 6 de agosto de 2021.

3. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de Enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de Abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León al Lic. Genaro Garza García, tomó posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de Octubre de 1888, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de Noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:
ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

4. Organización y Objeto Social

- Objeto social. Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.
- La Misión en el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021: Construir calidad de vida en el espacio público con la participación de los ciudadanos.
- Las presentes notas son aplicables al ejercicio 2020 y a los periodos de 12 meses comprendidos de enero a diciembre de 2021 y 2020.
- Régimen Jurídico.
 - Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
 - Constitución Política del Estado de Nuevo León
 - Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
 - Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
 - Ley General de Contabilidad Gubernamental
 - Ley de Disciplina Financiera
 - Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal
- El Municipio retiene y entera el impuesto sobre la renta de asalariados y personas físicas en el régimen de servicios profesionales y arrendamientos de inmuebles.
- La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García es la siguiente:

18





San Pedro Garza García **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría Particular
- Dirección General para el Desarrollo Integral de la Familia
- Secretaría de Administración
- Secretaría de Cultura y Educación
- Secretaría de Desarrollo Social y Humano
- Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
- Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
- Unidad de Gobierno para Resultados
- Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.
- b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
 - Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
 - MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
 - MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
 - Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
 - Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
 - Clasificador por Rubros de Ingresos
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Funcional del Gasto
 - Clasificación Programática
 - Clasificador por Tipo de Gasto
 - Clasificador por Objeto del Gasto
 - Clasificador por Fuentes de Financiamiento
 - Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

19

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

- c) Postulados Básicos.
- Sustancia Económica
 - Entes Públicos
 - Existencia Permanente
 - Revelación Suficiente
 - Importancia Relativa
 - Registro e Integración Presupuestaria
 - Consolidación de la Información financiera
 - Devengo Contable
 - Valuación
 - Dualidad Económica
 - Consistencia
6. Políticas de Contabilidad Significativas
- a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de 255,600.
- b) Provisiones:
Al 31 de diciembre de 2021 fueron creadas las provisiones de gastos, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.
- c) Inversiones no Capitalizables:
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público el monto erogado en el periodo se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores.
7. Fideicomisos, Mandatos y Análogos
- El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2021 por Inversiones Financieras a Largo Plazo de 155,960, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de 155,960 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por 10,000.
8. Reporte de la Recaudación
- El monto de la recaudación por el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2021 asciende a la cantidad de 3,092,558.
9. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda
- El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de diciembre de 2021 a la cantidad de 40,300.

20





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Notas de los Estados Financieros (Miles de Pesos)

10. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se encuentran en el libro de anexos de la Cuenta Pública. Estos informes se actualizan una vez al año, en el caso del Municipio de San Pedro, Garza García, las fechas son marzo y septiembre, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
Fitch Ratings	Septiembre, 2021	AAA
HR Ratings	Marzo, 2021	AAA

11. Proceso de Mejora

- a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos, y publicados en la página de Transparencia del Municipio.
- b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

12. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

13. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

21

Handwritten mark resembling a stylized 'D' or '0'.





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final SF 4(1+2-3)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	1,424,772	11,522,659	11,588,193	1,359,238	(65,534)
Efectivo y Equivalentes	1,260,841	11,323,295	11,293,100	1,291,036	30,195
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	28,662	141,112	140,435	29,359	677
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	135,249	58,252	154,658	38,843	(96,406)
Activo No Circulante	3,231,656	771,722	1,046,611	2,956,768	(274,889)
Inversiones Financieras a Largo Plazo	147,356	19,966	1,364	165,959	18,601
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,820,537	683,871	878,632	2,425,776	(194,761)
Bienes Muebles	1,147,748	50,531	23,324	1,174,956	27,208
Activos Intangibles	62,748	667	-	63,415	667
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(807,150)	16,688	143,291	(933,754)	(126,604)
Activos Diferidos	60,414	-	-	60,414	-
Total	4,656,428	12,294,381	12,634,804	4,316,006	(340,422)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

22

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro. SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Analítico del Pasivo y Patrimonio
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final SF 4(1+3-2)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
PASIVO					
Pasivo Circulante	205,032	4,263,390	4,238,230	179,944	(25,088)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	162,911	4,212,636	4,208,542	158,917	(4,094)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,526	6,526	6,991	6,991	465
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	22	2,851	3,500	671	649
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	35,128	41,377	19,197	12,948	22,180
Ingresos por clasificar	445	173	246	617	(73)
Pasivo No Circulante	386,887	49,193	53,942	381,637	4,750
Deuda Pública a Largo Plazo	40,299	6,891	-	33,309	(6,991)
Provisiones a Largo Plazo	346,588	42,202	53,942	359,328	(11,740)
Hacienda Pública / Patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	4,064,599	626,988	306,904	3,744,425	(320,684)
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,851,009	624,633	306,388	3,532,763	(318,246)
Revalúos	60,971	0	0	60,971	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	152,529	2,355	516	150,690	(1,839)
Total	4,656,428	4,939,571	4,599,076	4,315,006	(340,422)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

23

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Analítico de la Deuda y otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Movimientos					Saldo al 31 de diciembre de 2021
				Operación del endeudamiento del Periodo					
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
DEUDA PÚBLICA									
Corto Plazo									
Arrendamientos Financieros:	Pesos	TCSA	6,305	(6,328)				6,951	6,951
Largo Plazo									
Arrendamiento Financiero:	Pesos	TCSA	40,299					(6,991)	33,309
OTROS PASIVOS									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		162,911					(4,054)	158,857
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		22					649	671
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y Administración a Corto Plazo	Pesos		35,128					(22,180)	12,948
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		445					72	517
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		348,585					11,740	360,325
Total Deuda y Otros Pasivos			591,313						571,581

Bajo el signo de decoratividad declaramos que los Saldos Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado de Analítico de Ingresos Presupuestales Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 (Miles de Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2021	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2021	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3)=(1+2)	(4)	(5)	
Impuestos	929,712		929,712	1,196,249	1,196,249	266,538
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos	106,676		106,676	110,350	110,350	3,675
Productos	53,222		53,222	79,232	79,232	26,010
Aprovechamientos	62,206		62,206	78,734	78,734	16,528
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,495,163		1,495,163	1,627,993	1,627,993	132,830
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	2,646,977	0	2,646,977	3,092,558	3,092,558	
Ingresos Excedentes						445,581
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2021	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2021	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3)=(1+2)	(4)	(5)	
Ingresos del Municipio	929,712		929,712	1,196,249	1,196,249	266,538
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos	106,676		106,676	110,350	110,350	3,675
Productos	53,222		53,222	79,232	79,232	26,010
Aprovechamientos	62,206		62,206	78,734	78,734	16,528
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,495,163		1,495,163	1,627,993	1,627,993	132,830
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	2,646,977	0	2,646,977	3,092,558	3,092,558	
Ingresos Excedentes						445,581

25

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2021	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Servicios Personales	1,384,479	0	1,384,479	1,322,675	1,291,985	61,804
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	573,235	(35,438)	537,797	528,501	528,501	9,295
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	45,871	12,838	58,709	54,969	54,969	3,740
Remuneraciones Adicionales y Especiales	192,553	20,743	213,296	198,800	198,800	14,506
Seguridad Social	280,508	34,859	315,377	301,335	273,715	13,441
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	287,348	(33,580)	253,768	235,373	232,904	18,395
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,954	558	5,521	3,096	3,096	2,425
Materiales y Suministros	204,832	14,885	219,817	204,176	181,948	15,640
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	8,884	2,607	11,590	9,117	7,971	2,473
alimentos y Utensilios	8,956	7,324	18,310	14,832	11,839	1,479
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	25	-	25	-	-	25
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	63,639	(1,227)	62,312	59,342	53,258	2,970
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,357	840	5,197	4,149	3,843	1,048
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	79,589	1,781	81,349	78,702	71,608	2,648
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	26,496	(2,541)	22,955	20,596	18,103	2,359
Materiales y Suministros Para Seguridad	2,524	(1,005)	1,519	1,519	1,519	-
Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores	11,352	7,206	18,558	15,919	13,808	2,638
Servicios Generales	700,155	73,602	773,757	608,639	565,810	165,218
Servicios Básicos	58,897	(665)	58,232	58,126	78,315	8,907
Servicios de Arrendamiento	103,593	11,715	115,407	104,447	100,047	10,950
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	132,815	(10,115)	122,700	80,659	71,121	42,041
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	34,462	(2,481)	31,981	29,717	28,302	2,263
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	257,697	44,373	302,070	228,682	213,034	73,389
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	19,465	(489)	18,976	13,626	12,104	5,350
Servicios de Traslado y Viáticos	1,217	492	1,709	672	672	1,037
Servicios Oficiales	8,750	(660)	8,090	4,692	4,298	3,398
Otros Servicios Generales	43,159	31,632	74,791	56,917	56,916	17,874

26

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro. SPGG. N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2021	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	538,524	(113,095)	423,429	322,555	312,418	100,884
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	45,250	(981)	45,299	45,299	45,299	-
Subsidios y Subvenciones	-	16,225	16,225	-	-	16,225
Ayudas Sociales	328,877	(138,719)	192,158	112,816	102,959	79,341
Pensiones y Jubilaciones	161,357	8,351	169,747	164,449	164,449	5,298
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	120,578	21,043	141,621	76,109	68,170	65,511
Mobiliario y Equipo de Administración	25,356	5,572	30,328	17,625	16,280	13,300
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5,305	4,224	9,529	7,358	3,129	2,172
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800	494	1,294	557	539	727
Vehículos y Equipo de Transporte	18,500	(7,794)	10,806	1,478	1,151	9,327
Equipo de Defensa y Seguridad	7,725	(155)	7,570	1,238	1,238	6,332
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	14,723	13,107	27,831	16,640	14,524	11,190
Bienes Inmuebles	45,000	7,000	52,000	30,532	30,532	21,468
Activos Intangibles	3,066	(1,403)	1,663	557	567	596
Inversión Pública	532,835	52,455	585,301	596,837	596,055	98,454
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	456,038	52,507	548,545	455,163	454,391	93,382
Obra Pública en Bienes Propios	136,799	9,959	146,756	141,674	141,674	5,082
Deuda Pública	9,553	0	9,553	9,553	9,553	-
Amortización de la Deuda Pública	6,525	(0)	6,525	6,525	6,525	-
Intereses de la Deuda Pública	3,027	0	3,027	3,027	3,027	-
Total del Gasto	3,588,957	59,000	3,647,957	3,140,455	3,025,950	507,502

27

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gasto Corriente	2,564,623	(6,786)	2,557,838	2,293,504	2,187,676	364,334
Gasto de Capital	753,414	62,820	816,234	672,947	664,236	143,287
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,553	-	9,553	9,553	9,553	0
Pensiones y Jubilaciones	161,367	2,966	164,332	164,451	164,451	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	3,588,957	59,000	3,647,957	3,140,455	3,025,916	507,502

28

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gobierno						
Legislación	17,292	(920)	16,372	14,958	14,383	1,414
Justicia	13,829	500	14,330	13,454	13,331	876
Coordinación de la Política de Gobierno	297,081	(1,784)	295,297	233,317	224,367	61,980
Asuntos Financieros y Hacendarios	93,334	46,688	140,022	115,843	112,214	24,179
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	809,441	(56,137)	773,303	718,399	700,400	54,904
Otros Servicios Generales	255,965	48,722	304,688	285,831	288,829	18,857
Desarrollo Social						
Protección Ambiental	213,144	(63,731)	149,412	127,939	122,465	21,474
Vivienda y Servicios a la Comunidad	897,229	169,072	1,066,301	854,153	819,460	212,148
Salud	17,022	(686)	16,336	13,989	12,942	2,348
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	251,517	8,860	260,378	253,601	244,780	6,776
Educación	15,242	2,504	17,746	16,381	15,141	1,365
Protección Social	397,742	(13,574)	384,168	334,063	321,683	50,085
Otros Asuntos Sociales	186,585	(100,387)	96,198	48,458	47,346	47,739
Desarrollo Económico						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	11,063	1,127	12,190	9,637	8,717	2,552
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,553		9,553	9,553	9,553	
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	92,919	(1,256)	91,663	90,857	90,318	805
Total	3,588,957	59,000	3,647,957	3,140,455	3,025,960	597,502

29

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación Administrativa
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Republicano Ayuntamiento	17,338	(919)	16,420	15,010	14,417	1,410
Sec. del Republicano Ayuntamiento	118,421	(1,771)	116,650	107,578	105,340	9,074
Sec. de Finanzas y Tesorería	98,895	2,175	100,861	91,490	89,112	9,371
Sec. de Administración	153,972	(17,753)	136,209	122,253	116,969	13,966
Sec. de Cultura y Educación	144,539	(794)	143,845	125,942	117,838	18,002
Sec. de Desarrollo Social y Humano	59,382	10,305	69,687	58,885	49,353	11,003
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	111,421	(6,756)	104,665	89,659	87,420	15,006
Sec. de la Contraloría y Transparencia	48,676	(5,625)	43,051	35,236	34,363	7,814
Sec. de Infraestructura y Obras Públicas	50,471	(3,362)	47,109	37,443	36,255	9,666
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	40,174	(6,601)	33,574	26,304	26,376	4,270
Sec. de Seguridad Pública	645,282	(37,038)	608,224	586,835	571,805	21,389
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	532,531	45,618	578,349	498,974	462,832	79,475
Sec. Particular	27,015	(2,006)	25,009	21,297	20,672	3,713
Sec. General	28,843	13,218	43,062	19,971	18,735	23,090
Unidad de Gobierno Para Resubidos	17,571	(4,088)	13,473	10,063	9,738	3,410
Unidad de Comunicación y Atención al COVID	27,000	1,189	28,200	21,779	18,875	6,421
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	245,531	(45,148)	200,383	162,978	159,487	37,405
Previsión Social	203,008	81,201	284,209	276,535	267,132	7,674
Organismos Descentralizados y Sindical	243,118	(98,530)	146,587	101,701	100,239	44,887
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,729	4,364	8,293	8,293	8,293	-
Inversiones Activo Fijo	120,578	21,452	142,030	76,109	68,170	65,920
Inversión en Obras Públicas	632,636	62,056	694,693	595,837	596,065	98,055
Amortización de la Deuda	6,528	(0)	6,528	6,528	6,528	-
Provisiones a Largo Plazo	11,228	45,221	56,450	39,958	39,957	16,492
Total del Gasto	3,888,857	59,000	3,647,857	3,140,455	3,025,950	507,392

30

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro. SPGG. N.L.

T. 818400 4412





San Pedro
Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Ley de Disciplina Financiera

31

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG. N.L.

T. 818400 4412

S





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 1 A1
Estado de la Situación Financiera Detallado
al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020:
(Miles de pesos)

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
ACTIVO			PASIVO		
A. Activos Circulantes			a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	158,817	162,911
a. Efectivo y Equivalencias (a01+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	869	869	01) Servicios Financieros por Pagar a Corto Plazo (a01+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	-	-
a1) Efectivo	249,421	191,258	22) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	129,561	129,378
a2) Bancos/ Tesorería	-	-	a3) Contratas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	1,684	5,834
a3) Bancos/Depositos y Otros	-	-	a4) Participaciones y Apoyos por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,036,670	1,068,672	a5) Transferencias Obligadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	3,877	-	a7) Provisiones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	26,844	29,958
a7) Otros Efectivos y Equivalencias	-	-	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
B. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalencias (b01+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	29,359	28,882	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	628	1,104
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b01+b2+b3)	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	29,345	28,866	b2) Documentos con Garantías por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Devoluciones por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c01+c2)	9,991	8,320
b6) Prestamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
b7) Otros Documentos a Recibir Efectivo o Equivalencias a Corto Plazo	14	15	c2) Porción a Corto Plazo de Amortamiento Financiero	6,991	6,320
C. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c01+c2+c3+c4)	38,843	135,249	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c1) Anticipos a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo (c01+c2+c3+c4)	2,048	2,048	e. Pasivos Directos a Corto Plazo (e01+e2+e3)	671	32
c2) Anticipos a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c3) Anticipos a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	36,793	133,201	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Directos a Corto Plazo	671	32
D. Inventarios (d01+d2+d3+d4+d5)	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f01+f2+f3+f4+f5+f6)	12,948	35,129
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	12,938	31,868
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	10	3,260
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	g. Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Manos de obra y Suministros para Producción	-	-	g1) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Anticipos a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	g2) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
E. Almacenes	-	-	g3) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
F. Estimación por Pérdida o Omitido de Activos Circulantes (f01+f2)	-	-	g4) Provisiones a Corto Plazo (g01+g2+g3)	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incoobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalencias	-	-	g5) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
f2) Estimación por Detenido de Inventarios	-	-	g6) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
g. Otros Activos Circulantes (g01+g2+g3+g4)	-	-	g7) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
g1) Valores en Garantía	-	-	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h01+h2+h3)	517	445
g2) Bienes en Garantía (incluye depósitos de terceros)	-	-	h1) Ingresos por Cláusula	517	445
g3) Bienes Devueltos de Embargos, Desamortizos, Asesuramientos y Cédulas en Pago	-	-	h2) Recaudación por Participar	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,389,238	1,424,772	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	179,944	206,032

32

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 1 A1
Estado de la Situación Financiera Detallado
al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020:
(Miles de pesos)

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	165,960	147,358	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,425,776	2,620,537	c. Deuda Pública a Largo Plazo	33,309	40,299
d. Bienes Muebles	1,174,955	1,147,749	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	53,415	52,748	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(833,754)	(807,151)	f. Provisiones a Largo Plazo	358,329	346,585
g. Activos Diferidos	60,414	60,414			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	II. Total de Pasivos No Circulantes (II = a + b + c + d + e + f)	391,637	386,884
i. Otros Activos no Circulantes	-	-			
II. Total de Activos No Circulantes (II = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	2,956,766	3,231,586	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	571,581	591,519
I. Total del Activo (I = IA + II)	4,316,006	4,656,428	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIA = a + b + c)		
			a. Aportaciones		
			b. Devoluciones de Capital		
			c. Adquisición de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			IIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIB = a + b + c + d + e)	3,744,425	4,064,509
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	257,526	377,113
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	3,275,087	3,470,596
			c. Revalúos	60,971	60,971
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	150,999	152,529
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)		
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIA + IIB + IIIC)	3,744,425	4,064,509
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	4,316,006	4,656,428

33

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 2 A1
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
Al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
	al 31 de diciembre de 2021 (k)				h=d+e-f+g		
1. Deuda Pública (1=A+B)	46,825		(6,526)		40,299	3,027	
A. Corto Plazo (A=1+a2+a3)	6,526		(6,526)	6,391	6,391		
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros	6,526		(6,526)	6,391	6,391		
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	40,299					33,207	
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros	40,299			(6,391)		33,208	
2. Otros Pasivos	545,094			(13,813)	531,281		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	591,919				571,581		

34

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2021
A. Asociaciones Público Privadas (APP's)								
Thousand International Companies S.A. de C.V.	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	360,447	142	796	340,148	40,299
Total				360,447		796	340,148	40,299
B. Otros Instrumentos 1								
Start Barregio Sa De Cv Sof Et San Gr Fi	24-ago-21	01-oct-21	30-sep-26	39,471	60	657	705	38,766
Start Barregio Sa De Cv Sof Et San Gr Fi	20-ago-21	20-ago-21	10-ago-26	10,164	60	169	1,069	9,076
Start Barregio Sa De Cv Sof Et Ban Gr Fi	20-ago-21	20-ago-21	20-jul-25	25,377	47	540	3,329	22,048
Start Barregio Sa De Cv Sof Et Ban Gr Fi	24-ago-21	01-oct-21	31-ene-25	14,498	40	362	808	13,690
Internacional Track De Mexico Sa De Cv	01-nov-21	01-nov-21	29-sep-24	176	35	5	10	166
Documentacion Integral, S.A. De C.V	27-ago-21	30-sep-21	29-sep-24	4,427	36	123	369	4,058
Vabe Arrendadora Sa De Cv Sofom Et Valu	27-sep-21	27-sep-21	21-sep-24	34,834	36	972	968	33,866
Total Play Telecomunicaciones Sa De Cv	14-dic-20	03-ene-21	02-ene-24	17,375	36	483	5,792	11,584
Integratoc Sa De Cv	21-may-21	01-jun-21	03-dic-23	1,606	30	54	321	1,285
Integratoc Sa De Cv	01-oct-20	01-oct-20	30-sep-23	9,843	60	328	3,182	6,662
Soluciones Aplic. Solepsa, S De Ri De Cv	28-sep-21	28-sep-21	26-may-23	3,030	20	152	909	2,121
Start Barregio S.A. De C.V. Sof Et Ban Gr Fi	12-jun-20	12-jun-20	10-mar-23	172,739	33	5,246	94,527	78,213
Chubb Seguros México S.A.	27-nov-21	27-nov-21	20-nov-22	9	12	1	4	5
Park Up S A P I De Cv	28-abr-21	01-oct-21	30-sep-22	30	11	3	7	23
Planisfallo Sa De Cv	01-oct-21	01-oct-21	30-sep-22	7,510	12	627	1,379	6,131
Pinturey, Sa De Cv	01-oct-21	01-oct-21	30-sep-22	8,603	11	782	1,224	7,379

35

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2021
Fraga Titulados S.A. De C.V.	01-oct-21	01-oct-21	30-sep-22	14,243	12	1,190	1,576	12,667
Plataforma De Transp. Digital Sapi De Cv	30-sep-21	30-sep-21	29-sep-22	441	12	37	110	331
Cívica Digital Mexico Sapi De Cv	30-sep-21	30-sep-21	29-sep-22	1,060	12	88	655	405
Korect Logística Integrada Sa De Cv	30-sep-21	30-sep-21	29-sep-22	5,242	12	438	1,348	3,894
Asymratek, S.C.	05-may-21	15-sep-21	14-sep-22	164	12	13	77	77
Garra Elevadores Max. Americanos Sa De Cv	30-abr-21	01-ago-21	31-jul-22	49	11	4	21	29
Alternativas Pacificas, A.C.	15-sep-21	05-nov-21	31-jul-22	3,000	9	340	1,250	1,750
Seguros Inbursa Sa Gpo Financiero Inb	07-jun-21	31-jul-21	31-jul-22	7,573	12	631	3,966	3,607
Intelliswitch Sa De Cv	11-ago-21	11-ago-21	25-jul-22	13,271	11	1,205	5,894	7,377
Integratec Sa De Cv	01-jun-21	10-ago-21	15-jul-22	1,070	11	96	304	765
Imegenología Maxifacial, S.C.	21-may-21	15-jul-21	14-jul-22	124	12	10	-	124
Vdv Networks Sa De Cv	07-jul-21	07-jul-21	06-jul-22	11,569	12	954	10,533	1,035
Gonzalez Guierrez Susana	20-may-21	01-jul-21	30-jun-22	82	12	7	56	27
Encuentro Mundial De Valores A.B.P.	15-nov-21	15-nov-21	30-jun-22	30	7	4	-	30
Madera Hernández Ma. Teresa	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	42	12	4	-	42
Eguía Bernal Miryam	25-may-21	01-jul-21	30-jun-22	77	12	6	15	62
Torres Muñoz Jorge Alberto	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	113	12	9	2	111
Jesus Santos Martinez Elizondo	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	113	12	9	1	112
Jorge Armando Sanchez Beltran	25-may-21	01-jul-21	30-jun-22	134	12	11	15	119
Ancer Ochoa Jorge Abraham	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	124	12	10	-	124

36

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2021	Saldo por pagar el 31 de diciembre de 2021
Galvan Vilanueva Karla Cecilia	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	208	10	22	79	130
Carolina Gonzalez Camillo	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	273	10	29	103	170
Domingo Ulises De Luna Paz	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	273	10	29	103	170
Dade Reyes Arturo Travis	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	273	10	29	103	170
Pedro Arquímedes Lopez Hernandez	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	185	12	15	-	185
Jose Luis Gonzalez Vela	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	206	12	17	-	206
Gerardo Guadalupe Elizondo Guajardo	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	356	10	37	134	221
Heriberto Reyes Sepúlveda	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	356	10	37	134	221
Garay Mendoza Domingo	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	356	10	37	134	221
Eduardo Salvador Gomez Garcia	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	356	10	37	134	221
Gonzalez Treviño Gerardo	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	356	10	37	134	221
Navarrete Garcia Enrique	20-may-21	01-jul-21	30-jun-22	259	12	22	32	227
Zorrilla Fierro Cecilia	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	366	10	41	146	247
Juan Jose Gonzalez Vilaseñor	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	258	12	22	2	256
Jose De Jesus Bernardo Aguado Santos	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	477	12	40	178	299
Jauregui Ruiz Octáv	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	492	10	51	166	307
Ignacio Garcia Ugarte	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	492	10	51	166	307
Luevano Garcia Luis Cados	31-may-21	01-jul-21	30-jun-22	381	12	32	-	381
Reyna Guerra Jose Manuel	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	677	10	71	255	422
Axel Ramon Schwartz Velasco	20-may-21	01-jul-21	30-jun-22	525	11	48	79	446

37

5





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2021
Carlos Jorge Elizondo Garza	25-jul-21	12-sep-21	30-jun-22	1,450	10	151	547	903
Rodiana Tintorerías, Sa De Cv	01-nov-21	01-nov-21	30-jun-22	1,191	8	150	176	1,015
Total Play Telecomunicaciones Sa De Cv	02-jun-21	22-jun-21	21-jun-22	30	12	2	17	12
Soluciones Digitales De Mexico, S.C.	01-jun-21	01-jun-21	31-may-22	421	11	38	228	194
Simple Pharma De Mexico, Sa De Cv	30-jun-21	13-jul-21	31-may-22	369	10	37	32	337
Diagnosticos Soluciones, Sapi De Cv	29-jun-21	13-jul-21	31-may-22	2,040	10	204	325	1,715
Uniformes Profesionales Y Anexos Sa De Cv	30-jun-21	27-jul-21	22-may-22	280	10	28	-	280
Mercado Edelal S De R L	30-jun-21	27-jul-21	22-may-22	405	10	41	7	399
Optica Cto. Visual Gcía. Herrera, S.A. De Cv	12-abr-21	18-may-21	18-may-22	370	12	31	82	288
Datum Systems, S.A. De C.V.	11-may-21	19-may-21	18-may-22	669	12	72	579	290
María Martha Caballero Paul	01-may-21	01-may-21	01-may-22	105	12	9	70	35
Garza Ramirez Heriberto	01-may-21	01-may-21	01-may-22	119	12	10	80	40
Telefonos De Mexico Sáb De Cv	30-abr-21	01-may-21	30-abr-22	85	11	8	50	36
Swiss Hospital Sapi Sa De Cv	15-mar-21	01-may-21	30-abr-22	1,880	11	171	1,268	612
Vision Center Valle, Sa De Cv	15-mar-21	15-abr-21	31-mar-22	483	11	44	454	29
Servicios De Apoyo Metropolitano Sa De Cv	01-oct-21	01-oct-21	31-mar-22	57	6	11	28	39
Arendadora De Muebles Para Hospital	20-mar-21	01-abr-21	31-mar-22	230	11	21	131	99
Unidad Medica Gisa Sc	30-abr-21	01-jun-21	31-mar-22	3,000	9	333	-	3,000
Servicios Gasoleros De Mexico Sa De Cv	07-dic-21	01-ene-22	15-mar-22	14,600	2	6,080	5,075	9,525
Ceduk De Mexico, S.C.	05-feb-21	02-mar-21	01-mar-22	240	12	20	200	40

38

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2021
Laboratorio De Analisis Clínicos Dr Jcs	18-feb-21	01-mar-21	28-feb-22	3,200	12	267	1,629	1,571
Promotora De Oficinas Santa Lucia	15-ene-21	27-feb-21	26-feb-22	214	12	18	197	18
La Latinoamericana Seguros, S.A.	18-feb-21	18-feb-21	18-feb-22	13,428	12	1,118	13,425	2
Centercomm Jm, S. De R.L. De C.V.	12-jul-21	12-jul-21	15-feb-22	427	7	60	339	88
Centercomm Jm, S. De R.L. De C.V.	16-feb-21	15-feb-21	15-feb-22	7,662	12	640	6,702	960
Hisa Farmacéutica S.A. De C.V.	13-ene-21	14-feb-21	13-feb-22	40,000	12	3,341	36,451	3,549
Operbes, S.A. De C.V.	01-dic-20	01-feb-21	31-ene-22	417	12	35	382	35
Toka Internacional Sapi De C.V.	17-dic-20	01-ene-21	31-dic-21	1	12	0	0	1
Atn Ingeniería Y Servicios S.A. De C.V.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	222	12	19	221	1
Grupo Multifunciones Del Norte, S.A. De C.V.	01-may-21	01-may-21	31-dic-21	697	8	87	695	2
Alarmas Y Proteccion Integral De Mexico	14-ene-21	15-ene-21	31-dic-21	24	11	2	20	4
Grupo Multifunciones Del Norte, Sa De Cv	01-jun-21	01-jun-21	31-dic-21	345	6	57	335	10
Pionifera El Tornillo Sa De Cv	10-ago-21	10-ago-21	31-dic-21	3,136	5	667	3,122	13
Poder Judicial Del Estado, N.L.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	480	12	40	459	21
Alarmas Y Proteccion Integral De Mexico	15-ene-21	15-ene-21	31-dic-21	48	12	4	20	28
Interfacium Sapi S.A De C.V.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	239	12	20	210	29
Servicios De Apoyo Metropolitano Sa Devc	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	325	12	27	277	47
Regiomontana De Gas S.A.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	130	12	11	82	48
Servicios Gasógenos De Mexico S.A. De C.V.	18-ene-21	18-ene-21	31-dic-21	58,000	11	5,081	57,932	68
Adriana Fernandez Castañeda	18-may-21	18-may-21	31-dic-21	301	7	40	212	89

39

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2021
Park Up S A P I De C.V.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	1,324	12	111	1,161	162
Poder Judicial Del Estado, N.L.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	1,300	12	109	1,106	194
Operadora De Hospitales Angeles S.A. De C.V.	18-dic-20	01-ene-21	31-dic-21	25,000	12	2,088	24,778	222
Gnats Zavala De Monterrey, S.A. De C.V.	14-dic-20	01-ene-21	31-dic-21	582	12	49	339	242
Calyl Asesores Y Consultores S.C.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	545	12	46	203	342
Swiss Hospital Sapi Sa De Cv	10-sep-21	20-sep-21	31-dic-21	10,000	3	2,980	9,645	355
Martínez Montantes Emma	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	468	12	39	81	387
Estancia La Siema Para Pac.Psiquía A.C.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	456	12	38	57	399
Hospital De Ginecología Y Obstetricia	17-dic-20	01-ene-21	31-dic-21	15,000	12	1,253	14,547	453
Christus Mugerza Sistemas Hospitalarios	10-sep-21	20-sep-21	31-dic-21	5,000	3	1,490	4,163	837
Christus Mugerza Sistemas Hospitalarios	20-dic-20	01-ene-21	31-dic-21	10,000	12	835	9,103	897
Simeprode	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	17,160	12	1,433	12,841	4,319
H.S.P. Del Valle Sa De Cv	10-sep-21	20-sep-21	31-dic-21	5,000	3	1,490		5,000
Fundacion Santos Y De La Garza Eviá Ibp	17-dic-20	01-ene-21	31-dic-21	30,000	12	2,505	23,050	6,950
Bioenergía De Nuevo León, S.A. De C.V.	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	25,829	11	2,348	14,253	11,576
Thousand International Companies Sa	01-ene-21	01-ene-21	31-dic-21	59,982	12	5,009	4,999	54,984
H. S. P San Pedro Hospital S.A. De C.V.	17-dic-20	01-ene-21	30-dic-21	10,000	12	837	5,793	4,207
Subtotal B. Otros instrumentos 1				790,534		57,942	400,750	389,783

40

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG. N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García **Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2021
B. Otros Instrumentos 2.								
Trabajos de Supervisión Topográfica y Control de Calidad en Obras de Construcción en Avenida Vasconcelos en su Tramo de Correidora a Jiménez, en el Municipio de San Pedro	10-nov-21	11-nov-21	03-jul-22	392	235	35	-	392
Ampliación de la Calle José Vasconcelos Entre las Calles Joséfa Ortiz de Domínguez, La Correidora y Alentano Jiménez, en San Pedro Garza García, N.L.	18-oct-21	25-oct-21	22-abr-22	80,000	180	9,450	32,443	47,557
Rehabilitación de Pavimento, Calle San Ángel, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	16-dic-21	17-dic-21	15-mar-22	3,868	90	915	-	3,868
Rehabilitación de Pavimento, Col. Arroyo del Valle Del Mirador, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	16-dic-21	17-dic-21	16-mar-22	4,000	90	946	-	4,000
Expansión Versalles Fase 2, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	08-dic-21	13-dic-21	14-mar-22	676	92	156	-	676
Segunda Etapa de Salón Polivalente en Parque 2, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	08-dic-21	13-dic-21	14-mar-22	620	92	143	-	620
Reconstrucción de Pavimento en las Calles Roble, Encinos y Cedros, de la Col. Montebello, en el Municipio de San Pedro	16-dic-21	17-dic-21	14-feb-22	4,000	60	1,419	-	4,000
Cerón I, Admisión Subestación Eléctrica, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	16-dic-21	17-dic-21	14-feb-22	1,000	60	355	-	1,000
Rehabilitación de Pavimento en Calle Bugambilia, Col. Calorinas, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	08-dic-21	13-dic-21	12-feb-22	3,132	62	1,075	-	3,132
Corredor de Movilidad Segura en Alfonso Reyes, en San Pedro Garza García, N.L.	29-sep-21	01-oct-21	28-ene-22	33,000	120	5,852	24,867	8,113
Pedregal Puntal en Av. Cloppier, Esquina con Bernardo Reyes, Col. el Obispo, en San Pedro Garza García, N.L.	29-sep-21	01-oct-21	29-dic-21	3,500	90	628	2,671	829
Asesoría Técnica Del Estudio para la Evaluación de las Condiciones Del Sistema de Trazas Del Puente de la Unidad "Atranzado", en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	09-ago-21	09-ago-21	11-dic-21	400	125	68	174	226

43

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2021
Rejilla Inormal en Gruta Azul y Callejón Del Lobo, Col. Loma Blanca, en San Pedro Garza García, N.L.	07-sep-21	08-sep-21	07-dic-21	1,600	90	378	678	922
Proyecto Ejecutivo para Parque Pájaro Carpintero Etapa 2, Col. Casco Sur Oriente, en el Municipio de San Pedro Garza	08-ago-21	09-ago-21	03-dic-21	417	117	76	307	110
Elaboración de 5 Dicotamientos Técnicos en Zonas de Calzadas, Col. Centro Col. Fuentes Del Valle, Col. Bosques Del Valle y San Pedro 400, en el Municipio de San Pedro Garza García,	10-nov-21	11-nov-21	25-nov-21	209	15	266	-	209
Trabajos de Diseños de Pavimento en Calles Bugambilias de Noche Buena a Limite de Colonia y Avenida San Ángel de Puente 1 a Curva Marshal, en el Municipio de San Pedro	10-nov-21	11-nov-21	25-nov-21	255	15	352	-	255
Diseño de Puente Vehicular en Zona de Pompeyano en Calle de Bosques Del Olivo en Parque Bosques Del Valle, Apoyo Topografico para Determinación de Límites de Propiedad en Expropiación de 11 Volantes en Avenida Vasconcelos y Levantamiento Topografico de Predios en Plan Del Rio y Correidora, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	10-nov-21	11-nov-21	25-nov-21	384	15	560	-	384
Trabajos Topograficos en Tramos de la Avenida Vasconcelos de Jiménez a Morones Prieto (450 M.L.) y de Santa Bárbara a Correidora (1,250 M.L.), en el Municipio de San Pedro Garza	09-ago-21	09-ago-21	15-oct-21	415	68	130	-	415
Plan Maestro de la Regeneración de la Av. Emiliano Zapata, en las Colonias el Obispo, Vista Montaña, Revolución y San Pedro 400, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	09-jul-21	12-jul-21	09-oct-21	5,000	90	1,182	3,660	1,940
Adecuación de Área Pluvial, Parque la Carriada, Col Valle de San Ángel, en San Pedro Garza García, N.L.	09-jul-21	12-jul-21	09-oct-21	2,500	90	591	2,243	257
Rejilla Pluvial Calle Laredo y Lomas Del Valle Hasta Río SudValle, en la Col. Lomas Del Valle, en San Pedro Garza	06-ago-21	09-ago-21	30-sep-21	1,478	53	564	-	1,478
Eje Peatonal Porfirio Díaz, Col. Casco Norte, Jardines de Mirasierra, y Callejones Poniente, en San Pedro Garza García,	06-ago-21	09-ago-21	30-sep-21	2,500	53	1,004	1,956	544
Rejilla Pluvial Calle Río Blanco Esquina con Río Panlepec, Col. Del Valle Oriente, en San Pedro Garza García, N.L.	06-ago-21	09-ago-21	30-sep-21	2,764	53	1,110	1,069	1,695
Adecuación y Remodelación casa de Archivo Histórico, en San Pedro Garza García, N.L.								

42

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2021
Estudios E Ingenierías para Kiosko en Parque Jardines Del Valle, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	09-ago-21	09-ago-21	29-sep-21	86	52	35	65	21
Proyecto Ejecutivo Parque Chipinque, Col. Valle de Chipinque, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	09-ago-21	09-ago-21	29-sep-21	417	52	171	-	417
Limpieza y Mantenimiento en el Río Santa Catalina Debajo Del Puente de la Unidad "Mirantado", en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	09-ago-21	09-ago-21	29-sep-21	417	52	171	-	417
Proyecto Ejecutivo de Rediseño Del Paisaje en Parque la Virgen, Av. Lomas de San Agustín, Col. Lomas de San Agustín, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	09-ago-21	09-ago-21	29-sep-21	116	52	47	70	46
Red de Agua Potable y Sanitaria, Col. Canteras.	26-mar-21	29-mar-21	23-sep-21	10,000	179	1,189	7,137	2,863
Subestación de Bomberos KS Sector Montaña	26-mar-21	29-mar-21	23-sep-21	6,888	179	819	5,264	1,624
Centro Recreativo y Superación Personal, Sector Lomas, Bosques y Tampiquillo, San Pedro Garza García, N.L.	26-mar-21	29-mar-21	23-sep-21	6,021	179	716	3,409	2,582
Plaxel Calle Bosque Negro a Conector con Presa Bosques Del Valle, Col. Bosques Del Valle, en San Pedro Garza García, N.L.	18-jun-21	25-jun-21	22-sep-21	5,700	90	1,346	3,936	1,764
Reparación de Ducto Existente en Parque, de Bosques Del Olivo a Av. Roberto Garza Saá, Col. Bosques Del Valle en San Pedro Garza García, N.L.	18-jun-21	25-jun-21	22-sep-21	15,500	90	3,666	10,586	4,914
Continuación de Barba que Rodea Calzada y reubicar rejilla de acceso, en el Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	09-ago-21	09-ago-21	08-sep-21	341	31	234	-	341
Proyecto Ejecutivo Del Centro de Atención Carino y Felino (Estudios, Cálculos e Ingenierías), en el Municipio de San Pedro y Manuel Gómez Montañ, en el Tramo de Calzada Bajado de Cables Calzada Del Valle	09-jul-21	09-jul-21	05-sep-21	350	60	124	-	350
San Pedro y Manuel Gómez Montañ, en el Tramo de Calzada Bajado de Cables Calzada Del Valle	30-abr-21	03-may-21	02-jun-21	305	31	209	-	305
Desarrollo de Proyecto Ejecutivo de Cerdá 1, Integración de Kinder y Casa Club, Usado en la Calle Padre Mier # 104 Centro, en San Pedro Garza García, N.L.	10-dic-20	11-dic-20	08-feb-21	2,117	80	751	1,255	862

43

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101. Centro, SPGG, N.L.

T: 818400 4412

5





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2021
Problejo Café Completa Río Grijalva, Entre Calzadas Del Valle y Río Volgo, San Pedro Garza García, N.L.	07-sep-20	11-dic-20	08-feb-21	1,885	60	704	658	1,327
Construcción de Parque Central Fase 3 y 4, en San Pedro Garza García, N.L.	21-may-20	21-may-20	04-ene-21	110,629	229	10,280	101,284	9,345
Construcción de Parque Bosques Fase 2, en San Pedro Garza García, N.L.	16-mar-20	16-mar-20	10-dic-20	25,500	270	2,068	23,408	3,092
Rehabilitación de Pavimento y Banqueta en Calzada Del Valle, de Gómez Morán a Calzada San Pedro en la Col. Del Valle, Etnia 2 y 3.- Rehabilitación de Pavimento y Banqueta en Calzada Del Valle, de Calzada San Pedro a Río Jordán en la Col. Del Valle, Etnia 1 y 2. 3.- Rehabilitación de Pavimento y Banqueta en Calzada Del Valle, Calzada San Pedro a Río Jordán en la Col. Del Valle, Etnia 3 y 4, en San Pedro Garza	26-abr-20	05-may-20	30-nov-20	66,800	210	6,759	66,368	412
Rehabilitación de Pavimento y Banqueta en Calzada San Pedro, de Calzada Del Valle a Av. Vasconcelos, en la Colonia Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.	30-abr-20	05-may-20	01-oct-20	31,780	150	4,509	29,775	2,005
Cableado Subterráneo en Calzadas Del Valle Segundo Tramo, Contempla reubicar Líneas y Torres de Agua Drenaje, Cable Eléctricos y Eliminación de Postes de CFE, Cables de Telecomunicaciones y Eliminación de Postes (Bajado de	14-nov-19	14-nov-19	08-sep-20	97,759	299	6,558	90,675	7,084
Cableado Aéreo de Cfe a Subterráneo Calzada Del Valle Entre Calzadas San Pedro y Av. Humberto Lobo), San Pedro Garza	16-dic-19	16-dic-19	21-ago-20	3,646	250	310	1,059	2,588
Plan Maestro, Propuesta de Diseño Arquitectónico y Desarrollo de Proyecto Ejecutivo de Centro Cívico Corregidora, Ubicado En: Corregidora 515, Casco de San	15-jun-20	15-jun-20	13-ago-20	362	60	129	-	362
Proyecto Arquitectónico y Ejecutivo Skala Park Clouthier, San Pedro Garza García, N.L.	14-nov-19	14-nov-19	10-jun-20	36,500	210	3,699	34,999	1,511
Cableado Subterráneo en Calzada San Pedro Primer Tramo, Contempla reubicar Líneas y Torres de Agua Drenaje, Cables Eléctricos y Eliminación de Postes de Cfe, Cables de Telecomunicaciones y Eliminación de Postes (Bajado de Cableado Aéreo de Cfe a Subterráneo y Telecomunicaciones Calzada San Pedro, Entre Calzada Del Valle y Av.								

44

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro. SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2021	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2021
Regeneración de Banquillas Av. Corregidora, Entre Av. Vasconcelos y Av. Morones Prieto, San Pedro Garza García,	19-nov-19	19-nov-19	16-abr-20	17,885	150	2,537	11,441	6,444
Rejilla Pluvial Av. Roberto Garza Saca y Av. San Ángel, Col. Valle de San Ángel, Sector Jardines, Rejilla Pluvial Priv. de la Mexela y Priv. J.M. Montemayor, Col. Rincon de la Montaña, Rejilla Pluvial Calle Uranio Entre Tunsteno y Comro, Col. San Pedro 400 y Rejilla Pluvial Suchitla-Sera, San Pedro Garza	25-oct-19	31-oct-19	28-ene-20	1,642	90	388	918	723
Manifiesto de Impacto Ambiental de la Calle Via Populia, Col. Fuentes Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.	20-dic-19	20-dic-19	19-ene-20	390	31	268	152	238
Pocket Park de Palo Blanco-Fase 3, Col. Palo Blanco, San Pedro Garza García, N.L.	19-nov-19	19-nov-19	23-dic-19	170	35	103	75	95
Remodelación la Fortaleza en Calle Francisco I. Madero y Calle Manuel Rivera Anaya, Col. el Obispo, en San Pedro	26-jun-19	25-jun-19	31-ago-19	3,300	65	1,080	2,400	900
Desarrollo de Ingeniería Eléctrica y sistema de cable que actualmente se encuentran en las Calles que Colindan Al Proyecto Parque Río Mississippi, en San Pedro Garza García.	01-abr-19	01-abr-19	15-may-19	28	45	12	-	26
Subtotal B. Otros Instrumentos 2				800,037		77,248	464,451	135,576

Nota: En lo que corresponde a las obras del año 2019 y 2020, algunas están en revisión de estimaciones y otras Obras están en proceso de cierre financiero.

45

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Garza García Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 4 A1
Balance Presupuestario
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	2,646,977	3,092,558	3,092,558
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,376,005	2,652,652	2,852,852
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	270,972	239,706	239,706
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	3,641,431	3,133,929	3,019,424
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,551,749	2,556,589	2,847,493
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	89,682	177,330	171,931
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	1,260,841	1,260,841	1,260,841
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	1,165,725	1,165,725	1,165,725
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	95,116	95,116	95,116
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	266,388	1,219,470	1,333,975
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	266,388	1,219,470	1,333,975
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	(994,454)	(41,371)	73,134
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	3,027	3,027	3,027
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	3,027	3,027	3,027
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	(997,481)	(44,398)	70,107
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	6,526	6,526	6,526
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	6,526	6,526	6,526
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	(6,526)	(6,526)	(6,526)

46

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 4 A1
Balance Presupuestario
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,376,005	2,852,852	2,852,852
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	(6,526)	(6,526)	(6,526)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	6,526	6,526	6,526
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,551,749	2,956,599	2,847,493
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	1,165,725	1,165,725	1,165,725
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)	(16,544)	1,055,452	1,164,559
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	(10,018)	1,061,978	1,171,085
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	270,972	239,706	239,706
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	89,682	177,330	171,931
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	95,116	95,116	95,116
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	276,406	157,492	162,891
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	276,406	157,492	162,891

47

5





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Formato 5 A1
Estado Analítico de Ingresos Detallado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto	Estimado 2021	Ampliaciones/Reducciones	Ingreso		Diferencia
			Modificado 2021	Devengado	
Ingresos de Libre Disposición					
A. Impuestos	929,712		929,712	1,196,249	266,538
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social					
C. Contribuciones de Mejoras					
D. Derechos	106,676		106,676	110,350	3,675
E. Productos	53,222		53,222	79,232	26,010
F. Aprovechamientos	62,206		62,206	78,736	16,529
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios					
H. Participaciones	1,156,468		1,156,468	1,309,667	153,200
(H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)					
H1) Fondo General de Participaciones	824,671		824,671	919,094	94,413
H2) Fondo de Fomento Municipal	140,289		140,289	147,016	6,720
H3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	41,138		41,138	52,027	10,889
H4) Fondo de Compensación					
H5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	1,071		1,071		(1,071)
H6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	21,610		21,610	30,863	9,253
H7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable					
H8) 2.17% Sobre Extracción de Petróleo					
H9) Gasolinas y Diesel	8,705		8,705	8,685	(20)
H10) Fondo de Impuesto Sobre la Renta	118,964		118,964	151,690	33,006
H11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas					
L. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (L1+L2+L3+L4+L5)	28,229		28,229	36,472	8,243
L1) Tenencia o Uso de Vehículos					
L2) Fondo de Compensación SAN					
L3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	23,459		23,459	31,071	7,612
L4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios					
L5) Otros Incentivos Económicos	4,771		4,771	5,401	631
J. Transferencias					
K. Convenios					
K1) Otros Comercios y Subsidios					
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L1+L2)	39,494		39,494	42,147	2,653
(L1) Participaciones en Ingresos Locales					
(L2) Otros Ingresos de Libre Disposición	39,494		39,494	42,147	2,653
L. Total de Ingresos de Libre Disposición (H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11+L1+L2)	2,376,005		2,376,005	2,852,852	476,847
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición					

48

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 5 A1
Estado Analítico de Ingresos Detallado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto	Estimado 2021	Ampliaciones/ (Reducciones)	Ingreso		Diferencia
			Modificado 2021	Devengado Recaudado	
Transferencias Federales Etiquetadas					
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	189,362		188,332	176,833	(11,528)
a1) Fondo de Aportaciones para el Nivel Educativo y Gasto Operativo					
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud					
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	5,650		5,650	5,634	(17)
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	86,922		86,922	82,705	(4,217)
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples					
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos					
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	95,790		95,790	88,435	(7,355)
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas					
B. Convenios (B=b1+B2+B3+B4)	81,632		81,632	82,375	(18,258)
b1) Convenios de Protección Social en Salud					
b2) Convenios de Descentralización					
b3) Convenios de Reasignación					
b4) Otros Convenios y Subsidios	81,632		81,632	82,375	(18,258)
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+C2)					
c1) Fondos para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos					
c2) Fondos Mineros					
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones					
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	978		978	498	(480)
F. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (F = A + B + C + D + E)	270,972		270,972	239,706	(31,266)
II. Ingresos Derivados de Financiamientos (II = A)					
A. Ingresos Derivados de Financiamientos					
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	2,646,977		2,646,977	3,092,558	445,581

Datos Informativos

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición

2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas

3. Ingresos Derivados de Financiamientos (I = 1 + 2)

49

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones/Reducciones	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=I+II+III+IV+V+VI+VII)	2,980,003	(94,847)	2,485,156	2,857,753	2,848,647	597,403
A. Servicios Personales (A=I+II+III+IV+V+VI+VII)	1,264,478	0	1,264,478	1,322,673	1,291,855	61,824
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	572,235	(35,430)	537,797	528,501	528,501	1,255
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	45,871	12,553	58,709	54,969	54,969	1,740
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	12,553	20,743	213,206	193,800	193,800	14,506
a4) Seguridad Social	283,558	34,563	215,277	301,526	272,715	13,441
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	297,348	(33,550)	253,798	235,373	232,934	18,285
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,954	950	5,521	3,055	3,056	2,425
B. Materiales y Suministros (B=I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	193,483	(15,165)	175,518	193,762	129,215	15,544
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	5,984	2,599	11,582	9,114	7,967	2,469
b2) Alimentos y Utensilios	5,996	7,305	15,252	14,610	11,823	1,478
b3) Materiales Pírcas y Materiales de Producción y Comercialización	25	-	25	-	-	25
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	63,539	(1,227)	62,312	59,342	53,258	2,979
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,357	409	4,766	3,800	2,485	956
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	79,569	(42,745)	37,323	34,672	29,431	2,542
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	11,127	11,829	22,956	20,536	18,103	2,359
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	2,524	(1,005)	1,519	1,519	1,519	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	11,352	7,184	18,536	15,301	13,789	2,634
C. Servicios Generales (C=I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	697,541	(51,084)	646,457	681,244	428,515	165,213
c1) Servicios Básicos	98,897	(659)	98,028	89,125	79,515	8,922
c2) Servicios de Aprendizaje	103,693	(30,537)	73,156	42,175	37,776	10,310
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	131,808	(9,254)	122,545	80,504	70,956	42,041
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	34,452	(2,401)	31,981	29,717	28,302	2,283
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	255,069	(19,533)	236,555	163,814	148,156	72,741
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	15,485	(493)	14,992	13,626	12,104	5,350
c7) Servicios de Tránsito y Viajes	1,217	492	1,709	672	672	1,027
c8) Servicios Oficiales	8,750	(650)	8,090	4,692	4,228	3,258
c9) Otros Servicios Generales	43,159	32,277	75,407	55,917	55,916	18,330
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	533,546	(112,837)	417,809	216,944	210,244	190,864
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	40,280	(691)	45,299	45,299	45,299	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	16,225	16,225	-	-	16,225
d4) Ayudas Sociales	322,959	(136,462)	186,537	107,196	100,526	79,341
d5) Pensiones y Jubilaciones	161,267	8,281	169,747	164,449	164,449	5,258
d6) Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Otros Anticipo	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-

50

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones/Reducciones	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=1+2+3+4+5+6+7+8+9)	117,284	24,227	141,511	76,188	68,170	65,514
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	24,236	8,542	32,778	17,623	16,290	13,200
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	4,809	4,720	9,529	7,258	3,129	1,172
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800	484	1,284	567	539	727
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	16,900	(7,794)	9,106	1,478	1,161	9,307
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	6,459	1,111	7,570	1,228	1,238	6,232
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	14,373	12,457	27,831	16,540	16,524	11,193
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	45,000	7,000	52,000	20,532	20,522	21,468
e9) Activos Intangibles	3,066	(1,403)	1,663	667	667	996
F. Inversión Pública (F=1+2+3)	628,828	60,002	688,830	589,466	580,683	58,454
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	451,129	50,044	501,173	449,792	449,019	51,382
f2) Obra Pública en Bienes Propios	136,798	9,558	146,356	141,674	141,674	5,682
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=1+2+3+4+5+6+7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=1+2+3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=1+2+3+4+5+6+7)	9,553	0	9,553	9,553	9,553	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	6,526	(5)	6,526	6,526	6,526	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	3,027	0	3,027	3,027	3,027	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicio Físicos Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-

51

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+III+IV+V+VI+VII+VIII)	28,854	153,547	182,401	172,702	177,303	93
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Provisiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	14,369	28,192	44,529	44,415	42,951	94
b1) Materiales de Administración, Exención de Documentos y Artículos Oficiales	-	8	8	3	3	5
b2) Alimentos y Utensilios	-	18	18	15	15	3
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	-	-	-	-	-	-
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	431	431	348	348	82
b6) Combustibles, Lubricantes y Aceites	-	44,030	44,030	44,030	42,178	-
b7) Vestuario, Blancos, Preadas de Protección y Artículos Deportivos	14,369	(14,369)	-	-	-	-
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
b9) Herramientas, Repuestos y Accesorios Menores	-	22	22	18	18	4
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	2,814	114,866	127,200	127,295	127,295	9
c1) Servicios Básicos	-	4	4	-	-	4
c2) Servicios de Arrendamiento	-	82,272	82,272	82,272	82,272	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,005	(81)	155	155	155	-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,008	63,252	64,869	64,668	64,869	1
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
c7) Servicios de Transporte y Múltiples	-	-	-	-	-	-
c8) Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	5,871	(257)	5,620	5,620	2,073	-
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	5,871	(257)	5,620	5,620	2,073	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Otros Analógicos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donaciones	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-

52

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro. SPGG. N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	1,144	(1,144)	-	-	-	-
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,070	(1,070)	-	-	-	-
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	497	(497)	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	1,267	(1,267)	-	-	-	-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	350	(350)	-	-	-	-
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+G)	2,909	2,463	5,372	5,372	5,372	-
f1) Otra Pública en Bienes de Dominio Público	2,909	2,463	5,372	5,372	5,372	-
f2) Otra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
G) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fabricación, Mercados y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
g6) Reconstrucción de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g7) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+H2+H3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
H2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
H3) Comisos	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adjudas de Ejercicios Fiscales Anteriores (AJEFAS)	-	-	-	-	-	-
II. Total de Egresos (II = I + E)	3,598,557	99,006	3,647,557	3,146,455	3,025,355	597,502

53

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6b A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	3,560,003	(94,847)	3,465,156	2,957,753	2,848,547	507,403
Republicano Ayuntamiento	17,338	(919)	16,420	15,010	14,417	1,410
Sec. del Republicano Ayuntamiento	118,421	(1,771)	116,650	107,576	103,340	9,074
Sec. de Finanzas y Tesorería	98,685	2,175	100,861	91,490	89,112	9,371
Sec. de Administración	153,372	(17,763)	135,209	122,253	115,989	13,956
Sec. de Cultura y Educación	144,639	(794)	143,845	125,842	117,838	18,002
Sec. de Desarrollo Social Y Humano	53,504	10,763	64,267	53,264	45,279	11,003
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	111,421	(6,755)	104,666	89,659	87,420	15,006
Sec. de la Contraloría y Transparencia	48,676	(5,825)	43,051	35,238	34,363	7,814
Sec. de Obras Públicas	50,471	(3,362)	47,109	37,443	36,255	9,666
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	40,174	(6,601)	33,574	29,304	28,376	4,270
Sec. de Seguridad Pública	628,394	(191,339)	437,055	415,666	402,487	21,389
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	532,531	45,337	577,869	498,489	462,447	79,380
Sec. Particular	27,015	(2,066)	25,009	21,297	20,672	3,713
Sec. General	29,843	13,216	43,062	19,971	18,735	23,090
Unidad de Gobierno Para Resultados	17,571	(4,058)	13,473	10,063	9,738	3,410
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	245,416	(45,192)	200,224	162,923	159,312	37,400
Unidad de Comunicación y Atención al COVID	27,000	1,199	28,200	21,779	18,875	6,421
Previsión Social	203,008	81,201	284,209	276,535	257,132	7,674
Sindicatos y Organismos Descentralizados	243,118	(95,630)	146,587	101,701	100,239	44,897
Inversiones Activo Fijo	117,294	24,636	142,030	76,109	68,170	65,920
Inversión en Obras Públicas	629,928	59,593	689,521	591,466	590,693	98,055
Amortización de la Deuda	6,526	(0)	6,526	6,526	6,526	-
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,729	4,564	8,293	8,293	8,293	-
Provisiones a Largo Plazo	11,228	45,221	56,450	39,968	39,967	16,492
II. Gasto Etiquetado	28,954	153,847	182,801	182,702	177,303	99
Sec. de Desarrollo Social	5,878	(257)	5,620	5,620	2,073	-
Sec. de Seguridad Pública	16,865	154,301	171,169	171,169	169,318	-
Unidad de Gobierno Para Resultados	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	115	44	159	155	155	4
Inversiones Activo Fijo	3,164	(3,184)	-	-	-	-
III. Total de Egresos (II + I)	3,588,957	59,000	3,647,957	3,140,455	3,025,850	507,502

54

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T: 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6c A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (9=A+B+C+D)	3,660,003	(84,847)	3,465,156	2,957,753	2,848,647	507,403
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	1,466,880	(81,619)	1,375,271	1,210,633	1,164,208	164,638
a1) Legislación	17,292	(920)	16,372	14,958	14,383	1,414
a2) Justicia	13,620	500	14,330	13,464	13,331	876
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	237,081	(1,698)	283,383	233,317	224,267	62,066
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	93,334	46,678	140,013	116,843	112,214	24,170
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	789,388	(184,945)	604,444	547,230	531,083	57,214
a8) Otros Servicios Generales	253,965	48,765	304,731	285,831	268,829	16,809
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	1,979,678	(3,197)	1,976,381	1,437,072	1,575,861	338,309
b1) Protección Ambiental	213,144	(64,212)	148,932	127,553	122,100	21,379
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	894,320	164,010	1,058,331	848,782	814,088	208,549
b3) Salud	17,022	(635)	16,387	13,989	12,842	2,343
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	251,517	8,522	260,039	253,601	244,780	6,838
b5) Educación	16,242	2,504	17,746	16,381	15,141	1,365
b6) Protección Social	391,664	(13,305)	378,359	278,463	319,610	50,096
b7) Otros Asuntos Sociales	196,470	(100,431)	96,038	48,303	47,191	47,735
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	11,063	1,127	12,190	9,837	8,717	2,532
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	11,063	1,127	12,190	9,837	8,717	2,532
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	102,471	(1,158)	101,314	100,410	99,870	903
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,553	-	9,553	9,553	9,553	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aperturas Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	92,919	(1,158)	91,761	90,857	90,318	933
d3) Saneariento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Aduanos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-

55

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6c A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
II. Gasto Efectuado (II=A+B+C+D)	21,954	153,647	182,801	182,792	177,303	99
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	20,652	151,117	171,169	171,169	169,318	-
a1) Legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	20,652	151,117	171,169	171,169	169,318	-
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	8,901	2,730	11,532	11,532	7,986	99
b1) Protección Ambiental	-	480	480	385	385	95
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	2,909	2,463	5,372	5,372	5,372	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación	-	-	-	-	-	-
b6) Protección Social	5,878	(257)	5,620	5,620	2,073	-
b7) Otros Asuntos Sociales	115	44	159	155	155	4
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	-	-	-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Industriales y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	-	-	-	-	-	-
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órganos de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
II. Total de Egresos (II = I + D)	3,588,957	89,000	3,647,957	3,140,455	3,025,850	507,502

56

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Formato 6d A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2021	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2021	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,384,479	0	1,384,479	1,322,675	1,291,985	61,804
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	970,942	26,945	997,887	940,395	914,407	57,492
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	24,337	8,428	32,765	32,576	31,165	189
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	369,201	(33,373)	335,827	349,704	346,414	4,123
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	-	-	-	-	-	-
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,384,479	0	1,384,479	1,322,675	1,291,985	61,804

57

D





San Pedro
Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Información Contable y Presupuestal

58

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024

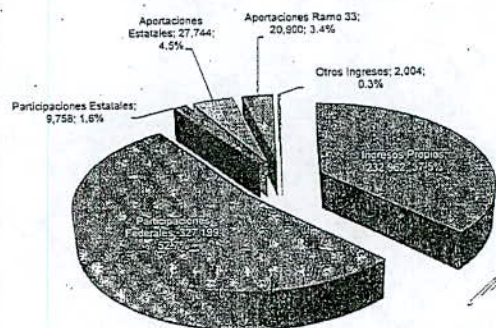


San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Ingresos por Programa (Miles de Pesos)

Concepto	Incumido 2020	Incumido 2021	Presup. 2021	Variación		% Integración 2021
				\$	%	
Impuestos	153,024	165,775	104,831	60,944	58.1	26.7
Derechos	16,195	16,972	27,028	(10,055)	(37.2)	2.7
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	3,979	11,078	7,869	3,209	40.8	1.8
Productos	20,573	22,447	9,995	12,452	124.6	3.6
Aprovechamientos	21,935	16,690	16,155	535	3.3	2.7
Suma Ingresos Propios	215,706	232,962	165,878	67,084	40.4	37.6
Participaciones Federales	325,082	327,199	261,768	65,432	25.0	52.7
Participaciones Estatales	11,321	9,758	10,239	(481)	(4.7)	1.6
Aportaciones Federales	2,052	0	0	0	0.0	0.0
Aportaciones Estatales	33,890	27,744	58,738	(30,994)	(52.6)	4.5
Aportaciones Ramo 33	23,068	20,900	22,435	(1,535)	(6.8)	3.4
Suma Participaciones y Aportaciones	395,413	385,602	353,191	32,421	9.2	62.1
Otros Ingresos	5	2,004	0	2,004	100.0	0.3
Total Ingresos	611,124	620,568	519,059	101,509	19.6	100.0



59

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG. N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

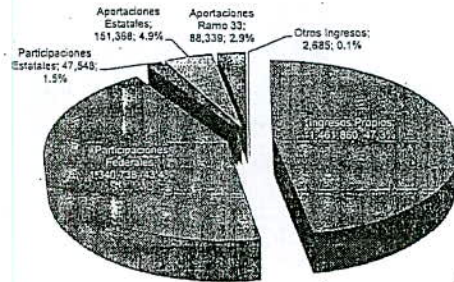


San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Ingresos por Programa al 31 de diciembre
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2020	Incurrido 2021	Presup. 2021	Variación		% Integración 2021
				\$	%	
Impuestos	1,036,273	1,196,237	929,712	266,525	28.7	36.7
Derechos	64,134	66,305	87,912	(21,507)	(24.6)	2.1
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	13,513	44,045	18,763	25,282	134.7	1.4
Productos	122,591	79,232	53,222	26,010	48.9	2.6
Aprovechamientos	64,840	76,061	82,200	13,855	22.3	2.5
Suma Ingresos Propios	1,301,351	1,461,880	1,151,815	310,065	26.9	47.3
Participaciones Federales	1,287,188	1,340,738	1,179,926	160,812	13.6	43.4
Participaciones Estatales	48,448	47,548	44,264	3,284	7.4	1.5
Aportaciones Federales	10,253	0	0	0	0.0	0.0
Aportaciones Estatales	142,483	151,358	178,401	(27,033)	(15.2)	2.9
Aportaciones Ramo 33	95,181	88,339	92,572	(4,233)	(4.5)	2.9
Suma Participaciones y Aportaciones	1,533,563	1,627,993	1,495,163	132,830	8.3	52.6
Otros Ingresos	7	2,685	0	2,685	100.0	0.1
Total Ingresos	2,884,921	3,092,552	2,646,977	445,581	16.8	100.0



60

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Ingresos por Programa y Subprograma (Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2020	Incurrido 2021	Presup. 2021	Variación		Incurrido Acum. 2020	Incurrido Acum. 2021	Presup. Acum. 2021	Variación	
				\$	%				\$	%
Impuestos										
Adquisición de Inmuebles	110,759	133,820	66,859	66,961	100.2	361,929	472,178	297,624	174,554	58.6
Predial	39,071	28,345	34,256	(5,911)	(17.3)	663,193	706,638	620,186	86,452	14.3
Diversiónes y Espectáculos Públicos	40	164	72	93	129.9	422	184	985	(500)	(73.1)
Accesorios de Impuestos	3,153	3,446	3,633	(167)	(5.1)	10,729	16,236	11,206	4,030	36.0
Subtotal	153,024	165,775	104,831	60,944	58.1	1,036,273	1,196,237	929,712	266,525	28.7
Derechos										
Construcción y Urbanización	4,793	3,333	10,814	(7,481)	(69.2)	13,791	14,243	26,139	(1,896)	(45.5)
Inscripciones y Refrendos	762	1,011	3,673	(2,662)	(72.5)	8,465	3,423	11,356	(7,833)	(69.9)
Revisión, Inspección y Servicios	3,694	3,841	3,720	121	3.2	17,235	19,975	22,581	(2,906)	(12.9)
Derechos Diversos	6,706	8,381	8,758	(377)	(4.3)	24,108	27,424	27,981	(157)	(0.6)
Accesorios de Derechos	250	406	63	344	549.4	536	1,541	255	1,285	593.2
Subtotal	16,195	16,972	27,028	(10,055)	(37.2)	64,134	66,306	87,912	(21,607)	(24.6)
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos										
Canón. Previsas LOTAH y DU	3,979	11,078	7,869	3,209	49.8	13,513	44,045	18,763	25,282	134.7
Subtotal	3,979	11,078	7,869	3,209	49.8	13,513	44,045	18,763	25,282	134.7
Productos										
Arrend. Explotación Bienes Municipales	239	2,406	2,779	(373)	(13.4)	3,407	3,758	6,155	(2,387)	(38.9)
Venta de Bienes Municipales	2,433	208	819	(611)	(74.6)	6,109	277	4,046	(3,769)	(63.2)
Rendimientos Bancarios	16,830	17,467	4,426	13,041	294.6	107,834	66,442	26,560	32,881	99.9
Diversos Productos	1,070	2,365	1,971	394	20.0	5,242	6,755	6,461	(706)	(10.9)
Subtotal	20,573	22,447	9,995	12,452	124.6	122,591	79,232	53,222	26,010	48.9
Aprocheamientos										
Multas, Rec. Sanc. y Cts. Etc.	15,651	12,296	12,662	(366)	(3.0)	45,988	55,110	46,245	8,865	19.2
Donativos	1,125	172	0	172	100.0	1,504	922	0	922	100.0
Aprocheamientos Diversos	5,160	4,222	3,473	749	21.6	17,348	20,930	16,951	4,059	25.5
Subtotal	21,935	16,690	16,135	535	3.2	64,840	76,961	63,206	13,815	22.3
Total Ingresos Propios	216,706	232,962	165,876	67,084	40.4	1,301,351	1,461,880	1,151,815	310,065	26.9
Participaciones										
Participaciones Federales	325,082	327,169	261,768	65,432	25.0	1,287,188	1,340,738	1,179,928	160,812	13.9
Participaciones Estatales	11,321	9,756	10,239	(481)	(4.7)	48,448	47,548	44,264	3,284	7.4
Subtotal	336,403	336,925	272,007	64,950	23.9	1,335,636	1,388,286	1,224,190	164,096	13.4
Aportaciones										
F.A.I.S.M.	617	489	565	(76)	(13.3)	5,792	5,634	5,850	(17)	(0.3)
F.A.F.M.	22,451	20,411	21,870	(1,439)	(6.7)	89,389	82,705	86,922	(4,217)	(4.9)
Aportaciones Federales	2,052	0	0	0	0.0	10,253	0	0	0	0.0
Aportaciones Estatales	33,890	27,744	58,738	(30,994)	(52.9)	142,493	151,358	178,401	(27,033)	(19.2)
Subtotal	59,010	48,644	81,173	(32,529)	(40.1)	247,927	239,706	270,872	(31,266)	(11.9)
Total Participaciones y Aportaciones	395,413	385,600	353,181	32,421	9.2	1,583,563	1,627,993	1,495,163	132,830	8.9
Otros Ingresos										
Ingresos Diversos	5	2,004	0	2,004	100.0	7	2,685	0	2,685	100.0
Subtotal	5	2,004	0	2,004	100.0	7	2,685	0	2,685	100.0
Total Part. Aport. Fondos y Otros Ingresos	5	2,004	0	2,004	100.0	7	2,685	0	2,685	100.0
Total Ingresos	611,124	620,568	519,059	101,509	19.6	2,884,921	3,092,558	2,646,977	445,581	16.3

61

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024

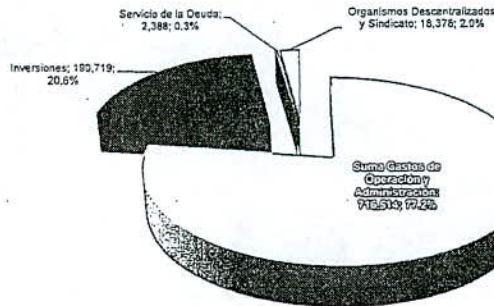


San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Egresos por Programa (Miles de Pesos)

Concepto	Incumido 2020	Incumido 2021	Presup. 2021	Variación/Presupuesto		% Integración 2021
				\$	%	
Seguridad Pública Municipal	159,652	165,522	131,884	34,638	26.3	17.3
Infraestructura y Servicios Públicos	146,213	129,243	89,926	39,317	43.7	13.9
Desarrollo Social Educación y Cultura	88,550	99,586	62,439	37,147	59.5	10.7
Participación Ciudadana	9,954	8,972	8,505	467	5.5	1.0
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	34,081	30,625	27,247	3,378	12.4	3.3
Previsión Social	155,128	152,587	110,855	41,632	37.5	16.4
Administración	114,331	118,225	116,539	1,626	1.4	12.7
Presupuesto Participativo	7,135	10,754	10,000	754	7.5	1.2
Suma Gastos de Operación y Administración	715,044	716,514	537,556	158,958	28.5	77.2
Inversiones	553,213	190,719	175,596	15,122	8.6	20.6
Servicio de la Deuda	2,388	2,388	2,388	(0)	(0.0)	0.3
Organismos Descentralizados y Sindicato	17,359	18,378	18,529	(151)	(0.8)	2.0
Suma Otros Egresos	572,971	211,485	196,514	14,971	7.6	22.8
Total Egresos	1,286,015	927,399	754,069	173,929	23.1	100.0



62

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

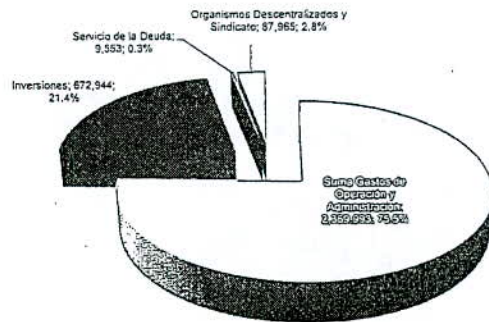


San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Egresos por Programa al 31 de diciembre
(Miles de Pesos)

Concepto	Incumido 2020	Incumido 2021	Presup. 2021	Variación/Presupuesto		% Integración 2021
				\$	%	
Seguridad Pública Municipal	498,796	554,951	585,307	(30,356)	(5.2)	17.7
Infraestructura y Servicios Públicos	411,833	445,080	480,435	(35,355)	(7.4)	14.2
Desarrollo Social Educación y Cultura	264,928	322,413	418,484	(96,071)	(23.0)	10.3
Participación Ciudadana	29,814	30,029	34,057	(4,028)	(11.8)	1.0
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	102,047	107,564	134,921	(27,357)	(20.3)	3.4
Prevención Social	389,201	459,070	443,821	15,249	3.4	14.6
Administración	398,094	421,938	511,076	(89,138)	(17.4)	13.4
Presupuesto Participativo	26,215	28,948	145,000	(116,052)	(80.0)	0.9
Suma Gastos de Operación y Administración	2,116,327	2,369,993	2,753,103	(383,110)	(13.9)	75.5
Inversiones	1,268,405	672,944	793,414	(120,470)	(15.2)	21.4
Servicio de la Deuda	9,553	9,553	9,553	0	0.0	0.3
Organismos Descentralizados y Sindicato	87,534	87,965	91,687	(3,922)	(4.3)	2.8
Suma Otros Egresos	1,365,491	770,462	894,864	(124,392)	(13.9)	24.5
Total Egresos	3,482,419	3,140,455	3,647,967	(507,502)	(13.9)	100.0



63

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024

San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Egresos por Programa y Subprograma (Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2020	Incurrido 2021	Presup. 2021	Variación/Presupuesto		Incurrido Acum. 2020	Incurrido Acum. 2021	Presup. Acum. 2021	Variación/Presupuesto	
				\$	%				\$	%
Seguridad Pública Municipal										
Seguridad Pública	42,553	44,555	32,578	11,977	36.8	152,531	156,542	149,214	7,328	5.1
Policía	111,818	114,737	94,955	19,772	20.8	315,648	377,988	408,735	(30,747)	(7.5)
Tránsito y Vialidad	4,882	7,230	4,241	2,989	66.6	28,618	20,021	27,258	(7,237)	(26.6)
Subtotal	159,652	166,522	131,844	34,678	26.3	496,796	554,551	585,307	(30,356)	(5.2)
Infraestructura y Servicios Públicos										
Soporte Operativo	9,970	10,094	8,608	1,476	17.1	48,308	53,285	57,481	(4,195)	(7.3)
Infraestructura	29,464	22,531	12,752	9,769	76.5	83,183	62,839	67,390	(4,751)	(7.0)
Imagen Urbana	28,094	30,753	28,090	1,663	5.7	75,806	91,983	117,069	(25,486)	(21.8)
Limpia, Alumbr. y Vías Públicas	78,885	65,875	39,487	26,408	66.9	226,005	237,572	238,456	(924)	(0.4)
Subtotal	146,213	129,241	88,938	39,317	43.7	411,833	445,080	480,435	(35,355)	(7.4)
Desarrollo Social, Educación y Cultura										
Centros Cívicos y de Desarrollo	7,185	5,192	6,700	2,492	37.2	25,050	34,955	28,126	6,829	24.3
Deportes	10,914	9,081	9,564	(483)	(5.0)	38,040	33,048	44,452	(11,406)	(25.7)
Espacios Culturales	17,249	20,119	15,410	4,708	30.5	42,006	55,609	50,533	(4,929)	(8.1)
Desarrollo Int. de la Familia	35,803	40,877	20,728	20,149	97.2	111,455	153,211	228,665	(75,454)	(33.0)
Educación	5,502	5,897	5,111	786	15.4	19,705	19,064	21,175	(2,111)	(10.0)
Desarrollo Humano y Salud	10,053	11,874	2,423	9,551	334.1	22,257	17,563	24,465	(6,902)	(29.2)
Desarrollo Económico	1,862	2,447	2,502	(55)	(2.2)	6,402	8,965	11,063	(2,098)	(19.0)
Subtotal	88,559	99,586	62,429	37,147	39.5	264,928	322,413	418,484	(95,971)	(23.0)
Participación Ciudadana										
Participación Ciudadana	4,657	4,946	4,328	608	14.0	15,104	16,082	17,391	(1,309)	(7.5)
Atención Ciudadana	5,297	4,026	4,167	(141)	(3.4)	14,710	13,847	16,667	(2,720)	(16.3)
Subtotal	9,954	8,972	8,495	467	5.3	29,814	30,029	34,057	(4,028)	(11.8)
Desarrollo Urbano y Obras Públicas										
Control Urbano	16,609	15,548	13,754	1,794	13.0	57,758	57,885	72,518	(14,733)	(20.3)
Obras Públicas	9,989	9,474	10,467	(983)	(9.5)	33,903	32,842	43,368	(11,125)	(25.3)
IMPLANO	4,483	5,003	3,025	2,577	85.1	10,386	16,037	18,335	(1,498)	(8.2)
Subtotal	24,081	30,025	27,247	3,278	12.4	102,047	107,564	134,921	(27,357)	(20.3)
Previsión Social										
Prestaciones a Trabajadores	104,889	98,816	68,996	31,820	47.5	217,709	271,400	267,983	3,420	1.3
Jubilados y Pensionados	90,259	53,771	43,959	9,812	22.3	171,492	187,667	178,838	11,829	6.7
Subtotal	195,128	152,587	110,955	41,632	37.5	389,201	459,070	446,821	15,249	3.4
Administración										
Administración de la Función Pública	23,810	27,813	22,283	4,530	21.5	85,938	78,947	104,795	(25,949)	(24.8)
Administración Hacendaria	22,201	21,829	22,324	(495)	(2.2)	78,383	60,093	89,508	(8,415)	(10.5)
Administración de Servicios	68,219	58,564	71,351	(1,807)	(3.9)	221,862	282,098	316,772	(33,774)	(17.0)
Subtotal	114,231	118,225	116,959	1,826	1.4	386,094	421,838	511,076	(89,138)	(17.4)
Presupuesto Participativo										
Presupuesto Participativo	7,135	10,754	10,000	754	7.5	26,214	28,948	145,000	(116,052)	(80.0)
Subtotal	7,135	10,754	10,000	754	7.5	26,214	28,948	145,000	(116,052)	(80.0)
Suma Operación y Administración	715,644	716,514	557,556	158,958	28.5	2,116,927	2,269,991	2,753,103	(283,110)	(13.9)

64

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Egresos por Programa y Subprograma (Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2020	Incurrido 2021	Presup. 2021	Inc. 2020 vs Inc. 2021		Incurrido Acum. 2020	Incurrido Acum. 2021	Presup. Acum. 2021	Inc. Acum. 2021 vs Ppto.	
				\$	%				\$	%
Inversiones										
Inversión en Obras Públicas	465,990	136,954	157,462	(20,526)	(13.0)	1,108,901	573,664	672,835	(99,272)	(14.8)
Inversión en Activo Fijo	62,371	40,899	16,114	22,782	125.9	143,662	70,674	120,578	(49,904)	(41.4)
Inversión de Obra Pública Ppto. Participativo	3,501	7,764	0	7,764	100.0	8,843	23,271	0	23,271	100.0
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	551	5,105	0	5,105	100.0	7,008	5,435	0	5,435	100.0
Subtotal	553,212	190,719	173,596	15,122	8.6	1,268,405	672,944	793,414	(120,470)	(15.2)
Servicio de la Deuda										
Obligaciones Aport. Publ. Privadas	2,388	2,388	2,388	(0)	(0.0)	9,553	9,553	9,553	0	0.0
Subtotal	2,388	2,388	2,388	(0)	(0.0)	9,553	9,553	9,553	0	0.0
Organismos Descentralizados y Sindicato										
INFANILIA	1,000	1,250	1,250	0	0.0	5,000	5,000	5,000	0	0.0
Instituto de la Juventud	2,478	2,847	2,847	(0)	(0.0)	11,389	11,389	11,389	0	0.0
Sindicato Municipal	13,892	14,281	14,432	(151)	(1.0)	71,146	71,576	75,459	(3,923)	(5.2)
Subtotal	17,370	18,378	18,529	(151)	(0.8)	87,534	87,965	91,847	(3,923)	(4.3)
Suma Otros Egresos	572,970	211,485	195,514	14,971	7.6	1,255,491	770,492	894,854	(124,392)	(13.9)
Total Egresos	1,288,015	627,899	754,099	173,923	23.1	3,482,419	3,140,455	3,647,957	(507,502)	(13.3)

65

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024

San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones (Miles de Pesos)

Concepto	Cuarto Trimestre 2020		Cuarto Trimestre 2021	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	70	23	107	21
1° Impuesto Predial	417	108	67	31
Predial Modernización Catastral	-	-	0	1
Rezago del Impuesto Predial	33	12	26	4
Rezago Modernización Catastral	-	-	1	1
Total de Impuestos:	520	143	201	58
DERECHOS				
Permiso Ruptura de Pavimento	-	-	86	1
Limpia y Recolección de Desechos	46	17	3	3
Ocupación de la Vía Pública	5	22	-	-
Ocupación de la Vía Pública Servicios Públicos	-	-	1	1
Servicios de Vigilancia y Vial	-	-	344	1
Permiso de No Estacionarse	5	5	5	3
Revisión de Neos de ISAI	0	1	-	-
Señalamiento Permiso No Estacionarse	-	-	6	2
Elaboración de planos Medier. Catastral	-	-	0	1
Número oficial para casa habitación	3	30	-	-
Aprobación Planos y Permisos Construcción	42	92	-	-
Refrendo de Alcohol	737	64	-	-
Alineamientos	6	33	10	1
Total de Derechos:	644	264	464	13
PRODUCTOS				
Renta Lote de Panteón Municipal	11	6	10	6
Gavetas del Panteón Municipal	5	1	-	-
Inhumaciones y Exhumaciones	27	33	29	42
DIF Ctro. Desarrollo Integral 1	205	308	-	-
DIF Ctro. Desarrollo Integral 2	177	388	-	-
DIF Ctro. Desarrollo Integral 5	102	287	-	-
Centro Intergeneracional SP 400	66	134	-	-
Cuotas C. de la Cultura San Pedro	5	73	-	-
Cuotas C. de la Cultura Vista Montaña	10	138	-	-
Cuotas C. de la Cultura La Cima	8	120	-	-
Centro Deportivo FUD	-	-	47	178
Renta Salón Recepción V	-	-	0.3	-
Stands de Exposiciones	-	-	1	1
Total de Productos:	617	1,490	87	230

*Incluye el 15% y el 10% autorizados en el Artículo 21 bis-12 de la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León

66

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101. Centro. SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones (Miles de Pesos)

Concepto	Cuarto Trimestre 2020		Cuarto Trimestre 2021	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
APROVECHAMIENTOS				
Multas de tránsito	120	55	341	250
Multas por fallar permiso de construcción	5,815	198	1,750	54
Multa por Dámbo de Arbolado	-	-	51	1
Sanción Multas de Comercio y similares	4	1	11	1
Multa de Parquímetro	143	58	173	1,112
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	1,058	57	729	41
Multas de Predial Modernización Catastral	276	92	259	101
Multa Ruido Excesivo	1	1	5	3
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	1,115	348	305	13
Recargos Predial	3,818	2,333	2,003	835
Recargos por Modernización Catastral	121	92	115	101
Recargos Limpia y Recolección Desechos	5	17	5	3
Recargos Inscripción y Refrendos	120	64	13	3
Recargo de Documentos	60	19	51	10
Recargos Fidelella	-	-	34	1
Recargo Licencia de Anuncios	14	21	3	2
Recargo Diversión y Espectáculos	3	3	-	-
Recargos de Revisión de Notas de ISA	1	10	-	-
Recargos	344	81	256	24
Gastos de Ejecución Impuesto Predial	-	-	1	1
Gastos de Ejecución	-	-	2	1
Intereses por financiamiento	0.4	1	9	2
Intermediación por Cheque Devuelto (20%)	466	14	192	8
Total de aprovechamientos:	13,482	3,356	6,284	2,577
Sumas totales:	15,464	5,253	7,037	2,678

Nota: Las multas de tránsito y Parquímetros cobradas e ingresadas por Bancos están contabilizadas por número de Multas no por número de contribuyentes, cabe aclarar que son bonificaciones que ingresaron y se contabilizaron en nuestras cuentas en este trimestre.

67

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Saldos de Cuentas por Cobrar
al 31 de diciembre de 2021
(Miles de Pesos)

Conceptos	Saldo
I- IMPUESTOS	
Predial 2017 y Rezago	512,483
Convenios de I.S.A.L	12,527
Total Impuestos	525,011
II- DERECHOS	
Revalidación de Anuencia	11,659
Permiso de No Estacionarse	578
Limpia y Recolección de Desechos	8,865
Ocupación de la Vía Pública	-
Total Derechos	21,202
IV- PRODUCTOS	
Conv. Venta de Terrenos Municipales	740
Conv. Venta Terrenos Canteras	483
Total Productos	1,224
V- APROVECHAMIENTOS	
Multas de Tránsito	155,036
Multas de Comercio	116
Total Aprovechamientos	155,153
OTROS CONCEPTOS	
Cheques Devueltos	439
Indemnización de Cheques Devueltos	88
Total Otros Conceptos	527
Total	703,116

68

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro
Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Ayuntamientos

Fondo de Aportaciones del Ramo 33

69

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Fondo de Aportaciones para el
Fortalecimiento de los Municipios
del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2021

70

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4413

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES
TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL
INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS
PRESIDENCIA MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
01 de Octubre al 31 de Diciembre 2021



Monto total de recursos asignados al Municipio: \$82,674,312.00 Monto de los recursos ministrados al Municipio: \$82,674,312.00 Monto total de rendimientos: \$ 321,301.59 Monto total de recursos ejercidos en el Municipio: \$ 82,674,312.00 Monto total de recursos por reintegrar: \$ 0.00 Monto total de recursos por ejercer: \$ 0.00	Total destinado para el pago de deuda: \$ 0.00
--	--

DESCRIPCIÓN	MONTO TOTAL APROBADO	MONTO TOTAL MINISTRADO	MONTO EJERCIDO	METAS			
				MINISTRADO	EJERCICIO	MINISTRADO	EJERCICIO
				PAGO A CAPITAL	PAGO A CAPITAL	PAGO DE INTERESES	PAGO DE INTERESES
MANTENIMIENTO DE CAMARAS DE SEGURIDAD (TIGSA)	62,558,182.69	62,558,182.69	62,558,182.69	0.00	0.00	0.00	0.00
GASOLINA	20,076,129.32	20,076,129.32	20,076,129.32	0.00	0.00	0.00	0.00
SUMA	82,674,312.00	82,674,312.00	82,674,312.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Rosa María Hinojosa Martínez

C.P. ROSA MARIA HINOJOSA MARTÍNEZ
Secretaría de Finanzas y Tesorera

14 DE ENERO DE 2022
Fecha de publicación

71

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Fondo de Aportaciones para la
Infraestructura Social Municipal
del 1 de octubre al 31 de diciembre 2021

72

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, S.P.G.G., N.L.

T. 818400 4412



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal del 1 de octubre al 31 de diciembre 2021

Código	Descripción	Unidad	Presupuesto	Ejecución	Ejecución por periodo												Ejecución acumulada	Porcentaje de ejecución
					Octubre	Noviembre	Diciembre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre		
1000	Manejo de recursos	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
1001	Manejo de recursos	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001
1002	Manejo de recursos	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002
1003	Manejo de recursos	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003
1004	Manejo de recursos	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004
1005	Manejo de recursos	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005
1006	Manejo de recursos	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006	1006
1007	Manejo de recursos	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007	1007
1008	Manejo de recursos	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008
1009	Manejo de recursos	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009	1009
1010	Manejo de recursos	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010	1010
1011	Manejo de recursos	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011	1011
1012	Manejo de recursos	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012	1012
1013	Manejo de recursos	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013	1013
1014	Manejo de recursos	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014
1015	Manejo de recursos	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015	1015
1016	Manejo de recursos	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016	1016
1017	Manejo de recursos	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017	1017
1018	Manejo de recursos	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018	1018
1019	Manejo de recursos	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019	1019
1020	Manejo de recursos	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020
1021	Manejo de recursos	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021
1022	Manejo de recursos	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022	1022
1023	Manejo de recursos	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023	1023
1024	Manejo de recursos	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024	1024
1025	Manejo de recursos	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025	1025
1026	Manejo de recursos	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026	1026
1027	Manejo de recursos	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027	1027
1028	Manejo de recursos	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028	1028
1029	Manejo de recursos	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029	1029
1030	Manejo de recursos	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030
1031	Manejo de recursos	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031	1031
1032	Manejo de recursos	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032
1033	Manejo de recursos	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033	1033
1034	Manejo de recursos	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034	1034
1035	Manejo de recursos	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035	1035
1036	Manejo de recursos	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036	1036
1037	Manejo de recursos	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037	1037
1038	Manejo de recursos	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038	1038
1039	Manejo de recursos	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039	1039
1040	Manejo de recursos	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040	1040

Handwritten notes and signatures





Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPOG, N.L. T. 818400 4412



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
del 1 de octubre al 31 de diciembre 2021

Cuenta	Descripción	Unidad	Ejecución		Cuentas de Ingresos		Cuentas de Egresos		Saldo	Comentarios
			Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado		
1	Salarios y honorarios	100	100	100	100	100	100	0		
2	Contribuciones	200	200	200	200	200	200	0		
3	Impuestos	300	300	300	300	300	300	0		
4	Transferencias	400	400	400	400	400	400	0		
5	Intereses	500	500	500	500	500	500	0		
6	Dividendos	600	600	600	600	600	600	0		
7	Beneficios económicos	700	700	700	700	700	700	0		
8	Subsidios	800	800	800	800	800	800	0		
9	Transferencias de capital	900	900	900	900	900	900	0		
10	Transferencias de operación	1000	1000	1000	1000	1000	1000	0		
11	Transferencias de inversión	1100	1100	1100	1100	1100	1100	0		
12	Transferencias de otros recursos	1200	1200	1200	1200	1200	1200	0		
13	Transferencias de recursos propios	1300	1300	1300	1300	1300	1300	0		
14	Transferencias de recursos de otros municipios	1400	1400	1400	1400	1400	1400	0		
15	Transferencias de recursos de otros estados	1500	1500	1500	1500	1500	1500	0		
16	Transferencias de recursos de otros países	1600	1600	1600	1600	1600	1600	0		
17	Transferencias de recursos de otros organismos	1700	1700	1700	1700	1700	1700	0		
18	Transferencias de recursos de otros programas	1800	1800	1800	1800	1800	1800	0		
19	Transferencias de recursos de otros proyectos	1900	1900	1900	1900	1900	1900	0		
20	Transferencias de recursos de otros rubros	2000	2000	2000	2000	2000	2000	0		
21	Transferencias de recursos de otros conceptos	2100	2100	2100	2100	2100	2100	0		
22	Transferencias de recursos de otros tipos	2200	2200	2200	2200	2200	2200	0		
23	Transferencias de recursos de otros usos	2300	2300	2300	2300	2300	2300	0		
24	Transferencias de recursos de otros fines	2400	2400	2400	2400	2400	2400	0		
25	Transferencias de recursos de otros objetivos	2500	2500	2500	2500	2500	2500	0		
26	Transferencias de recursos de otros programas	2600	2600	2600	2600	2600	2600	0		
27	Transferencias de recursos de otros proyectos	2700	2700	2700	2700	2700	2700	0		
28	Transferencias de recursos de otros rubros	2800	2800	2800	2800	2800	2800	0		
29	Transferencias de recursos de otros conceptos	2900	2900	2900	2900	2900	2900	0		
30	Transferencias de recursos de otros tipos	3000	3000	3000	3000	3000	3000	0		
31	Transferencias de recursos de otros usos	3100	3100	3100	3100	3100	3100	0		
32	Transferencias de recursos de otros fines	3200	3200	3200	3200	3200	3200	0		
33	Transferencias de recursos de otros objetivos	3300	3300	3300	3300	3300	3300	0		
34	Transferencias de recursos de otros programas	3400	3400	3400	3400	3400	3400	0		
35	Transferencias de recursos de otros proyectos	3500	3500	3500	3500	3500	3500	0		
36	Transferencias de recursos de otros rubros	3600	3600	3600	3600	3600	3600	0		
37	Transferencias de recursos de otros conceptos	3700	3700	3700	3700	3700	3700	0		
38	Transferencias de recursos de otros tipos	3800	3800	3800	3800	3800	3800	0		
39	Transferencias de recursos de otros usos	3900	3900	3900	3900	3900	3900	0		
40	Transferencias de recursos de otros fines	4000	4000	4000	4000	4000	4000	0		
41	Transferencias de recursos de otros objetivos	4100	4100	4100	4100	4100	4100	0		
42	Transferencias de recursos de otros programas	4200	4200	4200	4200	4200	4200	0		
43	Transferencias de recursos de otros proyectos	4300	4300	4300	4300	4300	4300	0		
44	Transferencias de recursos de otros rubros	4400	4400	4400	4400	4400	4400	0		
45	Transferencias de recursos de otros conceptos	4500	4500	4500	4500	4500	4500	0		
46	Transferencias de recursos de otros tipos	4600	4600	4600	4600	4600	4600	0		
47	Transferencias de recursos de otros usos	4700	4700	4700	4700	4700	4700	0		
48	Transferencias de recursos de otros fines	4800	4800	4800	4800	4800	4800	0		
49	Transferencias de recursos de otros objetivos	4900	4900	4900	4900	4900	4900	0		
50	Transferencias de recursos de otros programas	5000	5000	5000	5000	5000	5000	0		

Handwritten notes and signatures: "OC" and a signature.

San Pedro
Garza García





145

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
del 1 de octubre al 31 de diciembre 2021

Código	Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	MATERIALES		SERVICIOS		MANTENIMIENTO		Observaciones
						Presup.	Actual	Presup.	Actual	Presup.	Actual	
1000	Mano de obra	1	1	1000	1000							
2000	Materiales	1	1	2000	2000							
3000	Servicios	1	1	3000	3000							
4000	Mantenimiento	1	1	4000	4000							
5000	Equipos	1	1	5000	5000							
6000	Transportación	1	1	6000	6000							
7000	Alquiler de maquinaria	1	1	7000	7000							
8000	Alquiler de equipo	1	1	8000	8000							
9000	Alquiler de equipo	1	1	9000	9000							
10000	Alquiler de equipo	1	1	10000	10000							
11000	Alquiler de equipo	1	1	11000	11000							
12000	Alquiler de equipo	1	1	12000	12000							
13000	Alquiler de equipo	1	1	13000	13000							
14000	Alquiler de equipo	1	1	14000	14000							
15000	Alquiler de equipo	1	1	15000	15000							
16000	Alquiler de equipo	1	1	16000	16000							
17000	Alquiler de equipo	1	1	17000	17000							
18000	Alquiler de equipo	1	1	18000	18000							
19000	Alquiler de equipo	1	1	19000	19000							
20000	Alquiler de equipo	1	1	20000	20000							
21000	Alquiler de equipo	1	1	21000	21000							
22000	Alquiler de equipo	1	1	22000	22000							
23000	Alquiler de equipo	1	1	23000	23000							
24000	Alquiler de equipo	1	1	24000	24000							
25000	Alquiler de equipo	1	1	25000	25000							
26000	Alquiler de equipo	1	1	26000	26000							
27000	Alquiler de equipo	1	1	27000	27000							
28000	Alquiler de equipo	1	1	28000	28000							
29000	Alquiler de equipo	1	1	29000	29000							
30000	Alquiler de equipo	1	1	30000	30000							
31000	Alquiler de equipo	1	1	31000	31000							
32000	Alquiler de equipo	1	1	32000	32000							
33000	Alquiler de equipo	1	1	33000	33000							
34000	Alquiler de equipo	1	1	34000	34000							
35000	Alquiler de equipo	1	1	35000	35000							
36000	Alquiler de equipo	1	1	36000	36000							
37000	Alquiler de equipo	1	1	37000	37000							
38000	Alquiler de equipo	1	1	38000	38000							
39000	Alquiler de equipo	1	1	39000	39000							
40000	Alquiler de equipo	1	1	40000	40000							
41000	Alquiler de equipo	1	1	41000	41000							
42000	Alquiler de equipo	1	1	42000	42000							
43000	Alquiler de equipo	1	1	43000	43000							
44000	Alquiler de equipo	1	1	44000	44000							
45000	Alquiler de equipo	1	1	45000	45000							
46000	Alquiler de equipo	1	1	46000	46000							
47000	Alquiler de equipo	1	1	47000	47000							
48000	Alquiler de equipo	1	1	48000	48000							
49000	Alquiler de equipo	1	1	49000	49000							
50000	Alquiler de equipo	1	1	50000	50000							

Handwritten signature and initials



San Pedro
Garza García



San Pedro Garza García

2021 — 2024

96

ORDEN DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL	CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	ESTADO DE AVANCE	OTROS DATOS
1	RENTAS DE TERRENO	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
2	RENTAS DE BARRIO	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
3	RENTAS DE CALLES	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
4	RENTAS DE PASADIZOS	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
5	RENTAS DE PLAZAS	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
6	RENTAS DE PASADIZOS	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
7	RENTAS DE PASADIZOS	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
8	RENTAS DE PASADIZOS	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
9	RENTAS DE PASADIZOS	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	
10	RENTAS DE PASADIZOS	HA	100	100	100	1/1/2021	31/12/2021	100%	

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal del 1 de octubre al 31 de diciembre 2021

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021





147

República
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

I. 818400 4412

C



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
del 1 de octubre al 31 de diciembre 2021

Código	Descripción	Unidad	Monto	Porcentaje												Monto	Monto	Monto	Monto
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1000	Manejo de recursos financieros	1000	145	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
1001	Manejo de recursos financieros	1001	145	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
1002	Manejo de recursos financieros	1002	145	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

[Signature]

[Signature]

San Pedro
Garza García





San Pedro
Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal
de Desarrollo 2018-2021

78

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (Acumulado)	Responsable
EJE I. SEGURIDAD CIUDADANA						
1. Desarrollar un modelo policial de proximidad para el municipio de San Pedro Garza García	Número de policías en activo	Número	Ascendente	600	621	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de policías que cuentan con el Certificado Único Policial	Porcentaje	Ascendente	100%	99%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Personas que consideran que los ciudadanos colaboran con la policía para reducir la incidencia delictiva	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Planes operativos semestrales en base a evidencias por zona	Número	Ascendente	48	50	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Informe Policial Homologado generados por semana atendidos (reportes confirmados en CA)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
2. Rediseñar el sistema de desarrollo policial para apoyar la implementación del modelo y dignificar la función de los policías	Porcentaje de elementos capacitados en la nueva academia de policía municipal	Número	Ascendente	50	53	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de policías capacitados dentro del modelo policial de San Pedro Garza García, estrategia 360° (cantidad)	Número	Ascendente	50	702	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de Personal Docente / cursos avalados definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública	Número	Ascendente	8	5	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Planes de estudio de formación inicial, continua, especialización, promoción de grados del municipio	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Elementos de infraestructura y equipamiento mínimo definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública de la academia	Número	Ascendente	10	12	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Contar con los 5 instrumentos normativos (reglamento, catálogo de puestos, manual de organización, manual de procedimientos, herramientas de control y seguimiento)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Cumplimiento de programa de flujo de reclutamiento y selección mediante la ejecución de convocatorias	Porcentaje	Ascendente	0%	1%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de convocatorias públicas realizadas al servicio profesional de carrera policial y ascensos	Número	Ascendente	1	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

79

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2. Rediseñar el sistema de desarrollo policial para apoyar la implementación del modelo y dignificar la función de los policías	Número de sesiones y ceremonias de mérito y reconocimiento avaladas por el órgano colegiado	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de policías con salario homologado a la línea base de \$20,000	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Administración
	Cumplimiento de las 7 condiciones laborales del Sistema Nacional de Seguridad Pública (1. Homologación al salario nacional de referencia (9,933 pesos) 2. Acceso a créditos para vivienda 3. Seguro de vida 4. Servicio Médico 5. Fondo de ahorro para el retiro de los policías 6. Acceso a apoyos para familias de policías caídos en cumplimiento del deber 7. Becas escolares para hijos de policías)	Número	Ascendente	7	7	Secretaría de Administración
3. Mantener una estrecha colaboración y coordinación con las autoridades responsables en materia de seguridad, inteligencia, 4. Fortalecer el trabajo policial mediante un sistema para la regulación normativa y operativa de la Secretaría de Seguridad Pública municipal para crear una institución profesional y de constante mejora.	IFI (deftas) que se convierten en carpeta de investigación	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Reuniones interinstitucionales en temas de prevención del delito	Número	Ascendente	12	162	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Protocolos documentados	Número	Ascendente	0	1	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Contar con los 3 instrumentos normativos	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de policías capacitados en cada protocolo	Número	Ascendente	0	440	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencia al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y sector privado.	Adolescentes orientados y acompañados	Número	Ascendente	192	535	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Talleres de prevención de adicciones, violencia escolar, embarazo adolescente	Número	Ascendente	30	41	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de espacios públicos intervenidos con la participación interinstitucional así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y el sector privado	Número	Ascendente	4	10	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Tasa de delitos de violencia familiar en el municipio	Tasa	Descendente	0.08	12.1	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de víctimas atendidas por la Unidad Especializada de Atención a Víctimas	Número	Ascendente	132	165	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de policías capacitados en el atención a la violencia familiar	Número	Ascendente	13	12	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

80

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
6. Fortalecer el tejido social a través de la implementación del modelo homologado de justicia cívica, buen gobierno y cultura de la legalidad	Número de policías capacitados	Número	Ascendente	600	440	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Tiempos de atención desde que se desarrolla la remisión, hasta que se concluye la audiencia	Número	Descendente	25	19	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Cumplimiento de trabajos a favor de la comunidad	Porcentaje	Descendente	50%	70%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Disminuir la reincidencia de infractores	Porcentaje	Descendente	6%	4%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Porcentaje de implementación del modelo homologado de justicia cívica	Porcentaje	Ascendente	22%	21%	Secretaría del R. Ayuntamiento
7. Desarrollar una plataforma de seguridad más cercana a los ciudadanos que les genere más confianza	Capacitar a policías en sistema de actuación para la atención integral de violencia familiar y de género	Número	Ascendente	13	12	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Percepción de confianza en la policía del municipio	Porcentaje	Ascendente	40%	39.8%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de estrategias y políticas diseñadas	Número	Ascendente	48	51	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Percepción de inseguridad de vivir en el municipio	Porcentaje	Descendente	18%	7.1%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Informes de policías presentados ante vecinos en zonas y sectores del municipio	Número	Ascendente	52	50	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

81

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D

Ayuntamientos





San Pedro Garza García

2021 — 2024

San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del Indicador	Sentido del Indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
EJE II BIENESTAR HUMANO						
1. Generar y desarrollar habilidades para el fortalecimiento de los vínculos familiares	Padres de familia participantes en la capacitación	Número	Ascendente	150	152	DIF
2. Contribuir al fortalecimiento de la política pública con perspectiva de familia, al integrar a los diferentes sectores de la sociedad civil que trabajan en pro de ésta	Estudios presentados al Consejo de INFAMILIA	Número	Ascendente	1	1	Instituto Municipal de la Familia
	Acciones alternativas realizadas por el INFAMILIA	Número	Ascendente	7	6	Instituto Municipal de la Familia
	Convenios presentados al Consejo de INFAMILIA	Número	Ascendente	4	6	Instituto Municipal de la Familia
3. Promover y mejorar la salud física y emocional de la población	Campañas de difusión en materia de salud	Número	Ascendente	10	19	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Brigadas en salud	Número	Ascendente	5	14	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Beneficiarios por brigadas en salud	Número	Ascendente	300	239,474	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Pláticas y talleres de prevención en salud	Número	Ascendente	15	134	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Beneficiarios por pláticas y talleres de prevención en salud	Número	Ascendente	750	4,253	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Estudio presentado al Consejo de INFAMILIA	Número	Ascendente	2	2	Instituto Municipal de la Familia
	Campañas informativas realizadas a favor del ejercicio y la buena alimentación	Número	Ascendente	13	110	Secretaría de Cultura y Educación
	Intervención psicosociales realizadas	Número	Ascendente	2,700	5,734	DIF
	Acciones de prevención para la salud emocional y mental	Número	Ascendente	100	110	DIF
4. Mejorar la calidad de vida de las personas y familias, mediante la atención a las carencias sociales que determinan la condición de pobreza	Apoyos en especie entregados	Número	Ascendente	3,564	1,634	DIF
	Apoyos de medicamentos y productos de primera necesidad entregados	Número	Ascendente	2,322	3,398	DIF
	Servicios obreros a través de DIF la acompaña	Número	Ascendente	1,760	8,121	DIF

82

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del Indicador	Sentido del Indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
5. Socializar el conocimiento sobre los derechos de la infancia	Aumentar el porcentaje de la capacidad instalada de atención en CENDI 2	Porcentaje	Ascendente	40%	40%	DF
	Acciones realizadas para mejora de estándares de calidad en guardería	Número	Ascendente	90	118	DF
	Jóvenes de 12 a 15 años que acuden a estancia	Número	Ascendente	200	39	DF
6 Promover la igualdad entre géneros y la autonomía de la mujer	Número de sesiones de la Unidad de Igualdad	Número	Ascendente	12	13	Secretaría General
	Número de integrantes de la Unidad de Igualdad (Personal capacitado)	Número	Ascendente	132	196	Secretaría General
	Número de actividades municipales que incluyen módulos o actividades de promoción de igualdad	Número	Ascendente	23	20	Secretaría General
	Número de diagnósticos en materia de género e igualdad	Número	Ascendente	0	0	Secretaría General
7. Mejorar la calidad de vida de la ciudadanía al incrementar la cobertura de servicios a personas en situación de vulnerabilidad	Evaluación de política pública municipal del Adulto Mayor presentada al Consejo de INFAMILIA	Número	Ascendente	0	0	Instituto Municipal de la Familia
	Adultos Mayores beneficiados en Centros Municipales	Número	Ascendente	66	67	DF
	Espacios rehabilitados para el Adulto Mayor	Número	Ascendente	0	0	DF
8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Cursos y talleres en artes escénicas	Número	Ascendente	129	57	Sra. de Cultura y Educación
	Beneficiados en los cursos y talleres en artes escénicas	Número	Ascendente	550	3,351	Sra. de Cultura y Educación
	Talleres de escritura	Número	Ascendente	1	4	Sra. de Cultura y Educación
	Beneficiados en los talleres de escritura	Número	Ascendente	10	105	Sra. de Cultura y Educación
	Instituciones o asociaciones participativas en los eventos del municipio	Número	Ascendente	7	2	Sra. de Cultura y Educación
	Recorridos realizados	Número	Ascendente	58	119	Sra. de Cultura y Educación
	Volantes a los recorridos	Número	Ascendente	950	677	Sra. de Cultura y Educación
	Eventos de promoción del patrimonio cultural e histórico	Número	Ascendente	3	2	Sra. de Cultura y Educación
	Participantes	Número	Ascendente	2,400	7,254	Sra. de Cultura y Educación
	Talleres y charlas realizados	Número	Ascendente	2	8	Sra. de Cultura y Educación
Beneficiados	Número	Ascendente	175	370	Sra. de Cultura y Educación	

83

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101. Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Cursos y talleres en artes escénicas	Número	Ascendente	129	57	Sra. de Cultura y Educación
	Beneficiarios en los cursos y talleres en artes escénicas	Número	Ascendente	590	3,351	Sra. de Cultura y Educación
	Talleres de escritura	Número	Ascendente	1	4	Sra. de Cultura y Educación
	Beneficiarios en los talleres de escritura	Número	Ascendente	10	105	Sra. de Cultura y Educación
	Participaciones o asociaciones participantes en los eventos del municipio	Número	Ascendente	7	2	Sra. de Cultura y Educación
	Recordos realizados	Número	Ascendente	35	113	Sra. de Cultura y Educación
	Visitantes a los recordos	Número	Ascendente	950	677	Sra. de Cultura y Educación
	Eventos de promoción del patrimonio cultural e histórico	Número	Ascendente	3	2	Sra. de Cultura y Educación
	Participantes	Número	Ascendente	2,400	7,254	Sra. de Cultura y Educación
	Talleres y charlas realizados	Número	Ascendente	2	8	Sra. de Cultura y Educación
	Beneficiarios	Número	Ascendente	175	370	Sra. de Cultura y Educación
	8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Cantidad de talleres, ligas o eventos en los que participaron atletas o equipos municipales	Número	Ascendente	1	10
Cantidad de participantes en talleres, ligas o eventos		Número	Ascendente	250	1750	Sra. de Cultura y Educación
Cantidad de disciplinas representadas en talleres, ligas o eventos		Número	Ascendente	16	15	Sra. de Cultura y Educación
Campañas realizadas		Número	Ascendente	2	10	Sra. de Cultura y Educación
Eventos para sensibilización		Número	Ascendente	0	5	Sra. de Cultura y Educación
Número de eventos de scouting para selección de talentos		Número	Ascendente	3	6	Sra. de Cultura y Educación
Muestras realizadas		Número	Ascendente	12	40	Instituto Municipal de la Juventud
9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, sociales, laborales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Jóvenes que participan en actividades de orientación y capacitación	Número	Ascendente	2,100	22,233	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Becas otorgadas por el Instituto Municipal de la Juventud	Número	Ascendente	615	1,254	Instituto Municipal de la Juventud
	Becas otorgadas a mujeres líderes	Número	Ascendente	20	20	Sra. de Cultura y Educación
	Becas otorgadas a adultos mayores en necesidad de terminar la preparatoria	Número	Ascendente	30	50	Sra. de Cultura y Educación
10. Crear experiencias significativas de negocios en ciudades y entornos que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Presencia del Municipio en foros de emprendimiento	Número	Ascendente	0	14	Secretaría General
	Asocios para el impulso del emprendimiento	Número	Ascendente	0	116	Secretaría General
	Emprendedores vinculados con inversiones	Número	Ascendente	0	0	Secretaría General
	Vinculaciones realizadas	Número	Ascendente	225	2,605	Secretaría General
	Ciudadanos colocados	Número	Ascendente	27	48	Secretaría General
	Empresas beneficiadas	Número	Ascendente	73	303	Secretaría General
	Eventos lanzados	Número	Ascendente	10	4	Secretaría General
	Jóvenes emprendedores que reciben un servicio	Número	Ascendente	150	137	Instituto Municipal de la Juventud
	Ferias de ciencias y humanidades realizadas	Número	Ascendente	1	1	Sra. de Cultura y Educación
	Beneficiarios	Número	Ascendente	100	101	Sra. de Cultura y Educación
11. Incentivar el conocimiento de los jóvenes sobre sí mismos y en torno al mundo	Votos en los Clitescebras	Número	Ascendente	1,800	9,833	Sra. de Cultura y Educación
	Clubes de lectura realizados	Número	Ascendente	2	17	Sra. de Cultura y Educación
	Solicitudes renovadas	Número	Ascendente	10	14	Sra. de Cultura y Educación

84

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del Indicador	Sentido del Indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
EJE III. CIUDAD PARA TODOS						
1 Poner a las personas en el centro de las decisiones de diseño del espacio público para la movilidad	Cantidad de hechos de tránsito cometidos en el municipio	Número	Descendente	6,120	4,375	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de viajes en medios sustentables internos / dentro del municipio (caminando, bicicleta, patín, transporte colectivo)	Porcentaje	Descendente	No dato	No dato	Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana
	Kilómetro lineal de banquetes	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Infraestructura y Obra Pública
	Número de intervenciones intervenidas	Número	Ascendente	32	60	Instituto Municipal de Planeación y Gestión
	Metros lineales diseñados al año de infraestructura peatonal incluyente	Número	Ascendente	500	2,932	Instituto Municipal de Planeación y Gestión
3 Garantizar que el desarrollo urbano del municipio refleje la visión de la ciudad de sus habitantes	Plataforma abierta en permisos y licencias, con todos los módulos operando	Porcentaje	Ascendente	50%	45%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Ejercicios de urbanismo técnico realizados	Número	Ascendente	3	2	Instituto Municipal de Planeación y Gestión
	Tasa de abalambio de uso o aprovechamiento del territorio no solo para asentamientos humanos	Porcentaje	Descendente	0%	0%	Instituto Municipal de Planeación y Gestión
	Tasa de crecimiento de asentamientos humanos en zonas de riesgo	Porcentaje	Descendente	0%	0%	Instituto Municipal de Planeación y Gestión
4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de campañas y programas emprendidos	Número	Ascendente	9	37	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Concentraciones de emisiones contaminantes	Número	Descendente	No dato	No dato	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de inspecciones realizadas	Número	Ascendente	45	66	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de retroalimentaciones y revegetaciones regionales contabilizadas	Número	Ascendente	2,000	3,364	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de recomendaciones implementadas sobre la calidad del aire	Número	Ascendente	9	13	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de residuos sólidos dispuestos conforme a la NOM-081-SEMARNAT-2003 (cantidad)	Número	Descendente	3,900	3,500	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de recuperación de residuos para reciclaje (cantidad)	Número	Ascendente	72,000	1,244,969	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de puntos de reciclaje instalados	Número	Ascendente	7	8	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de vinculaciones con organizaciones	Número	Ascendente	5	18	Sra. de Cultura y
	Número de jardines comunitarios creados	Número	Ascendente	1	11	Sra. de Cultura y
	Número de huertos urbanos creados	Número	Ascendente	2	11	Sra. de Cultura y
Número de recintos escolares realizados	Número	Ascendente	3	17	Sra. de Cultura y	

85

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro. SPGG, N.L.

T. 818400 4412

D





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de vinculaciones con organizaciones de la sociedad civil	Número	Ascendente	5	16	Sec. de Cultura y Educación
	Número de salidas a montañas	Número	Ascendente	3	1	Sec. de Cultura y Educación
	Campañas de difusión de planes de contingencia	Número	Ascendente	16	19	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Programas de contingencia	Número	Ascendente	5	6	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Operativos de difusión del plan de contingencia para las distintas causas	Número	Ascendente	14	23	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Operativos de prevención escolar	Número	Ascendente	1	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Realizar operativos de capacitación y mantenimiento	Número	Ascendente	30	34	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Número de vacunaciones aplicadas a perros y gatos	Número	Ascendente	64	11,092	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de esterilizaciones realizadas	Número	Ascendente	561	578	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de mascotas adoptadas	Número	Ascendente	Cub. Estadístico	233	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Número de Mascotas perdidas	Número	Ascendente	Cub. Estadístico	33	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de mascotas recuperadas	Número	Ascendente	Cub. Estadístico	23	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de parques remodelados o rehabilitados	Número	Ascendente	37	49	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados instalados de líneas de riego	Número	Ascendente	57,000	10,700	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de pavimento preventivo	Número	Ascendente	229,000	230,564	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de pavimento curativo	Número	Ascendente	37,503	36,752	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros lineales de pintura termoplástica	Número	Ascendente	29,800	15,300	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros lineales de pintura "blanco"	Número	Ascendente	60,000	66,624	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilómetros lineales de barrido manual	Número	Ascendente	6,896	9,872	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilómetros lineales de barrido mecánico	Número	Ascendente	24,000	23,603	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilómetros lineales de pepina	Número	Ascendente	7,128	8,688	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de deshierbe	Número	Ascendente	1,800,000	3,915,469	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Cantidad de luminarias nuevas	Número	Ascendente	2,454	2,443	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Reducción en el gasto de luminarias	Número	Descendente	No dato	No dato	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Sistema de Iluminación funcionando	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente

86

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro
Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía	Campañas de promoción de las instalaciones deportivas	Número	Ascendente	10	8	Sra. de Cultura y Educación
	Número de eventos de activación física	Número	Ascendente	33	22	Sra. de Cultura y Educación
	Vinculaciones con Organizaciones de la Sociedad Civil realizadas	Número	Ascendente	2	5	Sra. de Cultura y Educación
	Número de programas y eventos de activación para mujeres	Número	Ascendente	14	16	Sra. de Cultura y Educación
	Intervenciones de artes plásticas en el espacio públicos	Número	Ascendente	8	11	Sra. de Cultura y Educación
	Número de eventos de Parquismema	Número	Ascendente	36	38	Sra. de Cultura y Educación
	Número de asistentes	Número	Ascendente	2,400	7,390	Sra. de Cultura y Educación
	Ediciones de boletines populares	Número	Ascendente	28	0	Sra. de Cultura y Educación
	Número de actividades en el paseo artístico- deportivo	Número	Ascendente	28	25	Sra. de Cultura y Educación
	Número de paseos artístico- deportivo realizados	Número	Ascendente	14	3	Sra. de Cultura y Educación
	Número de participantes de paseos	Número	Ascendente	26,000	3,000	Sra. de Cultura y Educación
	Número de actividades	Número	Ascendente	168	1,084	Sra. de Cultura y Educación
Número de asistentes	Número	Ascendente	4,200	36,133	Sra. de Cultura y Educación	
6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía	Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana	Número	Ascendente	3	4	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Asistentes a las actividades al aire libre que promueven la unión familiar	Número	Ascendente	460	2,730	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Porcentaje promedio de utilización de los 7 centros comunitarios MOVIER, con respecto a la capacidad de atención	Porcentaje	Ascendente	20%	20%	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Número de campamentos de verano	Número	Ascendente	1	1	DF
	Número de visitas guiadas	Número	Ascendente	7	11	DIF

87

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
EJE IV. CIUDADANÍA Y PARTICIPACIÓN						
1 Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como socio clave en todas las etapas de generación de política pública.	Actividades en espacios de participación y voluntariado en las Secretarías	Número	Ascendente	60	69	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Número de horas de voluntariado	Número	Ascendente	1,150	87,057	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Alianzas estratégicas formalizadas	Número	Ascendente	4	6	Instituto Municipal de la
	Convenios	Número	Ascendente	2	2	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Talleres y capacitaciones en las escuelas públicas	Número	Ascendente	50	56	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Acciones de voluntariado	Número	Ascendente	123	115	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Usuarios en la plataforma en línea	Número	Ascendente	450	2,774	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Puntos de encuentro físicos con mensajes municipales	Número	Ascendente	2	2	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y asambleas, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Porcentaje de los ingresos propios destinado a presupuesto participativo	Porcentaje	Ascendente	5%	8%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Propuestas promedio por colonia por presupuesto participativo	Número	Ascendente	0	0	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Votos promedio por colonia	Porcentaje	Ascendente	12%	40%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Visitas al portal	Número	Ascendente	3,888	37,186	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Perfiles con datos especializados y segmentados sobre conocimiento, experiencia, habilidades e intereses	Número	Ascendente	500	650	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Proyectos rezagados de presupuesto participativo conforme a los plazos estipulados en el reglamento de participación ciudadana	Porcentaje	descendente	2%	0%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Proyectos del programa de Desafíos San Pedro	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Jóvenes voluntarios	Número	Ascendente	158	238	Instituto Municipal de la
	Consejos de jóvenes empresarios creados	Número	Ascendente	8	8	Instituto Municipal de la
	Juntas de Consejo de Gobernanza Ciudadana	Número	Ascendente	171	13	Instituto Municipal de la
Consejos confirmados	Número	Ascendente	0	0	Instituto Municipal de la	

88

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101. Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del Indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
3 Incrementar la calidad e impacto de la participación democrática de la ciudadanía	Integrantes de la Red de Voluntarios	Número	Ascendente	1,150	3,081	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Grupos Comunitarios afines en las 18 colonias de atención prioritaria	Número	Ascendente	11	13	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
4 Acercar a las poblaciones en situación de vulnerabilidad para crear una atención transaccional y transsectorial, que permita su participación e inclusión en la	Cobertura de servicios municipales en el sector	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Número de foros	Número	Ascendente	0	1	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Número de distritos minorías representadas	Número	Ascendente	0	1	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
5 Propiciar espacios abiertos de atención a la ciudadanía que permitan la resolución proactiva de problemáticas y contribuyan a una política transaccional de gobierno abierto	Nuevas issues únicas generando reportes	Número	Ascendente	0	0	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Porcentaje de reportes ciudadanos concluidos a tiempo	Porcentaje	Ascendente	85%	86%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Publicación de datos de los reportes ciudadanos	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Mapeo de productos o servicios en espacio público de proveedores y vinculación con reportes del CIAC	Porcentaje	Ascendente	50%	25%	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Satisfacción con la atención recibida por medio de una encuesta	Porcentaje	Ascendente	65%	89%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
6 Promover el desarrollo de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal a través de procesos de participación ciudadana	Bases de datos del municipio disponibles en la plataforma de datos abiertos	Número	Ascendente	50	90	Sra. de Innovación y Participación Ciudadana
	Reportes entregados a la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información en tiempo y forma	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	Auditorías sobre la integridad del resguardo de datos personales en las bases de datos municipales	Número	Ascendente	1		Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	Número de auditorías a los sistemas tecnológicos del municipio que manejan datos personales	Número	Ascendente	1		Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	Solicitudes de información atendidas en tiempo y forma	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	Calificación obtenida por el Municipio y que emite el Órgano Garante en materia de transparencia	Porcentaje	Ascendente	98.88%	98%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

89

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101. Centro. SPGG, N.L.

T. 818400 4412

0





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del Indicador	Sentido del Indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
EJE V. GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE						
1. Fomentar la cultura de denuncia ciudadana	Porcentaje de procesos concluidos que fueron iniciados mediante denuncia (Procesos atendidos)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
2. Fomentar el conocimiento en materia de normatividad jurídica de los servidores públicos municipales	Porcentaje de procedimientos judiciales y administrativos a favor de los intereses del Municipio	Porcentaje	Ascendente	80%	87%	Secretaría del R. Ayuntamiento
3. Otorgar certeza jurídica a los	Número de asesorías jurídicas gratuitas	Número	Ascendente	2,500	5,288	Secretaría del R.
	Porcentaje de convenios y contratos concluidos en tiempo	Porcentaje	Ascendente	80%	100%	Secretaría del R.
5. Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de San Pedro en su totalidad y la atención al ciudadano	Participación de servicios tiempo y atención al servidor público en servicios técnicos	Porcentaje	Ascendente	90%	92%	Secretaría de Administración
	Número de establecimientos que brindan algún beneficio al colaborador	Número	Ascendente	3	3	Secretaría de Administración
	Porcentaje de cumplimiento del plan anual de capacitación	Porcentaje	Ascendente	95%	91%	Secretaría de Administración
	Porcentaje de avances de revisión de perfiles de puesto	Porcentaje	Ascendente	100%	93%	Secretaría de Administración
	Empleados municipales de la Unidad de Igualdad capacitados en materia de perspectiva de género	Número	Ascendente	80	323	Secretaría General
	Índice de horas hombre perdidas por enfermedad	Porcentaje	descendente	5%	2%	Secretaría de Administración
	Reducción del costo mensual de servicios externos por Derechohabiente	Número	Descendente	\$1,530,000	\$2,524,790	Secretaría de Administración
6. Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Cobros electrónicos	Número	Ascendente	2	2	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Monto recuperado en penal y multas	Monto	Ascendente	70	138.9	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción de los ingresos propios para cubrir el gasto corriente	Porcentaje	Descendente	88%	66.66%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción de la deuda total con respecto a los ingresos fijos de disposición	Porcentaje	Descendente	1.41%	1.40%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción del servicio de la deuda anual en los ingresos de libre disposición	Porcentaje	Descendente	0.30%	0.33%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Cheques emitidos por mes	Número	Descendente	20	15	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción del gasto corriente con respecto al gasto total	Porcentaje	Descendente	65%	66.80%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Días transcurridos para el pago de los recibos ingresados a la Tesorería (con la documentación requerida debidamente validada)	Número	Descendente	7	7	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Activos inventariados	Número	Ascendente	34,000	32,205	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Expedientes resueltos	Número	Ascendente	50	54	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Inmuebles concesionados regularizados	Número	Ascendente	23	4	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Áreas otorgadas por desarrolladores registradas	Número	Ascendente	60	53	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
Levantamientos folios	Número	Ascendente	1	1	Secretaría de Finanzas y Tesorería	

90

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

Ayuntamientos



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
7 Implementar la gestión basada en resultados de manera integral al vincular la planeación estratégica, los programas presupuestales y la planeación operativa	Reportes de cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo para la cuenta pública	Número	Ascendente	3	4	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
9 Comunicar de manera clara y concisa las acciones que lleva a cabo el gobierno municipal	Seguidores de Facebook en la cuenta oficial del municipio	Número	Ascendente	60,000	139,611	Unidad de Comunicación y Atn. al COVID-19
	Seguidores de Twitter de la cuenta oficial del municipio	Número	Ascendente	20,000	25,564	Unidad de Comunicación y Atn. al COVID-19
	Plan anual de comunicación	Número	Ascendente	1	1	Unidad de Comunicación y Atn. al COVID-19
10 Promover la imagen de San Pedro Garza García	Número de campañas de comunicación	Número	Ascendente	150	726	Unidad de Comunicación y Atn. al COVID-19
	Campañas de programas municipales	Número	Ascendente	4	2	Unidad de Comunicación y Atn. al COVID-19
	Campañas de proyectos estratégicos	Número	Ascendente	1	0	Unidad de Comunicación y Atn. al COVID-19
	Campañas de actividades permanentes	Número	Ascendente	6	12	Unidad de Comunicación y Atn. al COVID-19
11 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Registrar cajas recibidas al sistema de archivo	Porcentaje	Ascendente	58%	78%	Secretaría del R.
	Capacitar encargados de archivos en gestión archivística	Porcentaje	Ascendente	50%	66%	Ayuntamiento
	Digitalizar documentos históricos	Porcentaje	Ascendente	63%	65%	Secretaría del R.
	Cobertura en el servicio de particiones	Número	Ascendente	0%	0%	Secretaría del R.
	Introducción de los servicios generales a los portales municipales	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Trámites y servicios en el registro municipal	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Unidad de Gobierno para Resultados
	Trámites de alto impacto digitalizados	Número	Ascendente	0	0	Unidad de Gobierno para Resultados
	Porcentaje de enlaces capacitados en materia de mejora registral	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Unidad de Gobierno para Resultados
	Conversos de colaboración en materia de mejora registral	Número	Ascendente	0	0	Unidad de Gobierno para Resultados
Percepción de servicio de la Dirección de Adquisiciones	Porcentaje	Ascendente	92%	90%	Secretaría de Administración	

91

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101. Centro, SPGG. N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2021

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
12 Fortalecer y estandarizar los sistemas de control de procesos de la administración municipal	Número de procesos sistematizados en la Secretaría de Administración	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Administración
	Capacitación legal de actuación de los inspectores de alcohol	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Capacitación legal de actuación de los inspectores de comercio	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría del R. Ayuntamiento
14 Atender eficaz y eficientemente los efectos del virus SARS-CoV-2 salvaguardando la integridad física, emocional, económica y social de los ciudadanos del municipio, mediante estrategias claras, transparentes e innovadoras	Centros de pruebas establecidos	Número	Ascendente	0	0	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
	Pruebas realizadas a funcionarios municipales	Número	Ascendente	1,115	1,115	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
	Protocolos establecidos	Número	Ascendente	0	0	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
	Plan de reactivación económica	Número	Ascendente	0	0	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
	Apoyos económicos para la reactivación obligados	Número	Ascendente	0	0	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
	Apoyos alimentarios obligados	Número	Ascendente	65,400	147,443	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
	Vinculos de donación establecidos	Número	Ascendente	0	0	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
	Comunicados oficiales emitidos	Número	Ascendente	2	11	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19
Lives transmitidos	Número	Ascendente	0	2	Unidad de Comunicación y At. al COVID-19	

Nota: algunas metas se han cumplido durante los años 2019 y 2020 y durante el 2021 estas ya no se han programado

92

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024



San Pedro Garza García

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2021

San Pedro Garza García N.L. 20 de enero 2022

Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN

C. MARIA TERESA RIVERA TUÑÓN
QUINTA REGIDORA Y SECRETARIA DE LA COMISIÓN

C. JOSÉ ANTONIO RODARTE BARRAZA
DÉCIMO REGIDOR Y VOCAL DE LA COMISIÓN

ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 93 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/Informe Trimestral, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2021.

93

Republicano Ayuntamiento

Libertad 101, Centro, SPGG, N.L.

T. 818400 4412





San Pedro Garza García

2021 — 2024

POR LO TANTO, MANDO SE IMPRIMA, PUBLIQUE, CIRCULE Y SE LE DÉ EL DEBIDO CUMPLIMIENTO. DADO EN EL DESPACHO DEL C. PRESIDENTE MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, A LOS 26-VEINTISÉIS DÍAS DEL MES DE ENERO DE 2022-DOS MIL VEINTIDOS.

ATENTAMENTE

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS
C. PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER
SECRETARIO DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

HOJA DE FIRMAS PUBLICACIÓN PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO
DICTAMEN NÚMERO CHPM 2021-2024/002-2022/Informe Trimestral

Republicano
Ayuntamiento

Libertad 101. Centro, SPGG. N.L.

T. 818400 4412

